



Neiva, 19 Septiembre del 2022

Señores  
CENTRO DE INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN  
UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA  
Ciudad

El suscrito:

Luis Miguel Caquimbo Gomez, con C.C. No. 1075314793, Autor del trabajo de grado titulado Estudio de Prefactibilidad para la Creación de una Empresa Constructora de Obras Civiles en la ciudad de Neiva departamento del Huila, presentado y aprobado en el año 2022 como requisito para optar al título de Especialista en Alta Gerencia;

Autorizo al CENTRO DE INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN de la Universidad Surcolombiana para que, con fines académicos, muestre al país y el exterior la producción intelectual de la Universidad Surcolombiana, a través de la visibilidad de su contenido de la siguiente manera:

- Los usuarios puedan consultar el contenido de este trabajo de grado en los sitios web que administra la Universidad, en bases de datos, repositorio digital, catálogos y en otros sitios web, redes y sistemas de información nacionales e internacionales "open access" y en las redes de información con las cuales tenga convenio la Institución.
- Permita la consulta, la reproducción y préstamo a los usuarios interesados en el contenido de este trabajo, para todos los usos que tengan finalidad académica, ya sea en formato Cd-Rom o digital desde internet, intranet, etc., y en general para cualquier formato conocido o por conocer, dentro de los términos establecidos en la Ley 23 de 1982, Ley 44 de 1993, Decisión Andina 351 de 1993, Decreto 460 de 1995 y demás normas generales sobre la materia.
- Continúo conservando los correspondientes derechos sin modificación o restricción alguna; puesto que, de acuerdo con la legislación colombiana aplicable, el presente es un acuerdo jurídico que en ningún caso conlleva la enajenación del derecho de autor y sus conexos.

De conformidad con lo establecido en el artículo 30 de la Ley 23 de 1982 y el artículo 11 de la Decisión Andina 351 de 1993, "Los derechos morales sobre el trabajo son propiedad de los autores", los cuales son irrenunciables, imprescriptibles, inembargables e inalienables.

LUIS MIGUEL CAQUIMBO GOMEZ

Firma: \_\_\_\_\_

Vigilada Mineducación



<b>CÓDIGO</b>	<b>AP-BIB-FO-07</b>	<b>VERSIÓN</b>	<b>1</b>	<b>VIGENCIA</b>	<b>2014</b>	<b>PÁGINA</b>	<b>1 de 3</b>
---------------	---------------------	----------------	----------	-----------------	-------------	---------------	---------------

**TÍTULO COMPLETO DEL TRABAJO:** Estudio de Pre-factibilidad para la Creación de una Empresa Constructora de Obras Civiles en la ciudad de Neiva departamento del Huila

**AUTOR O AUTORES:**

Primero y Segundo Apellido	Primero y Segundo Nombre
Caquimbo Gómez	Luis Miguel

**DIRECTOR Y CODIRECTOR TESIS:**

Primero y Segundo Apellido	Primero y Segundo Nombre

**ASESOR (ES):**

Primero y Segundo Apellido	Primero y Segundo Nombre
Zapata Domínguez	Alvaro

**PARA OPTAR AL TÍTULO DE:** Especialista en Alta Gerencia

**FACULTAD:** Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

**PROGRAMA O POSGRADO:** Alta Gerencia

**CIUDAD:** Neiva      **AÑO DE PRESENTACIÓN:** 2022      **NÚMERO DE PÁGINAS:** 67

**TIPO DE ILUSTRACIONES (Marcar con una X):**

Diagramas  Fotografías  Grabaciones en discos \_\_\_ Ilustraciones en general   
Grabados \_\_\_ Láminas \_\_\_ Litografías \_\_\_ Mapas \_\_\_ Música impresa \_\_\_ Planos \_\_\_  
Retratos \_\_\_ Sin ilustraciones \_\_\_ Tablas o Cuadros

**SOFTWARE** requerido y/o especializado para la lectura del documento:

Vigilada Mineducación

La versión vigente y controlada de este documento, solo podrá ser consultada a través del sitio web Institucional [www.usco.edu.co](http://www.usco.edu.co), link Sistema Gestión de Calidad. La copia o impresión diferente a la publicada, será considerada como documento no controlado y su uso indebido no es de responsabilidad de la Universidad Surcolombiana.



**MATERIAL ANEXO:**

**PREMIO O DISTINCIÓN** (*En caso de ser LAUREADAS o Meritoria*):

**PALABRAS CLAVES EN ESPAÑOL E INGLÉS:**

<u>Español</u>	<u>Inglés</u>	<u>Español</u>	<u>Inglés</u>
1. Contratación	Engagement	6. Cotización	Price
2. Empresa	Company	7. Secop	Secop
3. Constructora	Builder	8. Presupuesto	Budget
4. Creación	Making	9. Propuesta	Proposal
5. Obras Civiles	Civil Works	10. Oferta	Offer

**RESUMEN DEL CONTENIDO:** (Máximo 250 palabras)

La creación de una empresa constructora encaminada a la contratación pública que identifica sus falencias, implementación de nuevas tecnologías, formulación de objetivos y preguntas que ayudaran con el desarrollo del trabajo, como también dar una guía a todo aquel que desee iniciar una empresa constructora y no sepa cómo hacerlo; Se realiza un análisis histórico de contratación y como ha sido su desarrollo legal en Colombia, como era la creación de una empresa constructora y como es actualmente, también, las modalidades de contratación y la forma de ejecutar los contratos adjudicados. Se exponen los métodos utilizados para realizar la investigación, como entrevistas, investigación en revistas económicas, trabajos de grado afines al tema, legislación sobre el tema y demás documentos. También se llevaron a cabo las actividades de investigación planteadas, por lo cual se hizo un análisis de todos los pasos a seguir para la contratación con entes estatales, iniciando el reconocimiento de las plataformas destinadas para esto, búsqueda de procesos en las mismas, análisis de estos, la viabilidad de la presentación, adjudicación y legalización de este, como también las actividades que conllevan la fase contractual como lo es el cobro del anticipo, actas parciales, recibo final y su respectiva liquidación. Como también se llevó a cabo un análisis de tres empresas reconocidas en la ciudad de Neiva, donde se hicieron entrevistas y se dio un balance positivo, dando un boceto para la realización de una nueva, recomendaciones y estrategias para este mismo fin, y así ser competentes en la región.



**ABSTRACT:** (Máximo 250 palabras)

The creation of a construction aimed at public procurement that identifies its shortcomings, implementation of new technologies, formulation of objectives and questions that will help with the development of the work, as well as giving a guide to anyone who wants start a construction company and not know how to do it; A historical analysis of contracting is carried out and how its legal development has been in Colombia, how was the creation of a construction company and how is it currently, also, the contracting modalities and the way of executing the awarded contracts. The methods used to carry out the research are exposed, such as interviews, research in economic journals, degree works related to the subject, legislation on the subject and other documents. The proposed research activities were also carried out, for which an analysis was made of all the steps to follow for contracting with state entities, starting the recognition of the platforms intended for this, search for processes in them, analysis of these, the viability of the presentation, adjudication and legalization of this, as well as the activities that entail the contractual phase such as the collection of the advance, partial minutes, final receipt and their respective liquidation. As analysis of three recognized companies in the city of Neiva was also carried out, where interviews were made and a positive balance was given, giving a sketch for the realization of a new one, recommendations and strategies for this same purpose, and thus be competent in the region.

**APROBACION DE LA TESIS**

Nombre Presidente Jurado: Elías Ramírez Plazas

Firma: \_\_\_\_\_

**Estudio de Pre-factibilidad para la Creación de una Empresa Constructora de Obras  
Civiles en la ciudad de Neiva departamento del Huila**

**Luis Miguel Caquimbo Gomez**

**Universidad Surcolombiana  
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas  
Especialización en Alta Gerencia  
Neiva - Huila**

**2022**

**Estudio de Pre-factibilidad para la Creación de una Empresa Constructora de Obras  
Civiles en la ciudad de Neiva departamento del Huila**

**Luis Miguel Caquimbo Gomez**

**Informe Final Presentado como Requisito para Optar al Título de Especialista en Alta  
Gerencia**

**Asesor**

**PhD. Alvaro Zapata Domínguez**

**Universidad Surcolombiana**

**Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas**

**Especialización en Alta Gerencia**

**Neiva - Huila**

**2022**

**NOTA DE ACEPTACIÓN**

---

---

---

---

Presidente del Jurado

---

Jurado

---

Jurado

Neiva, Junio de 2022

### **Dedicatoria**

A Dios por darme la vida.

A familiares y amigos por su apoyo incondicional.

Al personal docente de la USCO por brindarme sus conocimientos.



**Contenido**

	<b>Pág.</b>
Formulación del Problema.....	1
<i>Descripción del Problema</i> .....	<i>1</i>
Justificación .....	4
Amplitud y Limitación de Problema, Alcances de la Investigación.....	5
<i>Preguntas de Investigación</i> .....	<i>5</i>
<i>Hipótesis</i> .....	<i>6</i>
Objetivos.....	7
<i>Objetivo General</i> .....	<i>7</i>
<i>Objetivos Específicos</i> .....	<i>7</i>
Marco de Estudio .....	9
<i>Naturaleza Administrativa del Tema Objeto de Investigación</i> .....	<i>9</i>
<i>Revisión de la Literatura sobre el Tema y el Estado del Arte</i> .....	<i>10</i>
<i>Marco Teórico</i> .....	<i>12</i>
<i>Marco Conceptual</i> .....	<i>14</i>
<i>Marco Contextual de la investigación</i> .....	<i>17</i>
<i>Marco Legal</i> .....	<i>18</i>
<i>Matriz Análisis Teórico</i> .....	<i>19</i>
<i>Síntesis del Contexto Teórico</i> .....	<i>20</i>
Metodología .....	21
<i>Postura Científica Frente a la Naturaleza del Problema Administrativo a Investigar</i> .....	<i>21</i>

<i>Interdisciplinarietà del Estudio</i> .....	21
<i>Multicomplementariedades Que Serán Utilizadas</i> .....	22
<i>Diacronía, Sincronía y Prospectiva del Estudio</i> .....	22
<i>Método de Investigación Utilizado</i> .....	23
<i>Tipo de Investigación</i> .....	23
<i>Tipos de investigación según su nivel de profundización</i> .....	23
<i>Tipos de investigación según el tipo de datos empleados</i> .....	24
<i>Tipos de investigación según el tipo de inferencia</i> .....	24
<i>Tipos de investigación según su temporalidad</i> .....	24
<i>Técnicas de Investigación</i> .....	24
<i>Validez de la Investigación en sus Seis Dimensiones Cualitativas (Cuantitativas)</i> .....	25
<i>Metodología a seguir para alcanzar cada uno de los objetivos específicos</i> .....	26
<i>Esquema general del proceso de investigación</i> .....	27
<i>Resultados</i> .....	28
<i>Descripción de la Cadena de Valor para la Contratación Pública de Obras Civiles</i> .....	28
<i>Análisis de las Empresa Contratistas de Obras Civiles Existentes</i> .....	31
<i>Análisis del sector de actividad económica</i> .....	31
<i>Análisis de las empresas proveedoras de insumos.</i> .....	32
<i>Análisis recursos, capacidades internas y estructura organizacional de tres empresas.</i> .....	32
<i>Diseño Organizacional, Admitivo y Financiero Empresa Contratista Obras Civiles</i> .....	36
<i>Instrumentos de recolección de información</i> .....	42
<i>Listado de cargos o personas a entrevistar</i> .....	42
<i>Organigrama de la empresa o cadena de valor del sector, según aplique</i> .....	42

*Permisos o Autorizaciones*..... 46

*Resumen Hoja de Vida de cada uno de los Investigadores* ..... 46

Conclusiones..... 47

Bibliografía..... 48

Anexos ..... 49

**Lista de Tablas**

	<b>Pág.</b>
Tabla 1. Matriz Análisis Teórico Objetivo No. 1 .....	19
Tabla 2. Matriz Análisis Teórico Objetivo No. 2 .....	19
Tabla 3. Validez de la Investigación en sus seis dimensiones cualitativas.....	25
Tabla 4. Resumen profesionales empresa completa .....	38
Tabla 5. Profesionales inicial empresa.....	39
Tabla 6. Equipos y muebles .....	39
Tabla 7. Presupuesto Legalización y ejecución contrato sin anticipo .....	40
Tabla 8. Presupuesto Legalización y ejecución contrato con anticipo .....	40
Tabla 9. Listado de Cargos .....	42

**Lista de Figuras**

	<b>Pág.</b>
Figura 1. Esquema proceso de investigación .....	27
Figura 2. Modelo de entrevista .....	42
Figura 3. Organigrama IVG SAS.....	43
Figura 4. Organigrama PROINCO IGENIERIA SAS .....	44
Figura 5. Organigrama CONENERGIA LTDA .....	45

**Lista de Anexos**

	<b>Pág.</b>
Anexo A. Cotización No.1 Inversiones ferretería Medellín S.A.S.....	49
Anexo B. Cotización No.2 Ferrehorizonte Neiva S.A.S.....	50
Anexo C. Cotización No.3 Único Ferretería y Seguridad .....	51
Anexo D. Cotización No.4 HOMECENTER .....	52
Anexo E. Autorización Empresa IVG SAS .....	53
Anexo F. Autorización Empresa PROINCO INGENIERIA SAS.....	54
Anexo G. Autorización Empresa CONENERGIA LTDA .....	55

## Resumen

CAPITULO 1: En este capítulo se formula el problema a investigar, el cual es la creación de una empresa constructora encaminada a la contratación pública, identificar sus falencias, implementación de nuevas tecnologías, formulación de objetivos y preguntas que ayudaran con el desarrollo del trabajo, como también dar una guía a todo aquel que desee iniciar una empresa constructora y no sepa cómo hacerlo.

CAPITULO 2: Se realiza un análisis histórico de la contratación y como ha sido su desarrollo legal en Colombia, como era la creación de una empresa constructora y como lo es actualmente, como también, las modalidades de contratación y la forma de ejecutar los contratos adjudicados.

CAPITULO 3: En este capítulo se exponen los métodos utilizados para la realización de la investigación, tales como entrevistas, investigación en revistas económicas, trabajos de grado afines al tema, legislación sobre el tema y demás documentos afines.

CAPITULO 4: En este capítulo se llevaron a cabo las actividades de investigación planteadas, por lo cual se hizo un análisis de todos los pasos a seguir para la contratación con entes estatales, iniciando con el reconocimiento de las plataformas destinadas para esto, búsqueda de procesos en las mismas, análisis de estos, la viabilidad de la presentación, adjudicación y legalización de este, como también las actividades que conllevan la fase contractual como lo es el cobro del anticipo, actas parciales, recibo final y su respectiva liquidación.

Como también se llevo a cabo un análisis de tres empresas reconocidas en la ciudad de Neiva, donde se hicieron entrevistas y se dio un balance positivo, dando un boceto para la

realización de una nueva, recomendaciones y estrategias para este mismo fin, y así ser competentes en la región



## **Formulación del Problema**

### **Descripción del Problema**

En la ciudad de Neiva se concentran la mayoría de las empresas constructoras a nivel departamental, lo cual Neiva registra un total de 1203 empresas y en el departamento del Huila con un total del 1686, registradas en la cámara de comercio con corte al 2021, esto quiere decir que Neiva registra el 71,35% comparado con los demás municipios, pero la mayoría de las empresas no cuentan con una estructura fortalecida del organigrama, llevando a cabo malos procedimientos en planeación y acarreado en desfases significativas y altos costos en la ejecución de un proyecto u obra a ejecutar y no logran a satisfacer las buenas prácticas empresariales.

Contrariamente de la existencia de un gran número de empresas constructoras en la región, los profesionales de la ingeniería civil en el departamento viven rotando mucho en las mismas haciendo que su labor no sea de una manera estable. Además del uso por parte de estas empresas del contrato denominado como contrato de obra labor que no permite una larga permanencia en esta de los profesionales, esto hace que las empresas no sean estables y sean muy pocas las líderes en sector.

Uno de los problemas que se presentan no solamente en el departamento del Huila, sino en resto el país, es que la necesidad y premura de adquirir un contrato con una entidad pública, hace que las empresas contratistas de obra presenten un personal simulado que no está adscrito a la nómina, exhibiendo hojas de vida ficticias y al momento de los comités de obra, no se presentan al lugar el personal propuesto inicialmente. Todo esto se hace para ahorrarse parte del

presupuesto y no contratar a los profesionales adecuados, por eso se presentan las eventualidades y contratiempos en la obra.

Lo anterior, se hace también por culpa de las entidades públicas y el manejo que se le da en la elaboración de los pliegos de condiciones, lo cual están tan ajustados para un solo proponente, generando así las malas prácticas ocurriendo lo anteriormente mencionado, se aportan profesionales con una hoja de vida muy compleja y difícil de aportar.

Una empresa constructora debe de tener bien estructuradas las áreas de trabajo, ya que existe el área técnica en donde están los ingenieros civiles, el área o el profesional jurídico. puesto que todo pliego de condiciones se debe revisar muy minuciosamente, tanto en las obligaciones y las consecuencias que pueden acarrear una mala práctica. también está el área de seguridad y salud en el trabajo, una muy importante y olvidada. por ultimo está el área de contabilidad, en donde se lleva a cabo la revisión de los rendimientos financieros y todo lo que deba ser presentado ante la DIAN y demás entidades reguladoras.

Todo lo anterior son los puntos básicos que contempla una empresa, pero lo más importante y de tener especial atención es el manejo y la propuesta de un presupuesto coherente con los valores actualizados de los materiales que se usaran en la obra, en el mercado.

Si las empresas realizan un presupuesto teniendo en cuenta las variaciones de los costos de los materiales en el mercado, las estampillas a pagar según los impuestos de cada entidad y las pólizas, la empresa no caerá en pérdidas económicas, además la obra se ejecutara de la mejor manera, teniendo así un flujo de inversión estable y estar lejos de los imprevistos, sin caer en adicionales de tiempo o de presupuesto, incumpliendo con las tareas estipuladas, generando a futuro sanciones de tipo contractual y dejando así a la empresa con una mala imagen y mal posicionamiento.

También debido a los grandes problemas de corrupción que se han venido presentando en la contratación, Tal es el caso de Reficar, el carrusel de la contratación, caso de ODEBRECHT y demás que se han presentado, dejando empresas constructoras permeadas por dicho escándalo, haciendo así que los materiales utilizados en la obra sean de mala calidad por querer ahorrar parte del capital destinado, lo cual hace peligrar la calidad de la obra y presentar fallas tales como, la caída puentes, edificios, etc. Y no es por falta de conocimiento o mala formación académica de los ingenieros del país, si no que podría ser por falta de ética profesional.

### **Justificación**

La justificación para la realización de presente trabajo es la inquietud que produjo en mi la carencia de una estructura organizacional dentro de las empresas constructoras en el departamento y principalmente en el municipio de Neiva, existiendo muchas empresas, pero denominadas “de papel”, es por esta razón la necesidad de crear una empresa en la cual la parte administrativa, la cual es la más importante por ser la cabeza de la misma, sea la más fuerte y organizada para que los procesos internos de esta se lleven de forma armónica.

Cabe resaltar que otro punto por el cual me incline a la realización de este trabajo, es el hecho que, aunque el sector de la construcción es una de los mayores generadores de empleo en el país, lo cual impulso la creación de nuevos puestos de trabajo aumentando el porcentaje en cada año transcurrido, estos no son remunerados de una manera justa.

Para concluir el último punto de los aspectos que me motivaron es el darme cuenta, como ingeniero civil recién graduado es que las cabezas de las empresas constructoras posicionadas actualmente en el departamento, cuentan con bases antiguas dentro de su organización, como también es muy reducida la información existente sobre este tema bien sea en trabajos de investigación, tesis, o artículos de investigación.

### **Amplitud y Limitación de Problema, Alcances de la Investigación**

En nuestro país se cuenta con una amplia variedad de empresas constructoras, las cuales cuentan con una extensa experiencia en diferentes temas de la construcción, es en este punto donde resalto la importancia de la organización administrativa en el interior de cada una de ellas, toda vez que al contar con años de experiencia y ser lideradas por generaciones, han fortalecido y consolidado sus nombres en lo alto de la ingeniería civil. Es de anotar que el enfoque en el cual esta guiado este trabajo no será el ámbito nacional, como si en el regional, toda vez que es un sector en el cual tengo amplio movimiento e información.

En el departamento del Huila, existe una alta demanda de empresas constructoras, pero al momento en el cual se realiza una radiografía a estas, nos daríamos cuenta que muchas son como lo he mencionado con anterioridad “empresas de papel”, las cuales no cuentan con la contundencia y la fuerza para competir contra una mejor establecida, a razón que no refieren con la experiencia y el personal profesional y mano de obra calificado para la realización de la misma.

El punto al cual quiero llegar es al de indagar en el interior de las constructoras regionales mejor posicionadas, para así entender la forma en la cual están organizadas administrativamente y como logran cumplir sus metas por sobre las demás.

### **Preguntas de Investigación**

¿Cuáles son los pasos a seguir para la búsqueda de un proceso de contratación estatal y la elaboración de la propuesta?

¿Qué recursos son necesarios para realizar la búsqueda de un proceso de contratación estatal y la elaboración de la propuesta?

¿Cómo están organizadas administrativamente algunas empresas constructoras de la ciudad de Neiva - Huila?

¿Cuáles son las empresas más fuertes en el área de la construcción del sector de la contratación pública en la ciudad de Neiva?

### **Hipótesis**

Es factible la creación de una nueva empresa constructora en el departamento del Huila, toda vez que la existentes no cuentan con una estrategia de mercadeo para la creación de las misma.

La amplitud de la contratación permite que las empresas constructoras MIPYMES tengan la posibilidad de contratar con el estado más fácilmente.

La implementación de nuevas tecnologías le permite a la empresa constructora agilidad para la entrega oportuna y de calidad de una obra.

La desactualización del personal humano de una empresa no permite que esta sea competitiva al momento de licitar.

## Objetivos

### Objetivo General

Descripción de la cadena de valor para la contratación Pública de obras civiles y propuestas de organización administrativa de una empresa contratista.

### Objetivos Específicos

- Descripción de la cadena de valor para la contratación Pública de obras civiles, en cuanto a:
- Analizar los Avisos de convocatorias publicas, para la contratación de Obras Civiles para conocer la metodología de los procesos de licitación y sus plataformas con entidades del estado, desde una perspectiva política y legal e identificar la modalidad de contratación a la cual una nueva MIPYMES se pueda presentar.
- Revisión del prepliego o pliego en borrador y viabilidad de presentarse a la oferta
- Cumplimiento de requisitos de experiencia técnica y capacidad financiera de contratación
- Elaboración del presupuesto de la oferta, identificando las variables económicas externas e internas, (recurso humano, capital, materia prima, etc.).
- Pólizas que acompaña la propuesta.
- Presentación de la propuesta.
- Legalización del contrato e Inicio del contrato.
- Cobro y justificación del anticipo
- Ejecución de las actividades contratadas, estableciendo los requerimientos de mano de obra, tecnología y la maquinaria y equipos necesarios.
- Avance de obra y cobros respectivos, según lo pactado.

- Acta de recibo de Obra y su liquidación y cobro.
- Análisis de la organización administrativa de las empresas contratista existentes de obras civiles, en cuanto a:
  - Análisis del sector de actividad económica:
  - Análisis de las empresas proveedoras de insumos
  - Análisis de los recursos, capacidades internas y estructura organizacional de una empresa
  - Diseño de la organización administrativa y financiera de una empresa contratista de obras civiles.



## **Marco de Estudio**

### **Naturaleza Administrativa del Tema Objeto de Investigación**

La contratación con el estado ha evolucionado a través de la historia, en donde los primeros vistazos de esta los podemos apreciar en la Constitución política de 1886, donde indicaba que esta se hacía a través del presidente de la república con la aprobación de congreso, de igual manera el contratista debía rendir cuantas a estos, cada cierto tiempo. En el año de 1909, para formalizar más la contratación se reglamentó mediante la ley 53 la cláusula penal para las contratistas que incumplían con los contratos.

En el año de 1912, evolucionando aún más el tema de la contratación con el Estado, se expide la ley 110, en la cual se podían apreciar los términos y las condiciones que debían cumplir aquellas personas que deseaban contratar con este, de igual manera especificó como debía el Estado ofrecer las licitaciones.

La Ley 61 de 1921- Establece que para la contratación de materiales por parte del Estado debe ser a través de licitación obligatoria.

La Ley 106 de 1931 – Establece la forma en la cual el estado debe ofertar la conducción de los correos nacionales.

Ley 167 de 1941 – A través de esta se expide el código contencioso administrativo, reitera que la cláusula de obligatoriedad en contratos con el estado debe ser obligatoria y establece que para la resolución de una controversia contractual se debe acudir a un Juez de la república.

Ley 4 de 1964 – Se dictan disposiciones de cómo se debe contratar en temas de construcción con el estado.

Ley 36 de 1966 – Adiciona y aclara la ley anterior.

Decreto - Ley 150 de 1976 – En la cual se dictan los parámetros para la contratación con el estado y sus entidades descentralizadas, como también la aprobación por parte del concejo de estado, del presidente de la república y sus ministros. Y da una clara definición del concepto de licitación y otorga parámetros precisos en las cuales se debe realizar, lo cual ofrece igualdad de oportunidades para contratar, ya sea de manera pública o privada.

Ley 222 de 1983 – Se dictan como debe ser un contrato con el estado, normativa, aprobación, presupuesto y forma de terminación de manera unilateral, por parte de este.

Ley 80 de 1993 – Se establece que el término para contratar con el estado es contratación estatal y que licitación es una modalidad de la contratación en la administración. Es la ley que rige actualmente todo lo concerniente a la contratación de particulares con el estado y las formas como deben ser estos contratos.

Como hemos venido observando, con el paso del tiempo los conceptos y definiciones de como como se contrata con el estado ha venido cambiando y acomodando con las necesidades que se van teniendo a través del tiempo, pero como eran con anterioridad las empresas o personas que deseaban contratar con el estado, pues bien a partir de 1991 y con la introducción de la nueva Constitución Política se promovió la creación de empresas y con ellas las constructoras, las cuales han tenido reestructuraciones secuenciales siendo las que conocemos en la actualidad.

### **Revisión de la Literatura sobre el Tema y el Estado del Arte**

Desde la expedición de la Ley 80 de 1993 la contratación pública en Colombia ha estado sujeta a cambios importantes, pues con la expedición de la Ley 1150 de 2007, los Decretos 2474

de 2008 y 0734 de 2012, 1082 de 201, 1882 de 2018, ley 1437 de 2011 y ley 905 de 2004, la normatividad se ha enfocado en incentivar la participación de las empresas por medio de la reducción de costos y la implementación de tecnologías como el internet (Rodríguez Paredes, 2012).

Uno de los cambios importantes de la contratación fue la creación de varias modalidades de selección, pues antiguamente solo existía la licitación pública. Tales modalidades son: concurso de méritos, selección abreviada y la contratación directa. Dejando como regla general la licitación pública, por ende, es la más importante.

La gran mayoría de las empresas del sector privado desconocen el nuevo marco jurídico que se creó después de la Ley 80 de 1993 en materia de contratación pública, ni mucho menos los beneficios que trajo para las micro, pequeñas y medianas empresas; y menos se sabe que hoy en día, cualquier persona, puede acceder a la información de todos los procesos contractuales de todas las entidades públicas de forma gratuita y en un solo lugar. Muchas empresas desconocen que desde unos pocos años las entidades vienen adelantando procesos de contratación por Internet a través de sus plataformas SECOP I y SECOP II. No obstante, representa un gran reto para las empresas que deben prepararse, seleccionar los segmentos de mercado y sobre todo comprender los procesos de la labor contractual. En este sentido la participación de un interesado va mucho más allá que la simple presentación de una oferta y se deben agotar todas las instancias de participación que creó la Ley para los proponentes, ya que eso puede ser la diferencia entre ganar o perder una licitación. (Rodríguez Paredes, 2012)

Es menester señalar que las diversas empresas nacionales y extranjeras lamentan el exceso de trámites que aparentemente buscan lograr la mayor transparencia en la adjudicación y ejecución de los contratos; Pero parece que tantos trámites no reducen los sobrecostos públicos y

privados, y por el contrario, aumentan los costos durante la presentación de propuestas para obtener contratos. Cada trámite implica una transacción con el responsable de viabilizarlo. Además, tanta gestión y tantos actores diluyen las responsabilidades en medio de una maraña de procesos y 'peajes'. (Mejía de Pumarejo, 2011)

Hay empresas que quieren hacer las cosas bien y aun así se ven afectadas en tiempos y costos por denuncias falsas o ciertas presentadas por competidores, usuarios, entidades de control ciudadano y de las autoridades de vigilancia y control. Muchas normas antitrámites se vienen violando sin que las autoridades de control se enteren y actúen.

Un ejemplo de lo anterior, se refiere a la exigencia de documentos y certificados en condiciones difíciles de cumplir sea por los tiempos determinados para su entrega o por exigir requisitos en un lenguaje sui generis sin tener en cuenta los términos técnicos tradicionalmente utilizados.

Pero sin duda, frente al desalentador panorama del país en materia de corrupción, es hora de repensar la relación entre el Gobierno y el sector privado en materia de contratación, buscando una fuerte defensa de los recursos públicos en beneficio de la comunidad colombiana en general y en todos los estamentos y escenarios de contratación. El buen gobierno también es responsabilidad de los particulares (Mejía de Pumarejo, 2011).

### **Marco Teórico**

La necesidad humana de solucionar y facilitar aspectos básicos para su subsistencia, es un tema que se ha trata de socorrer con el paso del tiempo, como podemos evidenciar en la antigua Roma, la primera necesidad satisfecha fue la de aproximar el agua a los individuos, es ahí donde evidenciamos que la ingeniería civil como la ingeniería más antigua y permanente ha sido

empleada exclusivamente para el servicio de las personas. Es por eso que, con el paso del tiempo y las nuevas necesidades, la ingeniería también evolucionó, teniendo así diferentes especialidades tales como vías, suelos, estructuras para dar solución a los requerimientos humanos que a diario surgen.

Con todo esto y con la creación de los estados, la responsabilidad de suplir estas necesidades recayó en estos, es ahí donde diferentes profesionales y expertos en ingeniería debían de realizar diferentes convenios con los estados para así poder realizar estas obras, de ahí se inician los primeros convenios para su ejecución.

En un plano nacional, anteriormente el estado tenía una forma bastante diferente pero actualizada y eficaz para el tiempo en el cual se manejaba, iniciamos con una contratación a través de convocatorias sencillas y en periódicos, en donde quienes realizaban sus posturas eran sociedades de profesionales a fines que podían ofrecer soluciones a lo ofertado.

Luego, fue cambiando y acoplando a los avances tecnológicos y el crecimiento de la población, para que así más profesionales tuviesen la oportunidad de postularse y acceder a un contrato con el estado, se fueron dando pautas y reglando los mismos, dando así una estructura concreta y definitiva sobre como se debía licitar y como debía este contrato llevarse a cabo.

Es así como para consolidar la estructura en la cual se regirían los procesos de contratación con el estado, fue expedida la vigente ley 80 de 1993 en la cual, unifica todos los conceptos que a través del tiempo se han ido produciendo y se otorga un punto de partida mucho más claro y preciso sobre los procesos para contratar con el estado.

## **Marco Conceptual**

Texto No. 3

**Análisis Comercial:** Identificar y seleccionar ciertos distribuidores que ayuden a facilitar la compra de bienes o servicio y así mismo que lleguen a la empresa o a la persona necesaria.

**Análisis Financiero:** Es un proceso que comprende la recopilación, interpretación, comparación y estudio de los estados financieros y datos operacionales de una empresa.

**Capital inicial:** cantidad de dinero necesario para pagar la adquisición de un terreno, los intereses de financiación, los gastos etc.

**Empresa:** Actividad económica organizada para la producción, la transformación, la circulación, la administración o la custodia de bienes, o para la prestación de servicios; esta actividad se realiza a través de uno o varios establecimientos de comercio.

**Estados Financieros:** Informes que constituyen el medio principal para suministrar información contable a quienes no tienen acceso a los registros de un ente económico, los estados financieros son el producto de procesos contables, su objetivo principal consiste en comunicar información acerca de los recursos económicos de una empresa.

**Estudio de Mercados:** El estudio del mercado trata de determinar el espacio que ocupa un bien o un servicio en un mercado específico. Por espacio se entiende la necesidad que tienen los consumidores actuales y potenciales de un producto en un área delimitada. También identifican las empresas productoras y las condiciones en que se está suministrando el bien.

**Mercado:** Término general con el que se identifica el marketing y las actividades comerciales.

**Plan de ventas:** Presupuesto que contiene una proyección detallada de las ventas para un periodo dado especificándose en el mismo las compras, existencias y otros datos necesarios.

Productos: Son los insumos originales (recursos humanos, físicos, materiales, de información y financieros) una vez modificados mediante un proceso de transformación

Texto No. 12

Contrato estatal: Todos los actos jurídicos generadores de obligaciones que celebren las entidades a que se refiere el presente estatuto, previstos en el derecho privado o en disposiciones especiales, o derivados del ejercicio de la autonomía de la voluntad, así como los que, a título enunciativo.

Corrupción: A razón de que la Convención de las Naciones Unidas Contra la Corrupción no da una definición como tal, optamos por tomar la definición que plantea la Real Academia Española donde la define de diversas maneras “la acción y efecto de corromper”, también como “el vicio o abuso introducido en las cosas no materiales”, “en las organizaciones, especialmente en las públicas, práctica consistente en la utilización de las funciones y medios de aquellas en provecho, económico o de otra índole, de sus gestores”.

Modalidades de contratación:

*Selección de mínima cuantía:* Adquisiciones de bienes, servicios y obras cuyo valor no exceda del diez por ciento (10%) de la menor cuantía de la entidad contratante, independientemente de su objeto, cuyas reglas se determinan exclusivamente en el artículo 94 de la Ley 1474 de 2011 y en el presente capítulo (Capítulo V) salvo las menciones expresamente efectuadas en el presente decreto a esta modalidad, el cual constituye el procedimiento aplicable a las adquisiciones que no superen el valor enunciado. (Presidencia de la República de Colombia, 2012).

*Selección abreviada:* Corresponde a la modalidad de selección objetiva prevista para aquellos casos en que, por las características del objeto a contratar, las circunstancias de la

contratación o la cuantía o destinación del bien, obra o servicio, puedan adelantarse procesos simplificados para garantizar la eficiencia de la gestión contractual.

*Subasta inversa:* Es una puja dinámica efectuada presencial o electrónicamente, mediante la reducción sucesiva de precios durante un tiempo determinado, de conformidad con las reglas previstas en el presente decreto (734 de 2012) y en los respectivos pliegos de condiciones. (Presidencia de la República de Colombia, 2012)

*Licitación pública:* Es un procedimiento de formación del contrato, que tiene por objeto la selección del sujeto que ofrece las condiciones más ventajosas para los fines de interés público, que se persiguen con la contratación estatal.

#### ***Tipos de contratista.***

***Persona natural:*** Son personas todos los individuos de la especie humana, cualquiera que sea su edad, sexo, estirpe o condición. (Tafur Gonzalez & Henao Carrasquilla, 2014).

***Persona jurídica:*** Se llama persona jurídica, una persona ficticia, capaz de ejercer derechos y contraer obligaciones civiles, y de ser representada judicial y extrajudicialmente. Las personas jurídicas son de dos especies: corporaciones y fundaciones de beneficencia pública.

#### ***Tipos de contrato.***

***De Obra.*** Son contratos de obra los que celebren las entidades estatales para la construcción, mantenimiento, instalación y, en general, para la realización de cualquier otro trabajo material sobre bienes inmuebles, cualquiera que sea la modalidad de ejecución y pago.

***De Consultoría:*** Son contratos de consultoría los que celebren las entidades estatales referidos a los estudios necesarios para la ejecución de proyectos de inversión, estudios de diagnóstico, prefactibilidad o factibilidad para programas o proyectos específicos, así como a las asesorías técnicas de coordinación, control y supervisión.



*De prestación de servicios:* Son contratos de prestación de servicios los que celebren las entidades estatales para desarrollar actividades relacionadas con la administración o funcionamiento de la entidad. Estos contratos sólo podrán celebrarse con personas naturales cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta o requieran conocimientos especializados.

*De concesión:* Son contratos de concesión los que celebran las entidades estatales con el objeto de otorgar a una persona llamada concesionario la prestación, operación explotación, organización o gestión, total o parcial, de un servicio público, o la construcción, explotación o conservación total o parcial, de una obra o bien destinados al servicio o uso público, así como todas aquellas actividades necesarias para la adecuada prestación o funcionamiento de la obra o servicio por cuenta y riesgo del concesionario y bajo la vigilancia y control de la entidad concedente, a cambio de una remuneración que puede consistir en derechos, tarifas, tasas, valorización, o en la participación que se le otorgue en la explotación del bien, o en una suma periódica, única o porcentual y, en general, en cualquier otra modalidad de contraprestación que las partes acuerden.

### **Marco Contextual de la investigación**

El punto desde el cual parte esta investigación es la vigente ley 80 de 1993, en la cual reglamenta la contratación estatal, teniendo en cuenta que de allí surgieron las modalidades de licitación, procurando la transparencia en esta.

El lapso en el cual se va a investigar es desde el año 2011 al 2020, y la ubicación geográfica utilizada será el departamento del Huila, más específicamente la ciudad de Neiva.

**Marco Legal**

Texto No. 3

LEY 222 DE 1995 (Diciembre 20) ARTÍCULO 71. Concepto de empresa Mediante la empresa unipersonal una persona natural o jurídica que reúna las calidades requeridas para ejercer el comercio, podrá destinar parte de sus activos para la realización de una o varias actividades de carácter mercantil.

Texto No. 12

Constitución Política de Colombia. Esta es la Carta Magna de la República de Colombia, en ella se consignan los derechos, las garantías y los deberes del Estado Colombiano y los ciudadanos colombianos. Esta se encuentra por encima de todas las leyes colombianas y básicamente todo, ya que todo debe regirse bajo lo estipulado en ella.

Ley 80 de 1993. La presente Ley tiene por objeto disponer las reglas y principios que rigen los contratos de las entidades estatales.

Ley 190 de 1995. Por la cual se dictan normas tendientes a preservar la moralidad en la Administración Pública y se fijan disposiciones con el fin de erradicar la corrupción administrativa.

Ley 599 de 2000. Por la cual se expide el Código Penal.

Ley 734 de 2002; Por la cual se expide el Código Disciplinario Único.

Ley 816 de 2003. Por medio de la cual se apoya a la industria nacional a través de la contratación pública.

Ley 1150 de 2007. Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con Recursos Públicos.

Ley 1682 de 2013. Por la cual se adoptan medidas y disposiciones para los proyectos de infraestructura de transporte y se conceden facultades extraordinarias

**Matriz Análisis Teórico**

Propuestas de organización administrativa para el funcionamiento de una empresa contratista de obras civiles.

**Tabla 1.***Matriz Análisis Teórico Objetivo No. 1*

Organización			
Estructura, experiencia.			
Elementos a considerar en cada componente.	Indicadores asociados a cada elemento.	Preguntas asociadas a cada variable e indicador.	Fuente: (Entrevista, documentos, observación, encuesta).
Personal idóneo para la realización de las actividades.	Profesionales que constituyen la empresa. Equipo Herramientas Enseres	¿Con cuantos profesionales debo contar? ¿Cuál es el equipo tecnológico que debo tener?	Entrevistas.
Personas capacitadas para realizar las actividades	Años de experiencia en la realización de estos procesos.	¿Con cuántos años de experiencia cuenta? ¿En qué empresas ha laborado?	Entrevistas.

Descripción de la cadena de valor para la contratación Pública de obras civiles.

**Tabla 2.***Matriz Análisis Teórico Objetivo No. 2*

Conocimiento			
Investigación.			
Elementos a considerar en cada componente.	Indicadores asociados a cada elemento.	Preguntas asociadas a cada variable e indicador.	Fuente: (Entrevista, documentos, observación, encuesta).
Plataformas utilizadas para el desarrollo de estos	Plataformas para presentarse a una propuesta.	¿Cuántas plataformas para la presentación a un proceso de	Documentos Virtuales, artículos de investigación.

procesos. Métodos de presentación de la propuesta.	Tipos de contratación.	licitación existe? ¿Cuántos tipos de contratación existen?
---	------------------------	--

---

### **Síntesis del Contexto Teórico**

El tema de investigación de este trabajo es si es viable o no la creación de una nueva empresa en la ciudad de Neiva, que se centre en la licitación con el estado, toda vez que se encuentran ciertas falencia y carencias en las ya existentes, ya sea una débil planeación, estructura gerencial en estas, como también la falta de recursos para grandes proyectos de construcción. De igual manera la poca oportunidad de contratar con una MIPYMES, ya que estas aún no cuentan con una estabilidad económica fuerte y experiencia en ciertos aspectos.

## **Metodología**

### **Postura Científica Frente a la Naturaleza del Problema Administrativo a Investigar**

El método de comprobación y análisis que se va a utilizar para el desarrollo de este trabajo de investigación, es el de realizar entrevista clara y precisa a diferentes empresarios de la construcción en la ciudad de Neiva, en la cual nos indique cual ha sido el punto de partida de su empresa, el que los llevo a su creación y como se dieron cuenta que con ella podían aportar al crecimiento de la ciudad y obtener mejores activos.

### **Interdisciplinarietà del Estudio**

En este trabajo, convergen diferentes disciplinas (factores) de estudio, principalmente las siguientes:

Administrativo - organizacional: Se investiga cómo es la administración y organización interna de una empresa constructora.

Político - legal: Toda vez que para guiarnos y saber que es lo necesario para postular una proposición, es tener claro lo que el ente del estado está necesitando y guiarse por las normas que rijan la contratación estatal.

Porque para la creación de una empresa constructora, se deben seguir los lineamientos que las leyes y decretos hayan estipulado para la misma. como también para poner en práctica las cláusulas dela ejecución del contrato.

Económico: Es una de las disciplinas más importantes en la investigación, a razón que se depende mucho de ella, ya que cualquier variación económica en el país va a repercutir en los valores de los materiales ofertados en la propuesta.

Tecnológicos: Es un factor primordial, a razón que se utiliza desde el inicio cuando se revisa el pliego de condiciones, para iniciar la oferta, hasta la ejecución de la obra.

Ecológico: una vez adjudicado el proceso de contratación, y al momento de ejecutar la obra, se debe tener en cuenta el impacto ambiental que genera la intervención del hombre.

### **Multicomplementariedades Que Serán Utilizadas**

Todo lo anteriormente relatado converge entre si puesto que una empresa como las de construcción deben tener un engranaje entre todas las disciplinas. Iniciando por su creación, que debe estar ceñida a lo dictado por la ley, de igual manera y entrando ya en el tema del inicio de los procesos de contratación estatal, la persona que se ha de encargar de revisar los pliegos, analizarlos ha de ser una persona idónea y capacitada, puesto que no es solo revisar los pliego, sino también ajustar los insumos que se utilizaran para que de esta manera no se tengan fallas de cálculos económicos, también que tenga un excelente uso de las nuevas tecnologías y por ultimo al momento de dar inicio al contrato se debe velar por tener la menor incidencia en la naturaleza y ser respetuosos con esta.

### **Diacronía, Sincronía y Prospectiva del Estudio**

Como ya se ha venido relatando en el desarrollo de este estudio, en el tiempo en el cual se estaba creando la nación, las contrataciones se hacían casi que como se llaman comúnmente a dedo, y no existían empresas en las cuales su dedicación fuese la construcción, como evidenciamos eran un grupo de personas naturales asociadas con un musculo financiero fuerte para realizar las obras, luego de eso y con la implementación de la constitución de 1886 se fueron dando los primeros vistazos de cómo se debían realizar las contrataciones con el estado,

fue transcurriendo el tiempo y con diferentes leyes y decretos la contratación fue tomando una forma más definida, ya con llegada de la constitución de 1991 y la ley 80 de 1993, en la cual se estructura y se define de una forma clara las condiciones que debe seguir quien desee contratar con el estado. Cabe señalar que es a partir de la nueva constitución que se crean nuevas empresas de distintos objetivos, siendo las constructoras unas de estas. Es con este lineamiento que no ha tenido modificación que actualmente se realizan las contrataciones con el estado y como se seguirán realizando hasta en tanto se expida una nueva directriz.

### **Método de Investigación Utilizado**

El método utilizado en esta investigación es el analítico, puesto que se parte desde el inicio de la contratación con el estado, analizando su surgimiento, su procedencia, porqué nació, y se llega hasta el día de hoy donde vemos una gran cantidad de empresas que realizan estas labores, y que la operatividad de estas depende de la ley regulatoria la cual es la 80 de 1993.

### **Tipo de Investigación**

#### *Tipos de investigación según su nivel de profundización*

Investigación exploratoria:

Considero que es este tipo, toda vez que es muy limitada la información que se encuentra en los medios sobre este asunto y a mi parecer es un tema que debería estar a disposición de las personas que lo necesiten, a razón que es de suma importancia conocer la organización administrativa de una empresa constructora que contrata con el estado.

*Tipos de investigación según el tipo de datos empleados*

Investigación cualitativa:

El tipo utilizado para la realización de este estudio es el método cualitativo, toda vez que como su nombre lo indica se indagó en diferentes estudios realizados a través del tiempo encontrados en distintas bases de datos, como también en la experiencia de algunos empresarios de la construcción de la ciudad y datos obtenidos de artículos de revistas económicas.

*Tipos de investigación según el tipo de inferencia*

Investigación hipotética-deductiva:

Considero que es este tipo, puesto que no se encuentra mucha información sobre la creación de una de estas empresas y se debe indagar para así formular su funcionamiento.

*Tipos de investigación según su temporalidad*

Investigación longitudinal:

Se realiza la investigación desde la implantación de la plataforma secop I, hasta el año en el cual empezó la pandemia, para así conocer el funcionamiento y forma de dar manejo a las contrataciones con el estado que tenían estas empresas constructoras.

**Técnicas de Investigación**

La técnica por mi utilizada es la de análisis documental, ya que para realizarlo me he remitido documentos y textos escritos encontrados bien sea en internet o en revistas económicas que tratan sobre el tema.



**Validez de la Investigación en sus Seis Dimensiones Cualitativas (Cuantitativas)****Tabla 3.***Validez de la Investigación en sus seis dimensiones cualitativas*

<b>Criterio de evaluación</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Medidas Adoptadas</b>
<b>Credibilidad/Validez Interna</b>	Representación adecuada y creíble de la construcción de la realidad.	<p>Revisión en trabajos de grado, en revistas económicas y realizando entrevistas a empresarios del gremio.</p> <p>Se examinan los trabajos recolectados y se hace un análisis crítico de los temas a estudiar.</p> <p>Revisión histórica de la evolución de la estructura de una empresa.</p>
<b>Transferibilidad/Validez Interna</b>	Nivel en el que se pueden emplear las teorías elaboradas en otros contextos.	<p>Dar claridad sobre como es el paso a paso para la creación de una empresa, toda vez que en la ley solo nos especifican que debe tener.</p> <p>Según la investigación realizada, se evidencia la poca ayuda y financiación del estado a las MIPYMES.</p>
<b>Fiabilidad</b>	Resultados coherentes, - consistentes y fiables.	<p>Elección aleatoria de los trabajos escogidos para la realización de este trabajo.</p> <p>Revisión de las leyes y decretos con respecto al tema estudiado.</p> <p>Entrevista con líderes de las empresas constructoras de la ciudad.</p>
<b>Confirmación</b>	Construcción de la interpretación.	<p>Evaluación de los trabajos, artículos de revista, entrevistas a empresarios en los cuales se basó esta investigación y creación de un concepto propio del tema</p>

		estudiado.
<b>Integridad</b>	Interpretación disminuida por mentiras y malas representaciones de los informantes.	Se efectúa una búsqueda científica en bases de datos confiables y se realiza una interpretación objetiva de los datos hallados.
<b>Coherencia</b>	Ontológica Epistemológica Metodológica Ética.	Existe una coherencia entre el investigador y la investigación realizada, toda vez que se trata del campo profesional del mismo, brindando una autoridad ética para estudiar y opinar del tema.

---

### **Metodología a seguir para alcanzar cada uno de los objetivos específicos**

- Analizar la organización interna y administrativa de una empresa constructora.

Para lograr este objetivo, lo primero que se debe realizar es identificar una empresa constructora del municipio, contactarme con su representante para acordar una cita y de esta manera realizarle una serie de preguntas sobre el funcionamiento de la misma, su fundación, visión, etc.

- Conocer la metodología de los procesos de licitación y sus plataformas con entidades del estado.

Para comprobar este objetivo, primero se debe indagar sobre las plataformas que el estado ha destinado para su realización, como también al tenerlas estudiar su funcionamiento y el cómo se debe presentar una propuesta para acceder a un contrato con el estado.

- Identificar la modalidad de contratación a la cual una nueva MIPYMES se pueda presentar.

Una vez se tenga identificado el proceso para la postulación a una licitación pública, se debe indagar un poco más en la ley 590 del 2000, en la cual se crean las MIPYMES, para así de

esta forma tener identificadas todas las opciones y llegar a la conclusión de cuál es la modalidad más adecuada para una de estas empresas.

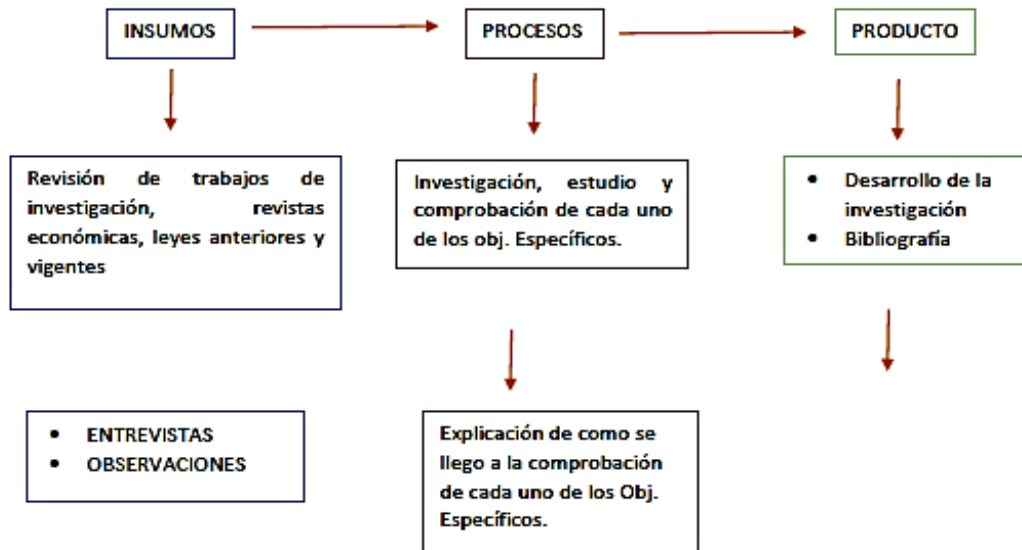
- Identificar el presupuesto y recurso humano con el cual se debe contar para la creación de una MIPYMES.

Para la creación de una MIPYMES, se debe identificar como está organizada internamente una de estas empresas, para así de este modo, saber que profesionales se necesitan para conformarla e iniciar con sus labores, saber qué cantidad de profesionales con los cuales se va a contar para así mismo conocer como debe ser la planta física, contar con una bodega para custodiar los bienes de la empresa y conocer la cantidad de enseres que se van a necesitar para laborar. Es también de resaltar que se debe contar con una base económica para ejecutar los contratos adjudicados.

**Esquema general del proceso de investigación**

**Figura 1.**

*Esquema proceso de investigación*



## Resultados

### Descripción de la Cadena de Valor para la Contratación Pública de Obras Civiles

R- Se realizó una investigación a cerca de las plataformas que son utilizadas para la contratación estatal, identificando que son dos las utilizadas: SECOP I, la cual es una plataforma de manejo básico y sencillo, en la cual la búsqueda de los procesos se hace de una forma un poco más ágil, haciendo un filtro según la entidad, el monto de la propuesta, la fecha de la oferta (sean procesos nuevos o ya liquidados). Esta plataforma solo sirve para la visualización de los documentos y las observaciones que se quieren realizar se deben enviar a un correo previamente autorizado por la entidad y no directamente en la plataforma. Esta plataforma es utilizada principalmente por los municipios de sexta categoría puesto que fue la primera plataforma y no implementan otra **plataforma por temas de recursos**. Las propuestas se deben entregar de forma presencial según lo citado en el pliego de peticiones a la fecha y lugar que cite la actividad. es obligatorio que los documentos anexados contengan firma original del proponente, si no es así, esta queda descartada.

A raíz del tema de la emergencia sanitaria por la cual seguimos afrontando las audiencias que se realizaban de manera presencial, ahora se realizan de igual manera de forma virtual. Una de las desventajas de esta plataforma es el gasto innecesario de papel al ser todo impreso y por escrito, puesto que algunas propuestas pueden llegar a tener más de 1.000 folios, como también la dificultad del transporte de la propuesta.

SECOP II, es una herramienta implementada por Colombia compra eficiente en el año 2015, el cual diversas entidades implementaron a razón de la obligatoriedad de este, es una plataforma mas especializada la cual hace su manejo un poco más dificultoso, porque es una

plataforma mas completa y en la cual las opciones son mas variadas. Para la utilización de esta primero se debe crear un perfil con todos los datos técnicos, jurídicos y financieros de la persona jurídica o natural que va a hacer uso de esta. Al igual que SECOP I, la búsqueda se realiza haciendo uso de filtros con los temas necesarios, teniendo una ventaja de poderse suscribir y todas las actualizaciones llegan al buzón tanto de la plataforma como al correo electrónico registrado el momento de la creación del usuario y según el cronograma van surgiendo avisos y novedades, en esta plataforma no se exige la firma al momento de la presentación del documento.

Actualmente existe una aplicación la cual se llama LICITACIONES INFO, la cual sirve para facilitar la búsqueda de procesos porque descarta la información que no es necesaria y es con suscripción anual.

Teniendo plenamente identificadas las plataformas se empieza a buscar los procesos de interés según la experiencia de la empresa, se descarga el pliego en borrador o el estudio previo, el cual está estructurado jurídica, técnica y financieramente, y la empresa debe cumplir con todos los puntos. Si cumple con todos los requisitos se revisa según la modalidad si se tiene que manifestar interés y tener especial cuidado de los cambios que haga la entidad. Los proponentes tienen derecho a realizar observaciones tanto al pliego borrador como al definitivo, siempre y cuando se respete el cronograma y según la plataforma se presenta tanto de forma física como virtual.

La oferta se debe analizar según las actividades y el objeto a realizar, es un punto muy importante porque la propuesta de la entidad es la “oferta techo” la cual es el punto máximo de partida y los proponentes deben hacer su análisis del mercado y saber cuanto es el valor mínimo

que pueden ofertar y así no caer en un desfase de precios, lo cual los dos insumos más esenciales en la construcción son el cemento y el acero.

Según la modalidad de contratación esta se debe de acompañar de una póliza de seriedad de la oferta la cual asegura el 10% del proceso, la mínima cuantía no requiere de una póliza.

Según la plataforma la oferta debe presentarse si es el caso el SECOP II, de forma virtual, si es el caso, subiendo documento por documento, en algunos casos la oferta económica se debe subir valor unitario por valor unitario. SECOP I, se debe presentar antes de la hora, en el lugar y fecha establecidos, con dos sobres porque en un sobre debe ir la oferta técnica con sus respectivos APU, y en el otro sobre viene la oferta económica. Se presentan y queda a esperas de respuesta.

Vencidos los plazos del proceso se da por adjudicado al proponente más favorable, y se notifica públicamente la selección del proponente. Y este de igual manera debe realizar la legalización del contrato haciendo el pago de las estampillas, es decir de los impuestos según la entidad, de otra forma no se puede dar inicio al contrato. Como también, un punto importante son las pólizas del contrato. Seguidamente se establece la fecha de inicio de la obra y esto conlleva a actualizar nuevamente las pólizas.

Según la entidad y la modalidad de contratación se puede solicitar el cobro del anticipo, en el cual se debe presentar la documentación requerida, como la certificación bancaria, plan de inversión y los respectivos documentos. Además, Algunos pliegos solicitan el contrato con una fiducia para que este controle la inversión.

Una vez se firma el contrato de la empresa con la entidad, se debe dejar estipulado un tiempo máximo de una semana para dar inicio a la obra y realizar las actividades según el cronograma estipulado. La primera actividad a realizar es la de localización y replanteo, es decir,

analizar y constatar las actividades contratadas y realizar la respectiva medición. Seguidamente se da inicio a la obra.

Los cobros el contratista debe realizarlos tal cual como lo estipula la entidad, normalmente se realizan en porcentaje de avances y pagos parciales hasta en un 90%, y el 10% restante la entidad lo paga con la liquidación del contrato.

Cuando se generan retrasos por motivos, bien sean climáticos o demora en la entrega de los materiales por los proveedores, el contratista debe de informar al supervisor y argumentar todas las razones por las cuales se presentó, y así el supervisor analiza, valida y aprueba la justificación. Seguidamente se efectúa un otrosí en prórroga, en la cual se deben solicitar nuevas pólizas para ajustar las respectivas fechas. También está la posibilidad de adicionar presupuesto hasta el 50% del monto contratado si este lo amerita, seguidamente se genera el otrosí adicional en presupuesto, según el certificado de disponibilidad presupuestal CDP, se debe solicitar la actualización de pólizas y el nuevo pago de estampillas. Por último, existen los otrosíes que modifican la cantidad, en el cual se efectúa solamente cuando se ejecuta un balance de mayores y menores y el adicional de nuevos ítems.

Una vez ejecutada totalmente las actividades de obra se debe generar el acta de recibo final y satisfacción de la misma, en la cual tanto el contratista, interventoría y supervisión las firman para de esta manera proceder a solicitar las pólizas finales que van a quedar definitivamente. La liquidación se validará hasta un máximo de 4 meses o según lo que diga el contrato, así mismo proceder al cobro del 10% pendiente.

### **Análisis de las Empresa Contratistas de Obras Civiles Existentes**

*Análisis del sector de actividad económica*

R- El área de la construcción es una de mayor impulso económico en el país, con la mayor tasa de PIB, existiendo en la ciudad de Neiva un total de 1.203 empresas registradas en cámara de comercio, donde se puede evidenciar que una misma persona es la dueña de dos o más empresas al tiempo, siendo estas llamadas de papel. Al realizar este análisis es de destacar que es un reducido grupo las que verdaderamente se pueden considerar competencia en el sector, puesto que cuentan con una sólida y fuerte estructura que les permite estar al frente del sector.

*Análisis de las empresas proveedoras de insumos.*

Según las cotizaciones realizadas en diferentes ferreterías de la ciudad de Neiva, lo primero que se evidencia es que el aumento o la disminución del valor de este material se ve reflejado en la calidad del cemento, toda vez que si se cotiza el cemento Cemex en diferentes ferreterías la diferencia serán entre \$100 y \$200, pero la diferencia de precios entre un cemento Cemex con un San Marcos, la diferencia es de \$3000 a \$4000, que en una gran obra es de enorme consideración, por la experiencia de contratistas en este sector, no es recomendable comprar directamente con el productor, puesto que imponen la compra a otros proveedores bien sea de cerámica o de aceros con los cuales ellos tienen afinidad.

El cemento más solicitado en la región es Cemex.

El acero de  $\frac{1}{2}$ ´, es mucho más económica comprarla a Home Center comprada con las demás ferreterías, como también la de  $\frac{5}{8}$ ´, que son los aceros más usados en las obras y la diferencia es aproximadamente de \$6.000 por cada acero. (Ver Anexos A, B, C y D).

*Análisis recursos, capacidades internas y estructura organizacional de tres empresas.*



**PROINCO INGENIERIA S.A.S.** Según la información recolectada a través de una entrevista a la empresa **Proyectos de Ingeniería y construcción PROINCO S.A.S.**, se logra apreciar que esta empresa lleva en el mercado 11 años ejecutando distintos tipos de obra adjudicados con entidades públicas, esta cuenta con un total de 12 trabajadores permanentes y 25 de forma temporal. Esta empresa presta los servicios de consultoría, asesorías en proyectos, construcciones de obras civiles, diseños, entre otros.

La empresa se encuentra estructurada así: en su cabeza se encuentra el gerente y dueño de la empresa, seguido del coordinador técnico, contadores, ingenieros y personal auxiliar, y esta opera en una infraestructura propia ubicada en el centro de la ciudad de Neiva, desde hace aproximadamente 4 años. La empresa cuenta con herramienta menor, equipos como cortadoras, mezcladoras y compactadora tipo rana. La empresa se ha consolidado en construcciones de acueducto y alcantarillado, como también los mantenimientos y adecuaciones locativos, la empresa ve la competencia muy fuerte en los últimos años, en donde cada vez surgen más oferentes y las entidades como la gobernación, rama judicial, DIAN, exigen unos requisitos muy excesivos y la mayoría de los procesos ofertan valores muy bajos, sin generar mayor utilidad afectando la estabilidad de los proyectos, haciendo que se vean obligados a presentarse en procesos fuera de la región, es decir a nivel nacional. La empresa actualmente está ejecutando 7 contratos, 5 con entidades públicas y 2 con entidades privadas, donde la totalidad de los contratos suman \$ 3.700.000.000.

Esta empresa realiza la búsqueda de procesos directamente en la plataforma de SECOP I y II, en donde es esta última la más utilizada por esa empresa y se presentan a concurso de méritos y mínimas cuantías puesto que esta es una MYPIMES. Para la realización de las

propuestas la empresa cuenta con tres personas y esta analiza directamente la experiencia solicitada, personal requerido, factores ponderables, factores de desempate y estados financieros.

Esta empresa se diferencia de las demás porque es muy comprometida al momento de brindar un servicio de calidad ejecutando las obras de una manera eficiente y pensando siempre en el bienestar del equipo de trabajo, puesto que cada uno cumple una función importante para el mejoramiento diario.

Por último la empresa acota que la política tiene cierto grado de influencia puesto que anteriormente las leyes que regulaban la contratación estatal permitían a través de vacíos legales favorecer a ciertos proponentes en específico, y en la actualidad estas practicas de mantienen pero en una menor cantidad, dado que en el transcurso de los años se ha ido reglamentando la estructuración de un proceso licitatorio impidiendo adicionar aspectos y características únicas para favorecer algunos proponentes, y espera que en un futuro muy cercano se pueda desarrollar una contratación transparente.

**I.V.G GROUP**, es una empresa nativa de la ciudad de Neiva que está constituida por varias empresas con diferentes especialidades, la cual el núcleo de la empresa esta constituida desde hace 15 años en el Huila y 4 años a nivel nacional. Cuenta con un total de 40 de personas de forma permanente y 20 temporales, es una empresa especializada en vías, como también en acueducto y alcantarillado. Tiene el siguiente organigrama:

Implemento hace pocos años el área de Seguridad y Salud en el Trabajo, y están en búsqueda de una certificación en esta área. Inicialmente busca los procesos que están en el mercado tanto a nivel nacional como regional en SECOP I y II, y hacen la evaluación técnica y financiera, seguidamente realizan el estudio del mercado de los insumos en el sector, la comida, el hospedaje, luego pasa al área de proyectos y después al área administrativas.

Cuenta con un completo kit de maquinaria, consistente en: cinco retrocargadores sobre llanta, dos excavadores sobre llantas, dos mini excavadoras orugadas, cuatro bobcat, volquetas doble troque, volquetas sencillas, dos carmix. Aproximadamente un 80% de las obras son realizadas con maquinaria propia, el resto con maquinaria alquilada.

No estiman que la competencia sea fuerte, toda vez que son pocas las que poseen un musculo financiero sólido y la experiencia que tienen es prestada. Es necesario cuando son obras de infraestructura o edificaciones toman las actividades más significativas y realizan el respectivo análisis del mercado, pero si es de una vía si se analiza actividad por actividad. Para esta empresa lo más importante es el personal técnico y son profesionales con trascendencia de muchos años en esa empresa.

Es un punto para resaltar que para la empresa la policía representa un factor importante en la contratación, en donde diversos pliegos se ven dirigidos. La implementación de nuevo pliego tipo tiene sus pros y sus contras, toda vez que hace que cualquier proponente se presente a una propuesta independientemente del monto, o empresas nuevas sin experiencia sin garantías. A razón del posicionamiento de esta empresa, han decidido presentarse solo a proyectos macro, puesto que la presentación de una propuesta bien sea de un proyecto pequeño, como de grandes, tiene la misma rigurosidad.

**CONENERGIA LTDA.:** Es una empresa que lleva 26 años en el mercado, en el año 2000 se involucró en el área civil, a partir de ese momento abarcando toda el área de la construcción civil, siendo el área de la energía su fuerte, teniendo un gran reconocimiento por parte de la electrificadora y en obras civiles su fuerte es acueducto y alcantarillado. Actualmente cuenta con cuarenta personas en nómina y de forma transitorio aproximadamente con trescientas personas. Cuenta con el área de licitaciones, de SST, de talento humano área contable y parte

técnica que cuenta con ingenieros civiles y eléctricos. Cuenta con infraestructura propia. Su dentro del kit de maquinaria cuenta con una volqueta, dos mini cargadores y herramienta menor para una obra, en este punto explica que en su opinión prefiere alquilar maquinaria que tener una propia.

Actualmente no observa empresas fuertemente consolidadas en Neiva, lo cual a su parecer da ventajas para la creación de una nueva. Entre los años 2021 a 2022 maneja un total de 20 contratos, manejando una cuantía total de \$11.000.000.000. la plataforma mas utilizada por esta empresa es la se SECOP I, toda vez que su área de actividad son los municipios del Huila.

Su estrategia es laborar siempre con el mismo personal, toda vez que al cambiar requiere tiempo para su formación y adquisición de lealtad a la empresa. En su experiencia dice que es importante tener buena representación en el congreso para atraer buenos recursos y generar proyectos, en donde últimamente estos proyectos eran vendidos a otros departamentos.

### **Diseño Organizacional, Admitivo y Financiero Empresa Contratista Obras Civiles**

Según a lo investigado y las entrevistas realizadas a las tres empresas reconocidas en la región, lo cual cada gerente o dueño relato sobre la experiencia que llevan en el mercado, se identificó que las más nueva es de 10 años de creación y también se analizó la estrategia que han utilizado o diseñado al pasar los años y así mismo mantenerse en este sector de la construcción.

los siguientes son los parámetros que llevaría la creación de una empresa para consolidarse administrativa y financieramente:

Inicialmente la empresa debe de ubicarse en zona en donde se fácil el acceso de los profesionales o personal contratado, con la seguridad respectiva, como también una bodega con el área suficiente para guardar los materiales mas comunes y previsto a utilizar en una obra y también por último un parqueadero si es necesario, tanto para los vehículos de los trabajadores,

como para la herramienta, maquinaria que se vaya a adquirir en un futuro para la ejecución de las obras. El edificio debe de contar con las siguientes oficinas para el buen desarrollo, la oficina de contratación, es decir las personas que se vayan a encargar a elaborar la propuestas previstas a presentar según la plataforma, esta contara con 3 personas, 1 director y 2 auxiliares, que se encarguen netamente a esta actividad, también está el área contable, con un mínimo de 3 contadores, se contara con una oficina técnica y operativa, esta se encargara de realizar el estudio de mercado con respecto a la oferta económica, es decir analizaran las actividades mas significativas a realizar y el costo d estos, ellos definirán si es viable o no la presentación, se contara con un mínimo de 2 profesionales, se contara con el area seguridad y salud en el trabajo, los cuales van a velar por la seguridad de los trabajadores y el riesgo de las actividades que se ejecuten a diario, con un promedio de 2 profesionales, también contara con el área de talento humano, se encargaran de evaluar, solicitar y vincular a las personas que ingresen a la empresa dependiendo del contrato, se necesitara dos profesionales, que estarán divididos por un director y a un auxiliar, se necesitara un jurídico para las asesorías tanto en la fase precontractual, como en la contractual, por ultimo está el área de los especialistas, esta contara con los profesionales que se necesiten en una obra, es decir con 1 estructural, 1 hidrosanitario, 1 eléctrico, un arquitecto y topógrafo. Con este staff contará y plasmare mi empresa, a través de la consolidación de esta, como también hasta adquirir un musculo financiero y así poder ejecutar obras de montos considerables o de modalidad de licitación público, seguidamente se presentará en un cuadro los profesionales y área a necesitar para conformar esta empresa.

**Tabla 4.***Resumen profesionales empresa completa*

<b>PROFESION</b>	<b>No.</b>
AREA DE CONTRATACION ING CIVILES	3
AREA CONTABLE CONTADORES	3
AREA TECNICA Y OPERATIVA ING. CIVILES	2
AREA SST PROFESIONALES EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	2
AREA EN TALENTO HUMANO PROF. AFINES	2
AREA JURIDICA ABOGADO	1
AREA ESPECIALISTAS PROF AFINES	5
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>

Para iniciar con una empresa, se debe de hacer con lo mas básicos, ya que no se cuenta con un musculo financiero como tampoco con sociedades, es por esto que se ha planteado realizar un presupuesto según a lo que se esperar realizar, es decir se va a colocar una meta de 3 meses máximo para ganarse una oferta, es decir que se va a necesitar de unos pocos profesionales, los más representativos para iniciar con una empresa, como también la elaboración de una propuesta, es por ellos que se hizo un presupuesto de lo que se necesita para iniciar una empresa durante 3 meses, seguidamente se ilustra un cuadro con los respectivos profesionales a requerir por un mes y seguidamente por 5, se hace por 5 meses ya que 3 van hacer hasta la adjudicación y los otros 2 meses durante la ejecución del contrato y cobro de este.

**Tabla 5.***Profesionales inicial empresa*

PROFESIONALES PARA INICIAR A DESARROLLAR PROPUESTA POR 3 MESES				
No.	CARGO	SALARIO BASICO	SALARIO BASICO + PRESTACIONES MES	TOTAL, SALARIO A 5 MESES
1	Aux de licitaciones	\$ 1,000,000.00	\$ 1,290,220.00	\$6,451,100.00
1	Contador	\$ 1,500,000.00	\$ 1,935,330.00	\$9,676,650.00
1	Asesor Jurídico	\$ 1,500,000.00	\$ 1,935,330.00	\$9,676,650.00
TOTAL=			\$ 5,160,880.00	\$ 25,482,640.00

Se espera tener una base de aproximadamente 26 millones durante esos meses en fase precontractual y contractual.

Seguidamente se realizo el estudio de los equipos y materiales que se necesitan comúnmente en una empresa.

**Tabla 6.***Equipo y Muebles*

EQUIPOS Y MUEBLES			
CANT.	DESCRIPCION	VALOR UN	TOTAL
4	SILLA EJECUTIVA	\$ 250,000.00	\$ 1,000,000.00
4	ESCRITORIO OFICINA	\$ 390,000.00	\$ 1,560,000.00
1	IMPRESORA	\$ 400,000.00	\$ 400,000.00
1	TELEVISOR	\$ 1,800,000.00	\$ 1,800,000.00
2	COMPUTADORES	\$ 1,500,000.00	\$ 3,000,000.00
1	NEVERA	\$ 950,000.00	\$ 950,000.00
1	CAFETERA	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00
1	VAJILLA 4 PUESTOS	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00
TOTAL			\$ 8,910,000.00

Sumando esto nos da un valor de a próximamente de 35.000.000 para una meta de 3 meses de la fase precontractual y 2 meses ejecución de este y así mismo poder sostener la empresa, hasta realizar el cobro.

Seguidamente se ilustrara el costo al momento de legalizar un contrato de mínima cuantía en promedio en los municipios del Huila.

**Tabla 7.**

*Presupuesto Legalización y ejecución contrato sin anticipo*

LEGALIZACION Y EJECUCION DE UN CONTRATO DE MINIMA SIN ANTICIPO MUNICIPIOS DEL HUILA						
VAL CONTRATO	PORCENTAJE IMPUESTO	POLIZAS	EJECUTAR	OTROS	PREP. TENER	
\$ 35,000,000.00	8%	1%	60%	1%	\$ 24,500,000.00	

Para un contrato de 35.000.000 millones, se debe de pagar inicialmente un impuesto de 8% las pólizas con un costo del 1%, si no existe el anticipo se debe de tener un 60% para poder ejecutar las actividades de obras, descontando utilidades y de mas costos, el otro 1% equivale a valor de transporte de la propuesta hasta el lugar, como resultado nos da una cantidad de 24.500.000 que se debe de tener para poder ejecutar un contrato de mínima cuantía promedio en la región.

Seguidamente se ilustrará un cuadro sobre los valores a tener en cuenta para iniciar un obra si existe el anticipo del 50%, donde es muy común en la entidades como en este tipo de contrato de obra

**Tabla 8.**

*Presupuesto Legalización y ejecución contrato con anticipo*

LEGALIZACION Y EJECUCION DE UN CONTRATO DE MINIMA CON ANTICIPO 50% MUNICIPIOS DEL HUILA							
VAL CONTRATO	PORCENTAJE IMPUESTO	POLIZA S	EJECUTAR PARCIAL	ANTICIPO	EJECUTAR REAL	OTRO S	PREP.TENER



\$ 35,000,000	8%	1%	60%	50%	10%	1%	\$ 7,000,000.0 0
------------------	----	----	-----	-----	-----	----	------------------------

Si un contrato tiene el 50% del anticipo de debe de contar con un capital de aproximadamente de 7.000.000.

Por último, no se debe de olvidar el costo que representa el arriendo de una lugar adecuado para las labores, durante los 5 meses, seguidamente se reflejara el costo a tener en cuenta, el arriendo, mas los servicios públicos, es de aclarar que se debe de buscar una zona económica y segura.

**Tabla 9.**

*Costos Arriendo y servicios*

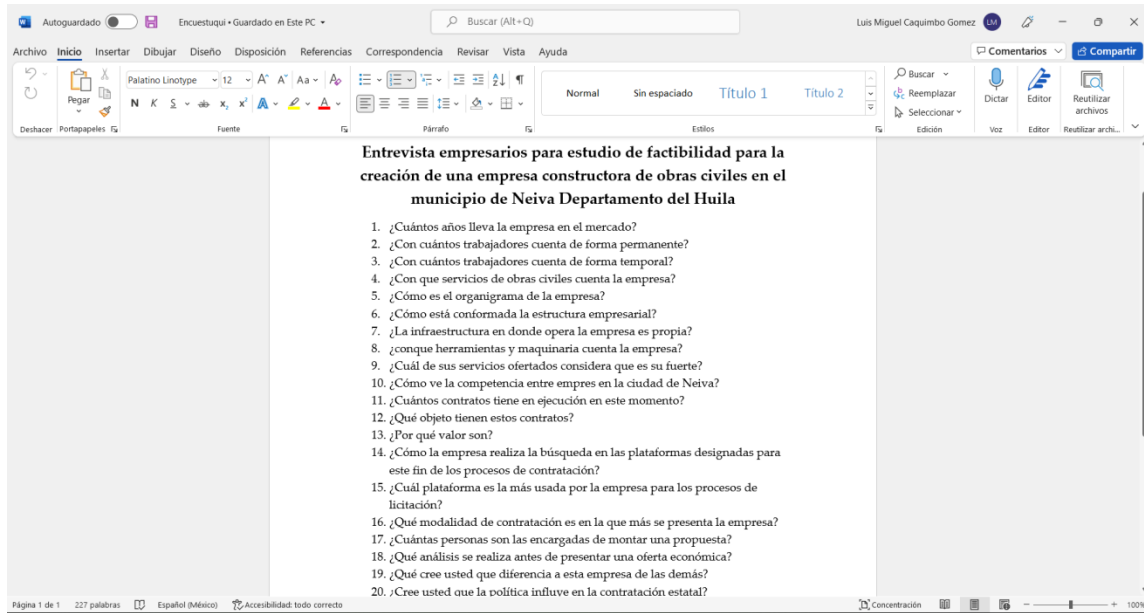
<b>DESCRIPCIÓN O SERVICIO</b>	<b>VALOR UN</b>	<b>VALOR 5 MESES, TOTAL</b>
Arriendo	\$600,000.00	\$3,000,000.00
Gas	\$ 38,000.00	\$ 190,000.00
Agua	\$ 65,000.00	\$ 325,000.00
Energía	\$120,000.00	\$ 600,000.00
<b>TOTAL =</b>		<b>\$ 4,115,000.00</b>

Llegando a una conclusión sumando todos los costos que acarrea al iniciar una empresa, se debe de tener un capital de aproximadamente de **\$ 65.00.000,00** y no fracasar en el momento.

**Instrumentos de recolección de información**

**Figura 2.**

*Modelo de entrevista*



**Listado de cargos o personas a entrevistar**

LAS PERSONAS A LAS CUALES SE LE REALIZARÁ ENTREVISTA SERÁ A LOS GERENTES, FUNDADORES Y REPRESENTANTES LEGALES DE LAS SIGUIENTES EMPRESAS:

**Tabla 9.**

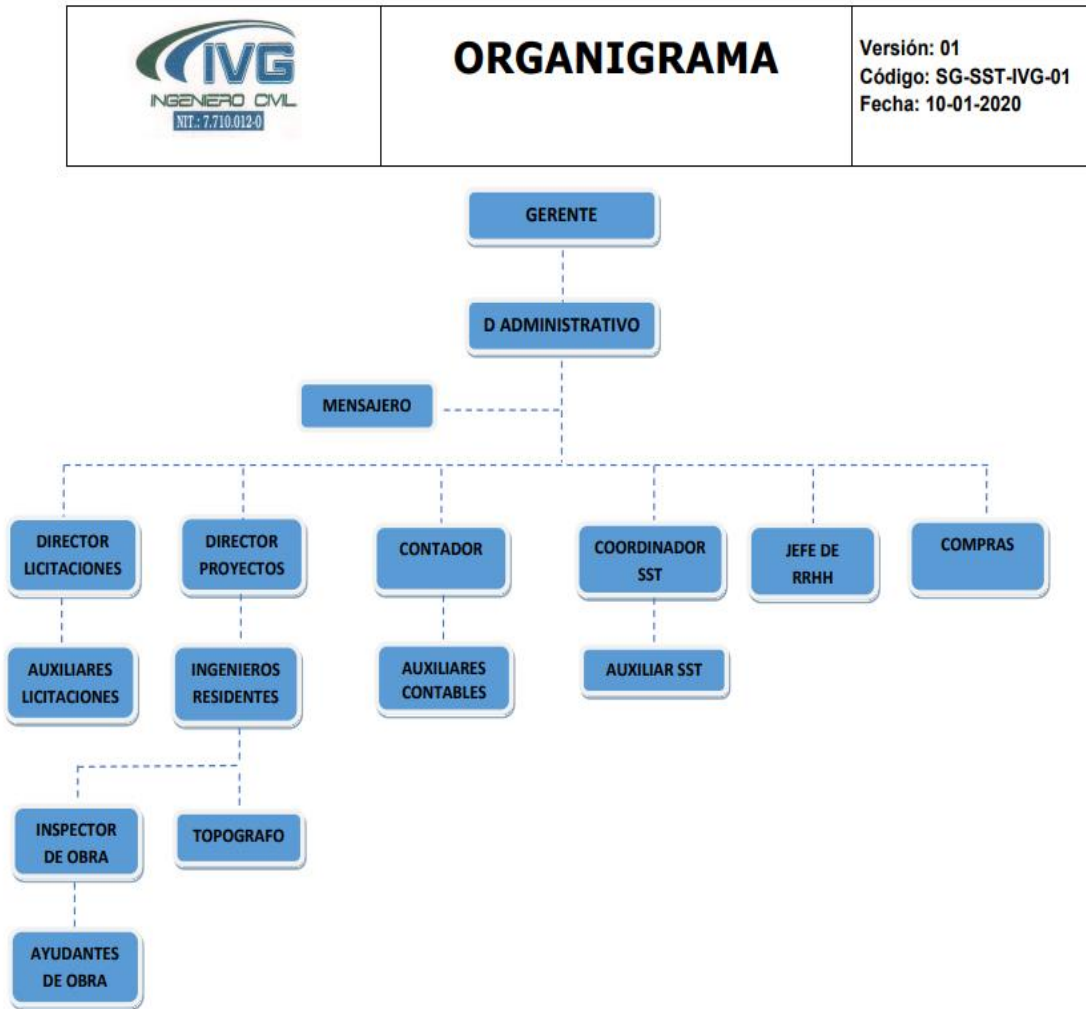
*Listado de Cargos*

<b>EMPRESA</b>	<b>CARGO</b>	<b>NOMBRE</b>
IVG SAS	GERENTE	CRISTIAN CLEVES
PROINCO INGENIERA SAS	GERENTE	MARLON ANDRES SALGADO SALGADO
CONENERGIA LTDA	GERENTE Y DUEÑO	NELSON GUTIERREZ

**Organigrama de la empresa o cadena de valor del sector, según aplique**

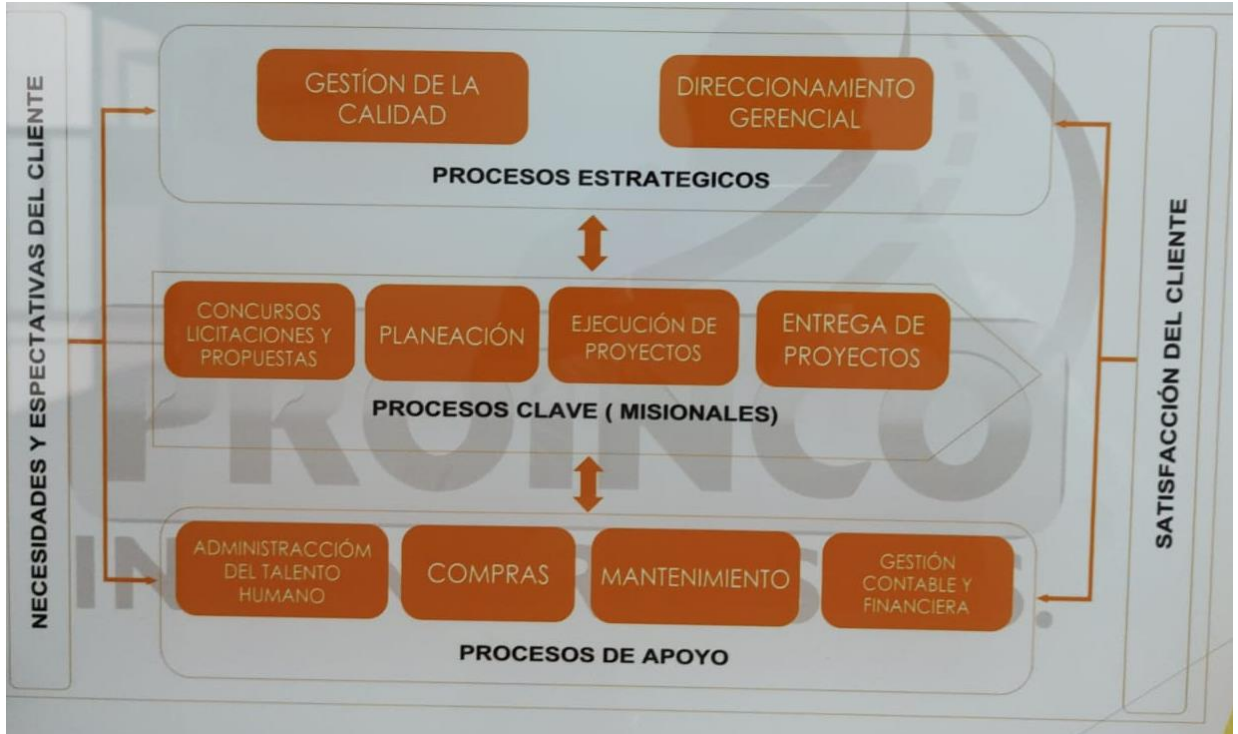
**Figura 3.**

*Organigrama IVG SAS*



**Figura 4.**

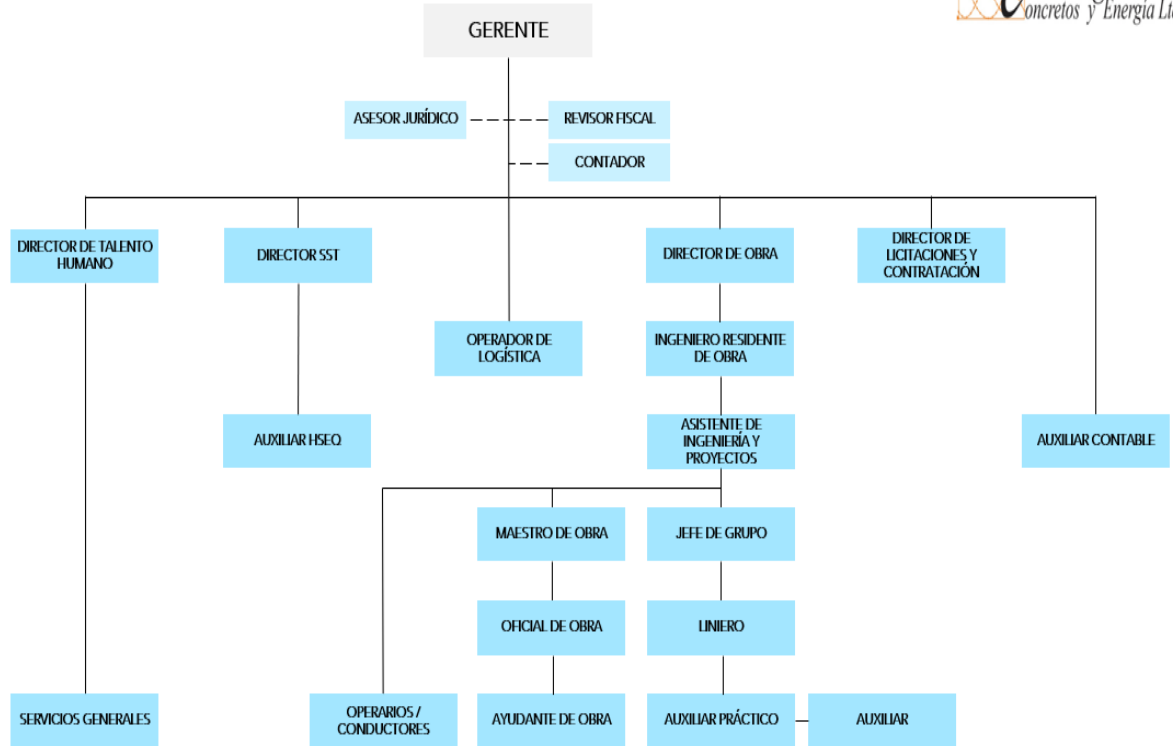
*Organigrama PROINCO IGENIERIA SAS*



**Figura 5.**

*Organigrama CONENERGIA LTDA*

ORGANIGRAMA



**Permisos o Autorizaciones**

DE LAS EMPRESAS O INSTITUCIONES, PARA REALIZAR EL ESTUDIO Y UTILIZAR LOS DATOS (Ver Anexos E, F y G).

**Resumen Hoja de Vida de cada uno de los Investigadores**

Mi nombre es Luis miguel Caquimbo Gómez, nací el 6 de noviembre del año 1998 en la ciudad de Neiva, a los dos años de haber nacido mi familia se vino a vivir al municipio de Campoalegre -Huila, a unos 30 min de Neiva, realice mi primaria en la escuela Encarnación Salas de Motta, seguidamente realice el bachillerato en el colegio Eugenio Ferro Falla y paralelamente en el decimo grado desarrollé un técnico en programación de software con el SENA, graduándome como bachiller técnico. El pregrado en ingeniera civil lo realice en la Universidad Cooperativa de Colombia, en el octavo semestre realice mis practicas empresarial en la Constructora Proinco Ingeniera S.A.S, lo cual adquirí experiencia en el área de contratación, desarrollo de presupuestos y como residente de obra e interventoría, laboré en dicha empresa hasta el año 2019 y seguidamente en el año 2020 me incorpore a la alcaldía del municipio de Campoalegre, ejerciendo el cargo como Director Operativo por un contrato de libre nombramiento y remoción, actualmente me sigo desempeñando el mismo cargo, adquiriendo experiencia, en supervisión de obras, interventoría y consultoría, estructura de proyectos, como también la supervisión directa de la maquinaria que cuenta el municipio.

## Conclusiones

Se puede llegar a la conclusión que la empresa se vio más involucrada desde la implementación de la Ley 80 de 1997, lo que permitió que la economía aumentara en este sector. Pero al pasar los años el direccionamiento de contratos ha hecho que unas empresas se consoliden más que otras, haciendo que el estado busque alternativas como la limitación a las MIPYMES, y la implementación del pliego tipo, este contiene sus ventajas y desventajas a razón de que empresas nuevas puedan concursar en cualquier modalidad de contratación sin tener la experiencia y musculo financiero necesario.

Según la investigación, la construcción es una de las áreas más fuertes del país, generando empleo y estabilidad, también para la creación de una empresa deben estar divididas cada área, como la técnica, jurídica, contable, SST, Talento Humano y el área de licitaciones, teniendo como estrategia una constancia con los profesionales, creando lealtad y garantía en las obras.

Lo inicial para la creación de una empresa e ingresar en esta área de la construcción se debe iniciar por lo sencillo, como son contratos de modalidad de mínimas cuantías, y así mismo adquirir la experiencia y el musculo financiero necesario, y no incurrir en una sesión o venta de unos contratos de monto alto adjudicados.

### **Bibliografía**

CHAPARRO MACIAS, E. R.; HERNÁNDEZ ARIAS, W; PALENCIA ESPINOSA, S.; RODRIGUEZ RAMÍREZ, R. (2015). “Estudio de factibilidad para la creación de una empresa de Servicios de ingeniería y construcción (serinco s.a.s) en el Municipio de acacias” Universidad del Tolima.

JIMENEZ ESPITIA, J. A., HERRERA PARRADO, D. F.; FERNÁNDEZ REYES, C. J. (2017). Análisis de la eficiencia de la modalidad de licitación en la contratación estatal en Colombia. Tesis de grado. Universidad Cooperativa de Colombia Neiva.



## Anexos

## Anexo A. Cotización No.1 Inversiones ferretería Medellín S.A.S

Inversiones Ferreteria Medellin S.A.S.  
 CALLE 4 # 3-02 ESQUINA / CALLE 4# 4-06  
 8667583

NIT: 901078509-0

COTIZACION DE PRODUCTOS:

Num. Lista: 2206002

NIT: 1075314793

Nombre: LUIS MIGUEL GOMEZ


Fecha : 2022-06-02 15:12:57

Producto	Cant	V.Unit	Total
COTIZACION			
VARILLA CORRUGADA 1/2 X 6MTS			
F4206	1	33,000	33,000
COTIZACION			
VARILLA CORRUGADA 3/8 X 6MTS			
F1131	1	20,500	20,500
COTIZACION			
VARILLA CORRUGADA 11 MM X 6M			
M220.4	1	26,500	26,500
COTIZACION			
CEMENTO SAN MARCOS * 50 KG			
80G	1	28,000	28,000
COTIZACION			
CEMENTO GRIS CEMEX X 50 KILOS			
F2170	1	30,000	30,000

TOTAL DE COTIZACION: \$138,000

TOTAL DE ARTICULOS COTIZADOS = 5  
 ELABORÓ: ANA MARIA MEDINA POLANIA

Anexo B. Cotización No.2 Ferrehorizonte Neiva S.A.S



**FERREHORIZONTE NEIVA S.A.S.**  
Nit. 901.252.254-3

Calle 5 No. 3-60 Interior 1 / Teléfono: 871 3128 - 872 0916 Neiva - Huila

**COTIZACIÓN**  **REMISIÓN**

DIA	MES	AÑO
02	06	2012

10768

Señor(es): *Luis Meque*

Condiciones de pago: Contado  Crédito

NIT / C.C.: \_\_\_\_\_ Tel.: \_\_\_\_\_ Ciudad: \_\_\_\_\_

CANT.	CONCEPTO	VR. UNIT.	VR. TOTAL
1	Bulto cto Gris 50kg Fortecem		27000
1	Varilla 3/8		21900
1	" 9m		19200
1	" 1/2		36500
1	" 5/8		56600
<p style="font-size: 2em; transform: rotate(-15deg); opacity: 0.5;">Cotización</p>			

SON: \_\_\_\_\_ **TOTAL:** \_\_\_\_\_

Aceptada


Firma del Vendedor

*[Signature]*

C.C. / NIT



Anexo C. Cotización No.3 Único Ferretería y Seguridad



# Único

## Ferretería y Seguridad


LEONILDE CALDÓN RAMÍREZ  
 NIT: 55.154.136 - 4 / RESPONSABLE DE I.V.A.  
 Calle 4 No. 3 - 16 Tel. 871 6000 Cel. 312 432 8899 Neiva Huila

Fecha: Junio 2 Del 2022 **COTIZACIÓN**  
**0906**

Señor(a): José Miguel C. Nit: \_\_\_\_\_

Dirección: \_\_\_\_\_ Tel: \_\_\_\_\_

CANT.	DETALLE	V/R. TOTAL
1	Varilla 3/8	20000
1	Varilla 1/2	35000
1	Varilla 5/8	55000
1	Cemento Comet	31000
1	Cemento San Marcos	28800
<b>TOTAL \$</b>		<b>169500</b>

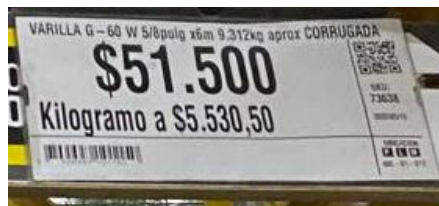


[Signature]  
Firma del Comprador

[Signature]  
Firma del Vendedor

Impreso por MEMOGRAFICAL Guillermo Torres Puentes BB. 13.138.297.3 Neiva - Huila

Anexo D. Cotización No.4 HOMECENTER



*Anexo E. Autorización Empresa IVG SAS***AUTORIZACION**

Yo ISAÍAS VARGAS GONZÁLEZ como REPRESENTANTE LEGAL de la empresa ISAIAS VARGAS GONZALEZ con Nit 7.710.012, autorizo al señor Luis Miguel Caquimbo Gomez, para que realice la entrevista con objetivo educativo para el proyecto de grado con título ESTUDIO DE PRE - FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA EMPRESA CONSTRUCTORA DE OBRAS CIVILES EN EL MUNICIPIO DE NEIVA DEPARTAMENTO DEL HUILA de la especialización en Alta Gerencia en la Universidad Surcolombiana.




---

**ISAÍAS VARGAS GONZÁLEZ**  
Representante Legal



*Anexo F. Autorización Empresa PROINCO INGENIERIA SAS*

	CERTIFICADOS, CORRESPONDENCIA
	PROINCO INGENIERIA S.A.S. RPL MARLON ANDRÉS SALGADO SALGADO NIT: 900.375.623-2

**AUTORIZACION**

Yo, MARLON ANDRES SALGADO, actuando como Representante Legal de la empresa PROINCO INGENIERIA S.A.S con Nit 900.375.623-2, autorizo a señor Luis Miguel Caquimbo Gomez, para que realice la entrevista con objetivo educativo para el proyecto de grado con título ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA EMPRESA CONSTRUCTORA DE OBRAS CIVILES EN EL MUNICIPIO DE NEIVA DEPARTAMENTO DEL HUILA de la especialización en Alta Gerencia en la Universidad Surcolombiana.

Firma: \_\_\_\_\_

Nombre: MARLON ANDRES SALGADO

Cargo: Representante Legal

Dirección: Calle 9 N 6-98 piso 2  
E-mail: proincoingenierias@hotmail.com  
Teléfono: 8628260  
Neiva-Huila



## Anexo G. Autorización Empresa CONENERGIA LTDA

**Conenergía** LTDA. -

Concretos y Energía Ltda.

NIT 813.000.608 - 7

**AUTORIZACION**

Yo **NELSON GUTIERREZ CUELLAR**, identificado con cedula de ciudadanía No. 19.486.513 de Bogotá D.C., como Representante Legal de la empresa **CONENERGIA LTDA – CONCRETOS Y ENERGIA LTDA**, con Nit 813.000.608 - 7, autorizo al señor **LUIS MIGUEL CAQUIMBO GOMEZ**, para que realice la entrevista con objetivo educativo para el proyecto de grado con título **ESTUDIO DE PRE - FACTIBILIDAD PARA LA CREACIÓN DE UNA EMPRESA CONSTRUCTORA DE OBRAS CIVILES EN EL MUNICIPIO DE NEIVA DEPARTAMENTO DEL HUILA** de la especialización en Alta Gerencia en la Universidad Surcolombiana.



---

**NELSON GUTIERREZ CUELLAR**

Representante Legal

**CONENERGIA LTDA – CONCRETOS Y ENERGIA LTDA**