

**MEMORIA Y TEJIDOS COMUNICATIVOS EN EL COMITÉ CÍVICO ZONAL DE
LA COMUNA DIEZ DE NEIVA. ESTUDIO DE CASO
1993-2000**

**KAREN JOHANNA MARLÉS QUINTERO
JORGE ELIECER FALLA MONTILLA
IVONNE BIBIANA ESTRELLA MEDINA**

**UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANAS
COMUNICACIÓN SOCIAL Y PERIODISMO
NEIVA
2009**

**MEMORIA Y TEJIDOS COMUNICATIVOS EN EL COMITÉ CÍVICO ZONAL DE
LA COMUNA DIEZ DE NEIVA. ESTUDIO DE CASO
1993-2000**

**KAREN JOHANNA MARLÉS QUINTERO
JORGE ELIECER FALLA MONTILLA
IVONNE BIBIANA ESTRELLA MEDINA**

Trabajo de grado realizado
para obtener el título de
Comunicador Social y Periodista

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: ORGANIZACIÓN Y MOVIMIENTOS SOCIALES

Asesora
Jacqueline García Páez
Especialista En Comunicación y Creatividad para la Docencia
Magíster en Historia

**UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANAS
COMUNICACIÓN SOCIAL Y PERIODISMO
NEIVA
2009**

Nota de Aceptación

Firma del Jurado

Firma del Jurado

Neiva, Huila 30 de noviembre de 2009

DEDICATORIA

Este trabajo está dedicado con mucho cariño a mi familia, en especial a mis padres Cecilia Quintero Artunduaga y Alirio Marlés Marlés, quienes siempre me han apoyado a lo largo de mi vida y han creído en mí a pesar de las adversidades. A mis hermanas, sobrina y abuela, mi familia.

También dedico este trabajo a todas las personas de la Comuna 10 porque son ejemplo de trabajo comunitario y de lucha cotidiana, muchas veces oculta y estigmatizada. Son muchas las cosas que les aprendí y que espero, con este trabajo, se contribuya a reconocer el proceso emprendido. ***Karen Johanna Marlés Quintero***

Debo reconocer que muchas veces desfallecí, no creí en mis capacidades y me llené de pesimismo y malas energías, inclusive, hasta pensé en no obtener este título, pero mi familia siempre estuvo ahí con palabras de aliento y de ánimo para continuar, pues uno de sus mayores logros como padres era tener a su hija mayor graduada, así que no podía defraudarlos. Por eso hoy debo agradecerles y decirles una vez más que los amo por confiar y creer en mí a pesar de las adversidades. Así mismo, dedico este trabajo a los habitantes de la Comuna 10, quienes sacaron un poco de su tiempo para atendernos y a sincerarse con nosotros. ***Ivonne Bibiana Estrella Medina.***

Dedico este logro a Dios en primera instancia y a mi familia, por su inmenso amor, comprensión, por creer en mí y estar siempre apoyándome incondicionalmente, por recordarme la importancia de cumplir los sueños y metas que me he propuesto.

A mi viejo que soñó siempre con este momento. Especialmente para ti Papá.

A mi Madre por siempre entregarlo todo, por darme fuerza y ánimo en medio de la adversidad.

A la familia Estrella Medina por su apoyo sincero y el haberme abierto las puertas de su casa.

A mis amigos de Cali por sus oportunos consejos.

Aquí termina este largo camino y se abren nuevos esperando a ser recorridos. ***Jorge Eliecer Falla Montilla.***

AGRADECIMIENTOS

A Dios porque nos dio la fortaleza para continuar, los ánimos de seguir trabajando juntos y porque nos enseñó a conocer y valorar el trabajo de las comunidades.

A nuestra asesora, Jacquelin García Páez, quien nos “aguantó” durante todos estos años y nos apoyó. Muchas gracias por creer en nosotros, por el respaldo que siempre nos brindó como docente y amiga.

A todos los docentes del programa de Comunicación Social y Periodismo, por la formación y conocimientos compartidos durante nuestros años de estudio; por las observaciones, sugerencias y consejos oportunos que nos ha permitido sentirnos orgullosos de nuestra profesión.

A la Universidad Surcolombiana, porque es motivo de orgullo ser egresados de esta importante casa de estudios, y por supuesto, a nuestras familias que siempre estuvieron ahí.

TABLA DE CONTENIDO

1.	Presentación	8
2.	Introducción	11
3.	Problema de Investigación	13
4.	Pregunta de Investigación	16
5.	Antecedentes	17
6.	Contexto	19
6.1.	Neiva ha crecido	19
6.1.1.	Aspecto Geográfico	19
6.1.2.	Aspecto Socio-económico	19
6.2.	Contexto Oriente Alto de Neiva (Comuna Diez)	21
6.2.1.	Universo Geográfico	21
6.2.2.	Universo Poblacional	22
6.2.3.	Universo Organizativo	23
6.2.4.	Universo Cultural	25
7.	Justificación	26
8.	Marco Teórico: “La comunicación como promotora de la participación y la organización”	28
8.1.	Comunicación, herramienta de poder	28
8.2.	Participación igual a empoderamiento y desarrollo	31
8.2.1.	Contexto nacional de la participación	33
8.3.	La Organización, unión para las acciones	35
9.	Marco Conceptual	39
	-Comunicación	
	-Participación	
	-Organización comunitaria	
	-Memoria	
10.	Objetivos	40
10.1.	General	40
10.2.	Específicos	40
11.	Metodología	41
12.	Análisis de la Información	44
12.1	1993: I Etapa (Nacimiento)	44
12.1.1.	Contexto Social	44
12.1.2.	La JAC de Las Palmas y su relación con el CCZ.	46
12.1.3.	Del papel a la realidad	47
12.1.4.	Conclusiones	53
12.2.	1994-1999: II Etapa (Mayor dinámica)	54
12.2.1.	No nos entendíamos...	56

12.2.2. Un ensayo del salto al vacío: Elección de ediles	58
12.2.3. Veedurías ciudadana	64
12.2.4. Formación a los y las líderes, estrategia para transformar la realidad	68
12.2.5. Un cura en la Alcaldía	75
12.2.6. Conclusiones	81
12.3. 1998-2000: III Etapa (Declive)	83
12.3.1. La apuesta deja de ser colectiva	83
12.3.2. “Hay más caciques que indios”, desvanecimiento del capital social del CCZ.	84
12.3.3. Escandón ¿Alcalde amigo?	88
12.3.4. Partida de la Fundación Social de la Comuna	90
12.3.5. Conclusiones	102
13. Conclusiones Generales	105
14. Recomendaciones	108
15. Bibliografía	110
16. Anexos	113
16.1. Mapa Comuna 10	
16.2. Entrevistas a líderes comunitarios y agentes externos	
16.3. Revisión de prensa Diario del Huila-Diario La Nación	
16.4. Fotografías archivo Comité Cívico Zonal	

1. PRESENTACIÓN

La situación social, política y cultural del país ha despertado en la población la necesidad de crear y consolidar organizaciones comunitarias capaces de generar una interlocución directa con las distintas instituciones públicas y privadas, en la que se deja de lado la petición, para pasar a la exigencia de derechos que propendan por el bienestar y el desarrollo de sus comunidades.

Este tipo de acciones encuentra en la Constitución de 1991- especialmente en los capítulos que hacen referencia a los derechos humanos, derechos fundamentales y mecanismos de participación ciudadana- un sustento jurídico que brinda herramientas legales encaminadas a generar espacios de inclusión, participación eficiente y gobernabilidad, de tal manera que incidan en la esfera pública y así aporten en las mejores decisiones gubernamentales.

Los mecanismos de participación consignados en la Carta Magna dejan la posibilidad de crear vínculos con los gobernantes para establecer negociaciones directas, legítimas y legales frente a la administración pública y diferentes organizaciones, que trasciendan de la exaltación al cuestionamiento, exigiendo la coherencia y transparencia en la administración de los bienes de un Estado Social de Derecho que debe garantizar el bienestar integral y el desarrollo sostenible de las comunidades de forma justa y equitativa.

La conformación de estos grupos suscita entonces todo un proceso de cooperación, formación, participación, intercambio y toma de decisiones en colectivo que, además de recoger intereses, realidades y sueños comunes, permita construir una visión conjunta de su comunidad.

En este tipo de procesos, la comunicación adquiere un papel relevante, pues a través de ésta es que se crean vínculos más cercanos y/o afectivos, se socializan las necesidades individuales y se proyectan ideas que parten de las subjetividades, para llegar a la planeación y construcción de propuestas que los involucra como grupo humano, como actores sociales y políticos que están en la búsqueda de un mayor bienestar y legitimidad.

En Neiva, los problemas sociales (pobreza, desplazamiento, invasiones, asentamientos subnormales, falta de opciones de empleo, violencia urbana y doméstica) y la lenta respuesta del Estado, constituyen algunas de las motivaciones o más bien urgencias que han permitido a la organización comunitaria existir y cobrar una mediana fuerza en la ciudad.

Para mirar tan sólo unas cifras entregadas por el Departamento Administrativo Nacional Estadística (DANE), para el 2006: 14.950 personas desarraigadas por la violencia alimentaban los cinturones de miseria urbana en Neiva. Existía un desempleo del 24%, 6 puntos por encima del promedio nacional; un subempleo del 34%; y un promedio de más de 60 asentamientos subnormales, ubicados en zonas de alto riesgo o en áreas de protección ambiental.

Además, se calculaba que un 30% de la población neivana, es decir, 110.359 habitantes estaban en condiciones de miseria y un 65% con un total de 239.118 habitantes, vivían en condiciones de pobreza.

Particularmente, la Comuna Diez de Neiva, donde se centra el trabajo de estudio, se ha caracterizado por los problemas de legalidad y titulación de tierras¹; por tener acceso limitado o carencia de servicios públicos domiciliarios, estructura vial precaria y espacios públicos insuficientes. También por desempleo, inseguridad y delincuencia.

Es aquí y por estas mismas urgencias, que hace más 15 años nació el Comité Cívico Zonal (CCZ), organización presente en la memoria de algunos líderes que hicieron parte del proceso y que reconocen la importancia de este tipo de organizaciones para el desarrollo de la comuna, razón por la cual un grupo de comunales buscan darle un nuevo impulso al Comité, esta vez con nuevos líderes que asuman el reto del ejercicio democrático y ciudadano.

El CCZ es una organización de segundo grado que en principio aglutinó más de 40 organizaciones de base como Madres Comunitarias, organizaciones de empresarios, jóvenes, ambientalistas, Comités de Trabajo, Juntas de Acción Comunal y Junta Administradora Local. Se constituyó en una experiencia popular que desempeñó un papel relevante en el desarrollo del sector, pues permitió el reconocimiento de sus gentes, el entendimiento y la priorización de las necesidades y problemáticas colectivas y la presencia de la institucionalidad y del gobierno como parte de la solución integral a sus urgencias y necesidades.

De los logros del CCZ más conocidos en la ciudad, a través de los medios de comunicación local, se encuentran la gestión de recursos en el ámbito internacional con la participación en el Programa de Mejoramiento Barrial, impulsado por Naciones Unidas²; logro que tuvo como base la construcción

¹ Dirección página web: <http://habitat.aq.upm.es/bpal/onu06/bp0875.html>: Según el diagnóstico "En 1970, los dueños de tierras toleran el asentamiento irregular de desplazados por la violencia y desposeídos (8.069 niños, 20,8% de la población), en laderas de alto riesgo geológico.... Para valorizar sus tierras, venden lotes de manera individual y grupal creándose la *Comuna 10*, con 38.794 habitantes.

² Dirección página web: <http://habitat.aq.upm.es/bpal/onu06/bp0875.html>: El objetivo del *Programa de Gestión Urbana en la Comuna 10* (Neiva) es mejorar integralmente la calidad de vida de los habitantes del sector y el sentido de pertenencia del entorno, a través del fortalecimiento de procesos de participación comunitaria, mejorando la capacidad de gestión de sus organizaciones sociales, para garantizar la construcción de futuro y la coherente optimización de la inversión de recursos públicos y privados. Este proyecto tiene una cobertura de más de 40 barrios, con un total de 38.794 habitantes (11,75% población urbana de Neiva).

conjunta del Plan de Desarrollo de la Comuna, en el que participaron líderes comunitarios y agentes externos que brindaron como complemento al proyecto y por largos años formación comunitaria, ciudadana y cívica, para fortalecer los procesos de planificación y gestión participativa, al igual que esquemas de gestión conjunta pública y privada.

Un ejemplo palpable de formación fue la Escuela de Líderes para la Democracia y desarrollo local en 1998. (Formación de 200 líderes comunitarios, 93 Madres Comunitarias, 300 jóvenes, 120 maestros, 4500 escolares, 1025 desplazados)³.

De ahí que el CCZ tomara una dinámica más fuerte en su entorno inmediato y con las administraciones de turno y demás organizaciones públicas y privadas con las que tenía relación, pues la Escuela para la Democracia les dio herramientas y competencias para tener una mirada más amplia sobre las comunas y la ciudad y para intentar interlocutar con el Estado y otras organizaciones⁴.

Sin embargo, de estos procesos y de su trascendencia, muy poco se conoce en la ciudad, en parte, porque no se contempló el componente de sistematización, divulgación o socialización de la experiencia, a través de documentos testimoniales, escritos, audiovisuales, foros, mingas, que dieran cuenta de la incidencia de esta organización en la comuna y en la ciudad capital, del papel que cumplieron las relaciones comunicativas y sociales de los líderes con la comunidad, los agentes externos y las instituciones públicas y privadas.

Por esta razón surge la necesidad de conocer a profundidad los procesos comunitarios que se desarrollaron en este sector de la ciudad, cuáles fueron sus verdaderas urgencias, conflictos que permitieron la emergencia, consolidación y declive del Comité (periodo de estudio 1992-2000) y cuál fue el papel de la comunicación como promotora de la participación y la organización.

De seguro, conociendo la historia de esta experiencia comunitaria, aquella que no está escrita en los medios y está fragmentada en la memoria de sus habitantes, se cambiaría en parte la noción de “fracaso” o desinterés que tienen de la organización en este momento, cuando es débil su ciclo de vida, y se podría motivar a la reflexión e impulsar de nuevo su reactivación con mayor conciencia y compromiso para que tenga un desarrollo auto-sostenible e integral. Este sería en últimas un excelente resultado de este proyecto de grado y un punto de partida o referencia para otras organizaciones de la ciudad.

³ *Íbid.*

⁴ MACÍAS TAMAYO, Aldemar. Movimiento Comunitario en Neiva, intentos asociativos por construir ciudad (1980-2004). Historia General del Huila, tomo 6. Pág. 277.

2. INTRODUCCIÓN

El Comité Cívico Zonal (CCZ) se constituye en una experiencia comunitaria en la que a partir de la formación a las comunidades -por parte de instituciones como la Alcaldía de Neiva, la Universidad Surcolombiana, el Sena, la Fundación Social, la Fundación Hocol y el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), entre otras- se cualifican en organización y participación, se genera un proceso de cooperación, reflexión y de inquietud por aportar desde sus realidades, a su propio desarrollo y quizás, alcanzar otras esferas del poder.

La presente investigación aborda el análisis de las distintas etapas o ciclos de vida de la organización, enfocada principalmente a establecer los protagonistas de este proceso y las relaciones sociales-comunicativas construidas entre líderes, agentes externos y los habitantes de la zona, sin dejar de lado el análisis organizativo y participativo del país y la ciudad.

De acuerdo con el abordaje de la información, este trabajo se estructura en tres momentos; el primero, cuenta el nacimiento de la organización, que comprende específicamente el año 1993. En esta etapa se reseñan las urgencias sociales e históricas que permitieron la creación del Comité Cívico Zonal y se infiere la importancia de la organización de segundo grado como una opción para lograr una interlocución válida con las entidades públicas.

La segunda etapa comienza en el año 1994 y termina en 1997, denominado periodo de consolidación. Se ha enmarcado en estos años, porque según los registros y análisis, fue la etapa de mayor dinamismo del Comité. La formulación y presentación de proyectos, el sentido de pertenencia, confianza y cooperación que se creó entre sus integrantes, y la trascendencia e incidencia en la esfera política, dan fe de este periodo del Comité.

Finalmente y como tercer momento está la etapa de declive, a finales del año de 1998. Se denota aquí un primer factor, y fue la salida de la Fundación Social de la ciudad, agente externo que, de acuerdo con las entrevistas elaboradas a 10 fundadores del CCZ y con los documentos revisados, fue el principal motivador y financiador del Comité. Así mismo, la solución de necesidades apremiantes de una u otra forma llevaron a que la participación activa del comité se disminuyera ostensiblemente.

Es así como apoyados por la sistematización de archivos del Comité, las entrevistas a líderes comunitarios: Ricardo Cantor, Carlos Peña, Graciela Díaz de Vega, Manuela Guzmán Briñez, Oscar Leonardo Garzón, Martha Cecilia Ruiz, Vicente Rodríguez y Arcesio Polanco; y a personas que en aquella época interactuaron con el CCZ, como Iván Cortés Losada y Aldemar Macías de la Fundación Social en Neiva; pero además, la revisión de prensa escrita en los periódicos locales como La Nación y Diario del Huila; se describen y analizan

estas fases de la organización, y nos lleva a conocer y comprender el proceso comunitario emprendido por esta organización y el empoderamiento de sus gentes para gestionar su propio desarrollo en todas las dimensiones. Transversal a ello, nos llevaba a indagar *qué tipos de tejidos comunicativos se dieron al interior de la organización de base, de éste con su entorno y la incidencia de la comunicación en los modos de participación durante las etapas de emergencia, consolidación y declive del CCZ.*

El desarrollo de esta investigación deja como productos el documento físico de la sistematización de los archivos del Comité Cívico Zonal, con el fin de tener un material permanente de consulta para que los nuevos líderes y comunidad en general conozcan la historia de este proceso, pero sobre todo, preserven la memoria escrita del CCZ.

Así mismo, se entrega un documental que desarrolla el componente de memoria; este producto tiene especial importancia porque a través de las voces de los protagonistas, se busca reconstruir el proceso comunitario pero no como inventario de actividades, logros y fracasos, sino desde la perspectiva de la interpretación de los acontecimientos por parte de los protagonistas; sucesos cargados de emociones, conflictos, confianzas, incertidumbres, que dan cuenta de la dinámica organizativa y participativa de la Comuna desde la subjetividad de los entrevistados, reflejada en la selección que cada uno hizo de los recuerdos y olvidos.

En ***Escrito para no morir***⁵ la autora comprende la memoria como “un campo de renovación y construcción continua que está controlado por la voluntad humana... la memoria está viva y se recrea desde el presente en una relación dialéctica entre olvido y recuerdo”. Característica que hace necesario, en primer lugar, la variedad de voces que permita re-crear con más detalles el proceso vivido, los sentimientos y la importancia de los recuerdos evocados; así mismo, porque hablar de memoria y especialmente, desde una experiencia popular, implica un ejercicio de reconocimiento y valoración de los saberes de las comunidades.

En este sentido, la reconstrucción de la historia a partir de los líderes del Comité Cívico Zonal, hace parte del empoderamiento de la comunidad, en el que la identidad por el territorio se fortalece con la apropiación del proceso vivido, impidiendo así la usurpación de su experiencia y logros por parte de agentes externos; la minimización del protagonismo de la comunidad y, finalmente, el desconocimiento de la importancia del proceso. “La memoria considerada como construcción social se convierte en un campo de confrontación política. La memoria oficial, construida desde el poder hegemónico, elabora relatos para legitimar y perpetuar su supremacía; narraciones en la que figura como protagonista de las principales transformaciones que orienta el progreso y como baluarte de valores inequívocos para erigirse en modelo. Historias donde los otros

⁵ VÁSQUEZ, María Eugenia. Escrito para no morir. En Memorias hegemónicas, memorias disidentes. Universidad del Cauca, 1997. Pág 324

aparecen en papeles secundarios o desaparecen por efecto del silencio como parte fundamental en las políticas de memoria oficial”⁶

El documental recoge la memoria individual, sin embargo, la similitud en los relatos en cuanto a la importancia de los acontecimientos, siendo esto los que involucran momentos de unión, solidaridad, y también los que generaron tensión, permite dar cuenta de una memoria colectiva, comprendida esta como “la que integra e incita a diversos grupos a movilizarse- incluso por encima de sus particulares ambiciones- para adelantar proyectos con los que se espera beneficiar a la comunidad en su conjunto”⁷.

Con todo lo anterior, seguramente, este producto podrá constituirse a la vez en una estrategia de socialización para que la juventud de la Comuna, y los nuevos habitantes del sector, conozcan esta historia.

Así las cosas, con la producción y entrega de este producto se quiere aportar finalmente al componente de sistematización de la experiencia del Comité Cívico Zonal, de manera que se constituya en una mirada retrospectiva del proceso, que genere reflexión, análisis y apropiación.

“La narración de historias, anécdotas y recuerdos, constituye uno de los mecanismos más importantes del ser humano para darle sentido a los acontecimientos, generar y orientar la acción social y construir su propia historia”⁸

⁶ Íbid. Pág 328.

⁷ TORRES, William Fernando y PACHÓN, Hilda Soledad. Construir desde Abajo, Subjetividades en la Región Surcolombiana. En: Torres. Tovar. Lasso. In-Sur-Gentes. Neiva. Editorial Universidad Surcolombiana. 2003. Pág. 268.

⁸ SALAZAR ARENAS, Oscar Iván. La autoridad de la palabra y la construcción de sentido de la historia. Oralidad y escritura en el barrio Villa Javier en Bogotá a principios del siglo XX”. En Memoria hegemónica, memoria disidente. Universidad del Cauca. Bogotá 1.997. Pág 259

3. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

Diversos trabajos de investigación en la Especialización de Comunicación y Creatividad para la Docencia, como también algunos adelantados por docentes y estudiantes del programa de comunicación social y periodismo de la Universidad Surcolombiana, dan cuenta de que en los procesos socioculturales de la región, en particular en los departamentos del Huila, Tolima, Cauca y Caquetá, los tejidos comunicativos se habían roto.

Tal ruptura era notoria esencialmente entre vecinos y generaciones, y la comunicación que quedaba, se caracterizaba por ser prevenida y oblicua, incluso en organizaciones consolidadas. Lo imperativo era, por tanto, reconstruir esos tejidos comunicativos rotos, generar unos nuevos y mejorar los existentes para posibilitar la creación y promoción de proyectos sociales que propendieran por detener el conflicto militar que agobiaba a la región y participar en la construcción de país.

No obstante, dicha reconstrucción, en nuestro saber, debía partir del conocimiento de las distintas experiencias de organización y participación que se han generado desde espacios micros como lo son el barrio y la comuna, los cuales también son protagonistas en la construcción de ciudad y país.

En este sentido y para el caso puntual de este proyecto de grado, se trabajó el Comité Cívico Zonal de la Comuna 10; experiencia comunitaria de gran interés que infortunadamente carecía de una sistematización lógica del proceso que no nos permitía ahondar bien en sus logros, problemáticas y rupturas. Es por ello que este trabajo establece como pregunta de investigación qué tipos de tejidos comunicativos se dieron al interior de la organización de base, de éste con su entorno y la incidencia de la comunicación en los modos de participación durante sus etapas de emergencia, consolidación y declive.

Es de precisar, que las comunidades ya no sólo se organizan para luchar por sus necesidades básicas, también para construir consensos y proyectos colectivos que les permitan superar sus urgencias y necesidades, al igual que reconocerse y legitimarse ante la comunidad y las instituciones del Estado como actores sociales y políticos que pueden, desde sus realidades, contribuir a su desarrollo e incidir en unas mejores decisiones gubernamentales.

El Comité Cívico Zonal es una organización de segundo grado que nace al oriente de la ciudad con el fin de aportar en el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del sector. No obstante, su periodo de vida presenta una serie de dificultades que llevaron a que los tejidos comunicativos construidos al interior de esta experiencia popular se debilitaran y por consiguiente la fuerza del Comité y su credibilidad interna y externa decayeran.

Contradicciones internas entre sus miembros-líderes, problemas de sostenibilidad económica y social, falta de estrategias y de unión de esfuerzos que hicieran posible la proyección de la organización y el mismo relevo generacional, entre otros aspectos, afectaron sin duda alguna el pleno desarrollo del Comité.

Sin embargo, no se puede desconocer que el Comité tuvo logros significativos que le permitieron, en su momento, ser la organización más fuerte dentro de la Comuna 10; fuerte en el sentido que aglutinó un buen número de organizaciones primarias que confiaron tanto en la gente que lo lideraba como en el trabajo que se plantearon. También porque logró atraer la atención de instituciones públicas y privadas, no sólo de carácter regional y nacional sino internacional con las cuales trabajaron proyectos en conjunto en pro del bienestar de toda la comunidad; y finalmente, porque sentó un precedente en la participación política desde su expresión más básica: el barrio.

Sin duda alguna la comunicación jugó un papel relevante y trascendental en todo este proceso, porque les permitió unirse, construir y fortalecer una organización que traspasó fronteras y marcó un hito en las organizaciones de base en la ciudad. Además, influyó de manera positiva para que sus miembros-líderes se inquietaran por ser mejores personas, mejores dirigentes dentro de su entorno inmediato y mejores interlocutores ante instituciones públicas y privadas, sin olvidar, por supuesto, que les creó la necesidad de ahondar más en sus necesidades y problemáticas no sólo de comuna sino de ciudad, para proponer alternativas coherentes y viables que beneficiaran a toda una colectividad.

Desde esta carrera universitaria vimos entonces el interés de conocer de cerca este proceso, para valorar su impacto en la ciudad y su aporte en la construcción de ciudad y ciudadanía desde sus diferentes formas de expresión, pues somos comunicadores sociales y periodistas capaces de asumir la tarea de entregar información relevante y útil, de manera objetiva, entendida como aquella que establece los contextos en que los hechos se producen y su relación con los procesos y conflictos sociales generales del país o particulares de la región o la zona, así como los puntos de vista de todos los actores que tienen que ver con ella; todo de manera clara, argumentada, coherente y ágil.

Además, estamos capacitados para identificar problemas comunicativos de las comunidades, las organizaciones y la sociedad, estudiarlos y plantear alternativas para resolverlos, con el fin de reconstruir, generar o fortalecer tejidos comunicativos para empoderar a las comunidades de la herramienta básica para su organización y proyección social: la comunicación.

4. PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN

¿Qué tipos de tejidos comunicativos se dieron al interior del Comité Cívico Zonal, de éste con su entorno y la incidencia de la comunicación en los modos de participación durante las etapas de emergencia, consolidación y declive del CCZ?

5. ANTECEDENTES

La Comuna Diez de Neiva es una de las más representativas de la ciudad. Su posición geográfica, su poblamiento, sus inicios, sus luchas y sus gentes, pero también sus urgencias e intereses, han hecho de este lugar un hacedero de interesantes procesos comunitarios y por consiguiente, un atractivo para las investigaciones sociales y proyectos educativos de instituciones públicas y privadas del orden local, regional, nacional, e inclusive, internacional.

Y es que además, la Comuna 10 es la más grande de Neiva y representa el 12 por ciento de la población local; de ahí también su importancia.

Pero bien, mencionaremos algunos de los trabajos que guardan una cercana relación con nuestro proyecto de grado. Se trata de estudios realizados en la Comuna, y en especial en el barrio Las Palmas –el más protagónico de la zona-, por parte de estudiantes y docentes universitarios, profesionales en diferentes áreas sociales y agentes externos como fundaciones que han tenido incidencia directa o indirecta en el sector.

Un primer referente es la investigación de la docente en Comunicación Comunitaria del programa de Comunicación Social y Periodismo de la Universidad Surcolombiana, Jacqueline García Páez. Su tesis, denominada *“Una década que marca el camino de la vereda al barrio. Historia de Las Palmas 1970-2000”*, plasma cómo el proceso de poblamiento del sector transformó e impactó fuertemente la vida cotidiana e identidad de sus nuevos habitantes. Esto hizo comprender las “raíces históricas” del sector y conocer cuáles serían las nuevas propuestas y dinámicas por las que tenían que trabajar en comunidad.

Así mismo, se encuentra la historia barrial de Las Palmas de los estudiantes de la Universidad Surcolombiana Jorge Eliécer Falla e Ivonne Bibiana Estrella. La crónica titulada “Un barrio Palmas berraco”, cuenta cómo se dieron las luchas sociales para alcanzar un mediano nivel de vida en un barrio que empezó de cero, que se formó a imagen y semejanza de los nuevos habitantes, quienes trajeron consigo sueños, expectativas, necesidades, creencias, rituales y formas de vida.

Ampliando más el campo de estudio, y reconociendo toda esa riqueza (socio-cultural) que se gestaba en la Comuna 10, el sociólogo Aldemar Macías realizó una investigación titulada “Movimiento Comunitario en Neiva, intentos asociativos por construir ciudad 1980-2004”. En ésta hace mención a las acciones colectivas más significativas que se dieron en la ciudad capital para conquistar un espacio, luchar por la defensa de lo público y tener una interlocución válida con el Estado.

Dentro de esas experiencias organizativas, el estudio reseña a la Comuna Diez y puntualmente al Comité Cívico Zonal, reconociendo en ésta una organización sólida que en su momento logró convocar un buen número de organizaciones barriales que tenían dentro de sus objetivos precisos la reorganización de sus territorios, la mejora de sus condiciones de vida y la formación comunitaria.

Ellos, los líderes de la 10, avivaron en gran parte el sentimiento de participación y organización comunitaria en los demás barrios de la ciudad.

El Programa de las Naciones Unidas para la Gestión Urbana (PGU), que involucró entre otros actores, a la Alcaldía de Neiva, las fundaciones Hocol y Social, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar- ICBF, la Organización Internacional para las Migraciones- OIM y la comunidad, también vale la pena reseñarlo aquí.

El objetivo era mejorar integralmente la calidad de vida de los habitantes del sector y el sentido de pertenencia del entorno, a través del fortalecimiento de procesos de participación comunitaria, mejorando la capacidad de gestión de sus organizaciones sociales, para garantizar la construcción de futuro y la coherente optimización de la inversión de recursos públicos y privados.

En el campo comunicativo hay experiencias de reconocer, sobre todo las de los jóvenes, quienes al querer ocupar su tiempo libre empezaron a interesarse por las problemáticas sentidas de su comunidad y a expresarlas a través de espacios alternativos como la radio y el periódico escolar. Grupos como la Juventud Progresista de Camelias (Juproca); Futuro Verde; Neiva Generación; Luz y Vida; Amigos Para Siempre del barrio Enrique Olaya Herrera; Juventud Siglo XXI del Once de Noviembre; Zoroastro; Mundo Juvenil o Mundo Joven; Son Pal 2; Superamigos en acción, Onda Viva; Nueva Era; y Juventud Radial Comunitaria, Júraco, entre otras organizaciones de jóvenes.

Como se puede notar, la comuna Diez con todas sus dinámicas y complejidades siempre ha sido y será un sector interesante de estudio, inclusive, para su misma comunidad. Conocer la realidad desde sus propias comunidades nos permite tener otra mirada de la historia y aportar a su desarrollo de manera individual y colectiva.

6. CONTEXTO

6.1. NEIVA HA CRECIDO...

De acuerdo al último censo poblacional realizado por el DANE en el año 2005, somos 316.033⁹ personas las que habitamos, construimos y transformamos continuamente la realidad de la ciudad, a través de las acciones cotidianas.

En este sentido hablar de Neiva no sólo implica reconocerla como la capital del departamento del Huila, sino también como la ciudad más importante del Surcolombiano debido a su posición estratégica que le permite ser la conexión entre el centro y el sur del país. Esta condición ha hecho de Neiva un corredor humano y comercial, pero también el camino terrestre obligado para el tráfico de droga, lo que le dio durante muchos años la característica de “ciudad de paso”, no obstante, el crecimiento en la oferta de bienes y servicios, ha permitido que Neiva sea elegida para vivir.

De los nuevos habitantes, los estudiantes de educación superior y desplazados por el conflicto armado y económico, hacen parte de la población que mas llega a la ciudad. Por todo esto, Neiva está proyectada en lo político y económico a convertirse en ciudad- región.

6.1.1. Aspecto geográfico

Con una extensión de 1.553 Kms desde la Cordillera Oriental hasta la Cordillera Central, Neiva se ubica en la zona plana del valle superior del Río Magdalena. Limita al norte con los municipios de Aipe y Tello, al sur con Rivera, al sur occidente con Palermo y al oriente con el departamento del Caquetá. Su división administrativa la constituyen diez (10) comunas, 316 barrios en la zona urbana (incluyendo 44 asentamientos), ocho (8) corregimientos y 61 veredas¹⁰.

La ampliación descontrolada de las fronteras del casco urbano, debido a la creación de barrios en la periferia, fue una de las razones por las cuales se hizo necesaria la formulación del Plan de Ordenamiento Territorial, adoptado mediante acuerdo 016 de 2000.

6.1.2. Aspecto socio- económico

Los habitantes de la ciudad en su mayoría proceden de la zona rural del Huila y de los departamentos del Caquetá, Cauca y Putumayo, aspecto que da origen a un acelerado y desordenado proceso de urbanización. Este crecimiento se evidencia en el surgimiento de asentamientos humanos *“en los años setenta, empiezan a aparecer con mayor protagonismo, los asentamientos a manera de invasión de*

⁹ De los 316.033 habitantes de la ciudad, 295.961 (93.65%) residen en el casco urbano y 20.072 (6.35%) la zona rural. Plan de Desarrollo Municipal “UN PACTO POR LO NUESTRO” (2008-2011).

¹⁰ Plan de Desarrollo Municipal “UN PACTO POR LO NUESTRO” (2008-2011).

terrenos municipales o privados. Ante un Estado sin políticas y programas de vivienda, capaces de responder a esta dinámica, la ciudad empieza a extenderse hacia las márgenes del norte (El Venado o Alberto Galindo), hacia el oriente (Las Palmas) y hacia el sur oriente (sector de Peñón Redondo)”¹¹, sectores que a lo largo de su historia han protagonizado alianzas (entre la comunidad y en muchos casos con políticos oportunistas) y luchas populares exigiendo mejoras en la calidad de vida como la legalización de sus barrios, la adquisición de los servicios públicos y la reivindicación de derechos como la educación y la salud.

De acuerdo con las proyecciones del último censo (2005), el crecimiento estimado de la población local en el 2007 fue de 325.564 habitantes, aumento que elevó el porcentaje en un 32% de ciudadanos con necesidades básicas insatisfechas (NBI).

La economía de la ciudad está cimentada en la informalidad y con elevados índices de pobreza, tiene una tasa de desempleo del 24%; mientras que el 34%¹² de la población económicamente activa se encuentran bajo la figura de la informalidad, es decir, son muchos los que viven del rebusque y con bajos niveles de ingreso (por debajo del sueldo mínimo legal vigente) y sin posibilidades de acceder a una buena calidad de vida y niveles de competitividad en la economía¹³

Entre las actividades económicas más relevantes de la ciudad está el comercio (51.6%) la prestación de servicios (36.1%) y la actividad industrial (11%), según cifras del último censo.

En el sector educativo, Neiva cuenta con 291 establecimientos educativos de los cuales 170 son de carácter oficial (103 urbanos y 67 rurales) y 121 no oficiales (112 urbanos y 9 rurales), que alcanzan el 90.4% de la cobertura de la educación primaria y básica secundaria, el 70% en la educación media vocacional y el 37% en el nivel de preescolar. Sin embargo, el 80% de los establecimientos oficiales afrontan serios problemas de infraestructura y el 100% de los mismos, tienen necesidades de dotación de tecnologías y material didáctico que no permite impartir una educación con niveles de calidad aceptables; la tasa de alfabetismo en la cabecera municipal es del 93.2% y en la zona rural es del 83.8%¹⁴

El índice de deserción escolar en la zona urbana, hasta junio 30 de 2007, según el Plan de Desarrollo Municipal “UN PACTO POR LO NUESTRO” es de 9.34%; en cuanto nivel educativo, el 33% de la población residente en Neiva ha cursado la básica primaria, el 36.2% la secundaria, el 9.7 ha alcanzado el nivel profesional y solo el 1.7 ha realizado estudios de especialización. El 7.6% de la población no tiene ningún nivel de educación formal.

¹¹ GARCÍA PÁEZ, Jacqueline. De la Vereda al Barrio. Historia General del Huila, 2ª edición. Pag 240.

¹² Datos de Planeación Municipal, Plan de Desarrollo “UN PACTO POR LO NUESTRO” (2008-2011).

¹³ Entrevista Aldemar Macías Tamayo, sociólogo. Septiembre 2008.

¹⁴ Plan de Desarrollo Municipal “UN PACTO POR LO NUESTRO” (2008-2011).

En cuanto a vivienda, el DANE registra en el censo de 2005, que la mayoría de viviendas se ubican en los estratos socio-económicos uno, dos y tres; el 96.8% de los hogares neivanos cuentan con servicio de energía, el 91.8% tienen alcantarillado y el 95.5% servicio de acueducto; el 85.2% tiene conexión a gas natural y servicio telefónico el 72.9%.

No obstante, el 4% de las familias viven en condiciones de hacinamiento y el 5% en la miseria; En el aspecto de infraestructura, el 14.6% de las viviendas son inadecuadas, el 14.8% están construidas en entornos con alta subnormalidad o de alto riesgo, es decir, 32.304 familias neivanas viven en condiciones de severa limitación¹⁵, de ahí el gran proyecto de las 5 mil viviendas nuevas de interés social para los neivanos.

6.2. CONTEXTO ORIENTE ALTO DE NEIVA (COMUNA DIEZ)

6.2.1. Universo geográfico

La comuna diez formó parte de la antigua comuna Oriental o comuna Cinco cuando por primera vez, mediante el acuerdo 048 de 1988 se dividió el territorio municipal en comunas (ocho para la zona urbana y corregimientos, uno por cada inspección de policía del sector rural). “Posteriormente y por razones técnicas se expidió el acuerdo 022 de 1995 que elevó el número de comunas a 10, subdividiéndose en dos la primitiva comuna Cinco y creándose la actual comuna 10, que el Plan de Ordenamiento Territorial de Neiva (2000) llamó COMUNA DEL ALTO ORIENTE O DE LAS PALMAS”¹⁶

La comuna cuenta con 42 barrios, algunos medianamente consolidados y asentamientos con alto grado de subnormalidad, que albergan una población de aproximadamente 35 mil habitantes, lo que equivale a un 12% del total de los pobladores de la ciudad. De las 2.270 hectáreas del perímetro urbano de Neiva, la comuna ocupa 474.4 hectáreas, lo que corresponde al 10.6%¹⁷

A nivel de infraestructura, las vías de la comuna presentan pobres especificaciones, ya que carecen de andenes que permitan diferenciar la calzada vehicular y el paramento; a pesar del mal estado de las mismas, cuenta con buen servicio de transporte público. Aunque aún es crítica la situación, especialmente en los sectores donde se localizan los asentamientos subnormales. En cuanto a los servicios públicos domiciliarios, el suministro del agua potable mejoró con la construcción del nuevo acueducto, mientras que la falta de alcantarillado en la

¹⁵ Plan de Desarrollo Municipal “UN PACTO POR LO NUESTRO” (2008-2011).

¹⁶ Plan Parcial de Mejoramiento Integral Comuna 10, Municipio de Neiva. Fase diagnóstico, pág 11

¹⁷ Plan Parcial de Mejoramiento Integral Comuna 10, Municipio de Neiva. Fase diagnóstico, pág 11

parte alta del Río Las Ceibas, continua afectando los asentamientos subnormales ubicados en zonas de riesgo¹⁸.

El servicio de energía tiene una cobertura aproximada del 97.5% del sector, mientras que el servicio telefónico cubre un 70%.

6.2.2. Universo Poblacional

La población de la Comuna 10 es de 33.641¹⁹ habitantes, siendo los jóvenes el porcentaje de la población más alto: el 41.13% es menor de 20 años y el 40.38% oscila entre los 20 y los 40 años. El 46.1% de los residentes de la comuna proceden de otros sectores de la ciudad, el 15% provienen de otros municipios del departamento del Huila y solamente el 10.8% tienen como procedencia otros lugares del país²⁰.

Al igual que el resto de la ciudad, la economía de la Comuna está marcada por la informalidad y el subempleo, con una población aproximada en edad de trabajar equivalente a 6.274 habitantes, cifra que explica la alta tasa de desempleo existente en el sector. El uso del suelo no ha sido planificado o predeterminado con anterioridad. El actual, es el resultado de las demandas y necesidades de la comuna. Predominan la vivienda, seguido del comercio en general, el institucional privado y público, el de la pequeña industria y el administrativo y comunal²¹

En el sector educativo, el sector cuenta con 15 establecimientos educativos de los cuales ocho son oficiales y siete privados; La Institución Educativa Humberto Tafur Charry representa el eje educativo de la comuna porque acoge a la mayor población estudiantil del sector, además hace parte de los espacios de apropiación de los habitantes de la comuna.²²

En el campo de la salud, el Oriente Alto de Neiva cuenta con el Mini Hospital de la Comuna 10, el cual atiende en un primer nivel a la comunidad del sector.

¹⁸ División de Urbanizaciones y Programas de Vivienda del Departamento de Planeación Municipal.

¹⁹ Plan de Acción- Programa de Mejoramiento Barrial Integral de los barrios de la Comuna 10. PGU. Alcaldía de Neiva, serie: consultas urbanas, 2001.

²⁰ Plan de Acción- Programa de Mejoramiento Barrial Integral de los barrios de la Comuna 10. PGU. Alcaldía de Neiva, serie: consultas urbanas, 2001.

²¹ Plan Parcial de Mejoramiento Integral Comuna 10, Municipio de Neiva. Fase diagnóstico, pág 31

²² En los archivos del CCZ se encuentran documentos en los que se citan a reuniones en este establecimiento educativo.

6.2.3. Universo organizativo

Los barrios legalmente constituidos de la Comuna se encuentran organizados en Juntas de Acción Comunal y los asentamientos subnormales y de invasión se organizan bajo las modalidades de Comités Prodesarrollo o Comités de Vivienda.

Actualmente, de acuerdo con la información suministrada por la Secretaría de Desarrollo Social, existen para el periodo 2008-2012 las siguientes Juntas de Acción Comunal en la comuna Oriente Alto:

	ORGANIZACIÓN	PRESIDENTE O REPRESENTANTE LEGAL	DOCUMENTO DE IDENTIDAD	DIRECCION	TELEFONO
1	ALBERTO YEPES TRUJILLO	MIRIAM LUNA BONILLA	28,755,185	Kr. 50 21B -04	8772625
2	ASENTAMIENTO MIRA FLORES	DENIS SANCHEZ GARCIA	36,181,641	Kr. 63 - 23 - 26	8778042 - 3132651048
3	ANTONIO NARIÑO	GRATINIANO GAONA H	17,670,423	CLL 27 A - 42 A - 04	8778914
4	CIUDADELA CIUDAD SALITRE	EDUARDO POLANIA	79.312.974	KR.51B 22-94	8670561
5	EL TRIUNFO*	ORLANDO PASTRANA	12,109,425	CLL,19 B - 50 - 43	3164207789 -8674362
6	ENRIQUE OLAYA HERRERA	HENRY TOVAR ORTIZ	12,110,320	Kr. 51 B - 27 - 21	8770834 3172778813
7	ENRIQUE OLAYA HERRERA II ETAPA	MARIA CONSUELO MENDEZ TRUJILLO	55.150.316,00	Calle 26 No. 51B-34	8770837 - 3125207955
8	GRANJA BAJO SAN BERNARDO	LUZ DARY GARZON	51.717.023	CLL. 52 31 - 121	3143290254
9	KATAKANDRU	ARQUIMEDES CASTRO	12.117,764	KR.50A 20C-27	8772634
10	ASENTAMIENTO CALLE REAL	RAMIRO PERDOMO GARCIA	12,120,758	CLL 20 62- 70	3202015974 8777786
11	LA AMISTAD	SECUNDINO HERRERA	1.621.077	Kr. 51D -28-04	8770813
12	LA PRADERA	EUSTACIA MARIA AMADOR	34,985,693	CLL. 20A - 50 - 87	8771375
13	LA RIOJA	DORIS PEÑA	36,157,906	Kr. 45 - 21 B - 28	8771716 3177352892
14	LA VICTORIA	ROQUE JOAQUIN MONTAÑA	19,395,810	CLL. 19 58A-76	
15	LAS CAMELIAS	MARIA ESTER RIVERA	26,440,774	Kr. 54A - 28 - 46	8775445 3125388044
16	LAS PALMAS I ETAPA	LUIS ARNULFO CASTRO	12,108,515	CLL. 22 - 55 -82	8677539

17	LAS PALMAS II ETAPA	RAFAEL BURBANO	4.934.544	CLL,. 20C - 63 A -49	8673627
18	LAS PALMAS III ETAPA	MARIA DEL CARMEN ROLDAN H	26.433.042	KR.57 24-54	8677265
19	LOS COMUNEROS	MARIA AMIRA FERNANDEZ	36.147.960	CLL. 20A - 51 A - 54	8771459-8771530
20	MISAEEL PASTRANA BORRERO	DIANA MILENA CHALA POLANIA	36301191	CRA 49 A n O 19b-05	8775284-3133637009
21	NEIVA YA	WILLIAN LASSO	12,131,268	CLL. 19B - 62B - 31	316 8541326
22	11 DE NOVIEMBRE	NELSON GUTIERREZ MARROQUIN	12.125.270	KR.49 23B-12	8772860 - 3158789911
23	ORO NEGRO I-II ETAPA	NELLY JIMENEZ LOSADA	40,770,784	Kr. 51A - 29- 23	8777803
24	ORO NEGRO III ETAPA	MARINA ALDANA RAMIREZ	36,154,498	CLL. 28C - 49 – 60	8772523
25	PABLO SEXTO	JULIO CESAR CONDE	93,357,960	CLL. 24 -50A – 18	8777056 313 2374401
26	PEDREGAL	URIEL ALEJANDRO FRANCO SANCHEZ	1075221526	CRA 58 19-18	8771180 - 3166602986
27	SANBERNARDO DEL VIENTO	DUBI ISABEL TOVAR	55,155,983	CLL. 28 - 53 A – 10	8770150
28	SANTANDER	JULIO CESAR JURADO	5,275,731	CLL. 24 - 45 - 22	8772928
29	SECTOR BARREIRO	LEONARDO CORTES	18.931.684	CLL. 27 - 55 - 91	8672775
30	SIGLO XXI ORIENTE	HERMIDES NORIEGA VARGAS	12,365,055	CLL. 17 - 52 - 69	8670169
31	URBANIZ. LOS ROSALES	MARIA DEL CARMEN ALVAREZ	26,415,050	CLL. 23C - 51 – 66	8778183
32	LOS COLORES	JAIME CRUZ	12,120021	CLL. 22B - 44- 11	8777521-3158806463
33	NUEVO HORIZONTE				
34	VICTOR FELIX DIAZ I ETAPA	JUVENAL GUEVARA ACEVEDO	12,721,676	CLL. 16A 50 A – 03	8775580
35	VICTOR FELIX DIAZ II ETAPA	CARLOS ALBEIRO NARVAEZ	12125900	CALLE 17A 50- 80	
36	VILLA TERESA	JOSE ELISEO LASSO	19.405.977	KR.43 32-15	3174402099
37	. EL OASIS ORIENTE	SANDRA MARMOLEJO	55,155,032	CLL. 28B - 50 – 09	
38	LOS MACHINIES	MARTHA BEATRIZ MONTERO	36,272,151	Kr. 52 A - 27 – 40	8770045
39	SAN BERNARDO	LUZ STELLA SOTO	40.085.344	CALLE 29 52B- 10	8779459-3118242987
40	. VILLA NADIA				
41	SAN MIGUEL ARCANGEL	YANETH QUINTERO	55,173,098	CLL. 18 - 55 - 21	8677059 - 3166602465
42	ALTOS DE ORIENTE	JOSE IGNACIO LEIVA	7692351	CRA 50 No 29S-	3114843161

				05	
43	ANTONIO BARAYA	MARIA NELLY ESCOBAR CALDERON	36161538	CALLE 24 No 51B-04	8773926 - 3138035238
44	LA RIOJA II ETAPA	INACTIVA			

Fuente: Secretaría de Desarrollo Social. Alcaldía de Neiva, 2009.

Así mismo, existen dos organizaciones comunitarias de segundo nivel como lo son el Comité Cívico Zonal y la asociación de Juntas de Acción Comunal de la Comuna diez (10), Igualmente existen representantes de la comunidad en la liga de usuarios de la Empresa Social del Estado ESE Adriano Perdomo Trujillo.

Es importante señalar que los buenos niveles de organización y participación de la comunidad han llevado a que este sector tenga especial interés en las agendas de agentes externos. Sin embargo, pese a la gran cantidad de grupos comunitarios, los niveles de participación y organización comunitaria siguen siendo bajos.

6.2.4. Universo cultural

El más antiguo de los barrios es Las Palmas, iniciándose su proceso en 1970, cuando el Señor Bernardino Barreiro vendió lotes a una gran número de familias, situación que obligó a la administración municipal a expropiar para poder legalizar la tenencia de estas familias. Este proceso facilitó la ocupación de otros barrios y asentamientos como Palmas II y la Victoria, que nació de un comité de la junta de acción comunal de Las Palmas, Neiva Ya y todos los otros asentamientos que circundan la parte alta. Igualmente surgieron otros barrios como Los Comuneros, Enrique Olaya Herrera y Nuevo Horizonte, entre otros.

Es importante hacer referencia al rol jugado por los comités de trabajo que nacieron inicialmente a la ocupación de estos predios y que posteriormente se transformaron en las Juntas de Acción Comunal. Si bien es cierto que la lucha por la consecución de servicios se da por relaciones clientelistas, es decir, intermediación de un político o funcionario público, los procesos descritos con anterioridad y la serie de vivencias y experiencias generadas por todos los pobladores afianzaron el sentido de pertenencia por el terruño.

Es más, los nombres dados a los barrios tienen un significado trascendental. Algunos están ligados al antiguo nombre de la hacienda como es el caso de Las Palmas, otros al nombre de su antiguo dueño don Bernardino Barreiro: barrio San Bernardo, San Bernardo del Viento, Sector Barreiro, o nombres ligados a personajes de vida nacional como Enrique Olaya Herrera, Misael Pastrana Borrero, o nombres ligados a recuerdo épicos como los Comuneros, La Victoria y el Triunfo.

7. JUSTIFICACIÓN

“Esta es una ciudad concéntrica, aquí se ve lo que se hace en el centro y sus alrededores, pero lo que se hace en los sectores populares no se ve ni es noticia”. Iván Cortés Lozada.

El sociólogo Iván Cortés Lozada,²³ quien estuvo en el proceso de conformación y consolidación del CCZ, sostiene que infortunadamente las organizaciones comunitarias no son parte fundamental de las agendas mediáticas locales, éstas sólo las incluyen de acuerdo con coyunturas relacionadas de manera desconectada o incluso “acomodadas”, pese a que éstas son agentes que intentan construir ciudadanía y ciudad. De ahí que la mayoría de las etapas del proceso del CCZ, sólo estén en la memoria colectiva de los protagonistas que hicieron parte de la conformación y la consolidación de esta organización que se gestó en los años 90, a partir de un proceso formativo en el que participaron líderes de diferentes tendencias políticas.

Sin embargo, es de resaltar que la misma dinámica organizativa y participativa que luego tomó la comuna obligó a los medios locales de comunicación a dirigir su mirada hacia el sector, esta vez, más allá del abordaje de las urgencias sociales. La estigmatización de la comuna como un sector pobre, carente de equipamiento urbano y con delincuencia, logra transformarse a partir de un proceso de identidad y trabajo comunitario que la convierte en ejemplo de democracia para la ciudad.

En dicho proceso se hace presente la comunicación y se reconoce su importancia de la comunicación en el quehacer de las organizaciones comunitarias, a partir del análisis de este componente que evidencia los logros, los impactos y las dificultades presentadas en las relaciones cotidianas, la toma de decisiones, el desarrollo de actividades y trascendencias de las mismas, al igual que las lecturas que desde los medios de comunicación se hacen de los procesos comunitarios.

Las experiencias de organización y participación permiten pasar de la construcción individual a la cimentación de intereses comunes, posibilita la emergencia de nuevos actores y la consolidación de los mismos y contribuyen a la construcción de ciudad desde distintos relatos y experiencias de vida.

Los procesos comunitarios entendidos como “espacios privilegiados para comprender las dinámicas de la cultura, los nuevos modos de socialización e interacción humana, los movimientos sociales, las identidades colectivas, los modos de ser e imaginar de una sociedad; pero también, los diversos modos de expresión, simbolización, producción de significaciones y los usos sociales de la comunicación”²⁴ requieren ser parte de la memoria de la ciudad, que permita

²³ Entrevista Iván Cortés Lozada. Agosto de 2008. Iván Cortés es sociólogo, promotor comunitario Fundación Social.

²⁴ PEREIRA G., José Miguel. Comunicación, cultura y ciudad. Campo de reflexión, propuesta de investigación. Revista Signo y Pensamiento No 27. Bogotá, 1995. Pág 12.

además de otros relatos –sin precisar que son reales, fantasiosos o falsos- contribuir a la orientación de organizaciones comunitarias incipientes.

El análisis comunicativo del Comité Cívico Zonal, contenido en este trabajo de grado, plantea la necesidad de fortalecer la comunicación al interior de las organizaciones, como quiera que ésta debe ser el soporte en el que se materialice la formación y capacitación política, la autonomía, la construcción de memoria, la creación de espacios para el encuentro desde la diversidad de opiniones y opciones, el tejido de redes de solidaridad que vayan más allá de las necesidades humanas elementales y la construcción de relaciones horizontales con los distintos actores de la ciudad.

Sin duda alguna, es una necesidad sentida que se debe suplir; las experiencias comunitarias deben conocerse, enriquecerse, fortalecerse y mantenerse vigentes, para que esas historias populares se mantengan vivas en la memoria de las comunidades y la ciudad, para que sirvan de base a otros estudios sobre el tema, para que esas realidades cotidianas se visibilicen y sean tenidas en cuenta para futuros procesos de desarrollo (inclusión); pero sobre todo, para que nos concienticemos de que estas experiencias sí existen y han significado, de una u otra manera, procesos de cambio.

8. MARCO TEÓRICO

LA COMUNICACIÓN COMO PROMOTORA DE LA PARTICIPACIÓN Y LA ORGANIZACIÓN COMUNITARIA

El trabajo del Comité Cívico Zonal del Oriente Alto de Neiva, gestado desde un sector popular, se constituye en una significativa experiencia de *comunicación, organización y participación* comunitaria, que logró tejer redes sociales con más de 40 organizaciones de base, como las Juntas de Acción Comunal, Comités Prodesarrollo, jóvenes, madres comunitarias y grupos de cooperativas, las cuales se afianzaron con las prácticas cotidianas y permitieron la “construcción de sentidos y significaciones colectivas”²⁵ desde sus realidades, similitudes, diferencias, necesidades, conflictos e intereses; logró además ser una organización comunitaria visibilizada y reconocida que trascendió en sus acciones básicas y en su dimensión comunicativa y participativa, al entablar relaciones más amplias, al pasar de su “interacción social”²⁶ con el entorno inmediato –barrio y comuna- a otras instancias públicas y privadas del orden administrativo, académico, ambientalista, cultural y político de la ciudad.

El presente ensayo aborda la triangulación entre comunicación, organización y participación comunitaria, conceptos que intrínsecamente se relacionan y nos permiten contextualizar y dilucidar el impacto y el empoderamiento que tuvo el Comité Cívico Zonal y su gente, a nivel interno y externo.

8.1. Comunicación, herramienta de poder:

Edmond Marc y Dominique Picard señalan que la comunicación es un proceso social-interactivo²⁷ presente en todas las acciones diarias: como el de avisar a la vecina cuando van a quitar el agua, estar pendiente de los niños de la cuadra, la reunión informal en la que se expresa la inconformidad frente al servicio de transporte público, la legalización de los predios donde tiene sus casas... etc.

Por tanto, en un proceso comunicativo no sólo interviene *la palabra, cuando dos personas se encuentran en situación de co-presencia*, sino también *la percepción que cada uno tiene del otro*, pues ésta es *portadora de significaciones*²⁸. De esta manera, el reconocer al otro como un semejante en cuanto a una situación concreta- especialmente de insatisfacción de las necesidades básicas- matiza las relaciones que se dan al interior de una comunidad.

²⁵ ROCHA, César Augusto. “Comunicación para la construcción del capital social”. Uniminuto. Bogotá, 2008. Pág. 105.

²⁶ MARC Edmond y PICARD Dominique “La interacción social: cultura, instituciones y comunicación” Paidós. España, 1992. Pág 11.

²⁷ íbid

²⁸ íbid

Así las cosas, la comunicación se asume desde una perspectiva cultural, comprendida esta como lugar donde se articulan los conflictos, donde adquieren sentido, diferentes sentidos, porque no hay un solo sentido único, no existe el principio totalizador de la realidad social, lo que existe son articulaciones a partir de prioridades en la coyuntura, en la situación²⁹. De esta manera, la comunicación trasciende el concepto mediático y meramente técnico, (sin demeritar su importancia) y se sitúa en un ámbito más amplio como es la cotidianidad.

Jesús Martín Barbero³⁰ plantea la necesidad de pensar la vida cotidiana articulada a la solidaridad y a las diferentes formas en que aparece como la amistad, el amor, descubriendo ahí la continuidad secreta y desmitificadora de lo macro³¹; esta valoración de las relaciones que se tejen en el diario vivir debe reconocer en los procesos comunitarios los componentes intangibles como los sentimientos, las emociones, los conflictos y los saberes.

Este último aspecto, el saber popular, encuentra sustento en la teoría del educador popular Paulo Freire, quien a partir de la realidad enseña el proceso de lecto-escritura, resignificando así la subjetividad y los conocimientos del común de la gente. Esta valoración del saber de las comunidades como fundamento de la educación popular se constituyó para Martín Barbero en la primera aportación innovadora desde Latinoamericana a la teoría de la comunicación³²

Es así como hablar de comunicación desde experiencias de organización y participación comunitaria, implica comprenderla también desde una dimensión política y social, en la que lo subalterno se enfrenta a lo hegemónico³³, desde otras prácticas comunicativas como el chisme, el rumor, los mitos, las leyendas, los chistes, que re-crean situaciones vividas y expresan una forma diferente de interpretar esos acontecimientos³⁴

No obstante, dicho saber popular no tiene valor en sí mismo, es decir, la comunicación como proceso que involucra intereses y poderes, se hace completa en la medida en que esas significaciones son interpretadas “los discursos no son únicamente (o lo son sólo excepcionalmente) signos a ser comprendidos,

²⁹ MARTÍN BARBERO, Jesús. Pretextos. La cultura como mediación: comunicación, política y educación. Universidad del Valle. Cali, 1995. Pág 38.

³⁰ Semiólogo, antropólogo y filósofo español, experto en comunicaciones y medios que ha producido importantes síntesis teóricas en Latinoamérica.

³¹ MARTÍN BARBERO, Jesús. Opc. Cit. Pág 33

³² MARTÍN BARBERO, Jesús. Enciclopedia Latinoamericana de Socio-cultura y comunicación. “La Educación desde la Comunicación”. Editorial Norma, Argentina, Agosto 2002. Pág 19.

³³ En este aspecto, los investigadores Hilda Soledad Pachón y William Fernando Torres han descrito como el rompimiento de los tejidos comunicativos en la región Surcolombiana ha impedido el fortalecimiento de la identidad. Los niveles de pobreza, el desconocimiento y subvaloración del territorio y los diferentes conflictos han desembocado en baja autoestima y en la prolongación de diferencias que impiden un mayor acercamiento y unión entre sus habitantes. Ver: Construir desde abajo. Subjetividades en la región Surcolombiana, en In-Sur-Gentes.

³⁴ RIAÑO, Pilar. Prácticas culturales y culturas populares. Cinep, Bogotá 1986.

descifrados, son también signos de riqueza, destinados a ser valorados, apreciados y signos de autoridad destinados a ser creídos y obedecidos”³⁵.

Para Rosa María Alfaro Moreno³⁶ los discursos se crean para que produzcan interacción y movilización; así mismo, plantea que la comunicación está ligada directamente al desarrollo, no sólo como aporte auxiliar y metodológico al mismo sino como objeto mismo de transformación de la sociedad y de los sujetos que la componen³⁷. Por tanto, la comunicación tiene como base la construcción de redes sociales en las cuales se conjugan intereses, necesidades, apuestas, modos de ver y asumir el mundo, identidades y propósitos.

En esa misma dirección, Martín Barbero manifiesta que dialogar es arriesgar una palabra al encuentro no de una resonancia, de un eco de sí misma, sino de otra palabra, de la respuesta de un otro³⁸; planteamientos que sustentan la comprensión de los procesos comunicativos como una dinámica social que se matiza a partir del acontecer diario y las relaciones que se tejen entre las personas.

Es por ello, que los tejidos comunicativos establecidos entre los diversos actores presentes en el proceso comunitario son de vital importancia porque son a través de éstos en los que se construyen sentidos colectivos y significados. Para los investigadores Hilda Soledad Pachón y William Fernando Torres, en el marco de la sustentación del proyecto de investigación “Imaginarios de futuro colectivo en la Región Surcolombiana” cofinanciada por Colciencias en el 2002, los tejidos comunicativos son:

“Las urdimbres de construcción y negociación de sentidos”. Estas urdimbres pueden ser *arcaicos*, tejidos comunicativos tradicionales o hegemónicos que imponen el sentido al colectivo o a la sociedad; *residuales*, son los que se han propuesto pero no han obtenido aceptación; *emergentes*, los que se enfrentan a los hegemónicos y terminan siendo censurados o acogidos, pero en este último caso para desfigurarlos o recoger algunas de las transformaciones que plantea. Pueden ser cronológicos, espaciales, mediáticos, diurnos y nocturnos, específicos, contestatarios”.

Los tejidos comunicativos comprendidos como las relaciones establecidas entre los diferentes grupos (etnia, clase, creencia, generación, oficio) resultan ser de suma importancia para comprender la comunicación inscrita dentro de la cultura y la cultura dentro de la política, desafío planteado por Martín Barbero³⁹. En esta

³⁵ BOURDIEU, Pierre. ¿Qué significa hablar? Akal Ediciones. España, 1985. Pág 40.

³⁶ ALFARO MORENO, Rosa María. Una Comunicación para otro Desarrollo. Asociación de Comunicadores Sociales “Calandria”, Perú, mayo 1993. Pág 27.

³⁷ Íbid. Pág 11

³⁸ MARTIN BARBERO, Jesús. Opc. Cit; pág. 19.

³⁹ LAVERDE TOSCANA, María Cristina, REGUILLO CRUZ, Rossana. Iluminaciones de navaja en un callejón sin salida. En Mapas Nocturnos. Diálogos con la obra de Jesús Martín Barbero. Fundación Universidad Central siglo del hombre. Bogotá 1998. Pág 53.

misma dirección, Torres Silva propone descubrir las formas como las prácticas comunicativas con los movimientos sociales y, cómo, desde esos tejidos, proponen modelos o matrices culturales para moldear la vida cotidiana de las gentes⁴⁰.

En conclusión, la comunicación es importante como proceso social de organización y participación que desde escenarios comunitarios le apuestan al desarrollo; razón por la cual debe asumirse como un elemento estratégico que empodera, visibiliza y une a los distintos protagonistas en unos mismos intereses que le dan la fuerza necesaria para consolidar sus iniciativas, pero ¿cómo lograr esa participación activa y efectiva que implique decisiones y que incida en la vida de las comunidades?

8.2. Participación igual a empoderamiento y desarrollo:

La palabra "participación" es, hoy por hoy, de uso obligado en todo proyecto de estudio. La Constitución Nacional misma, desde su preámbulo, determina que la vida de los colombianos se desarrollará "dentro de un marco jurídico, democrático y participativo" y en varios de sus 300 artículos sienta las bases para facilitar la participación de los colombianos en el manejo de los asuntos nacionales. ¿Pero qué se entiende por participación?

Fabio Velásquez señala que la participación es un proceso social que resulta de la acción intencionada de individuos y grupos en busca de metas específicas, en función de intereses diversos y en el contexto de tramas concretas de relaciones sociales y de poder. Es, en suma, un proceso en el que distintas fuerzas sociales, en función de sus respectivos intereses (de clase, de género, de generación), intervienen directamente o por medio de sus representantes en la marcha de la vida colectiva con el fin de mantener, reformar o transformar los sistemas vigentes de organización social y política⁴¹.

Se distingue aquí una participación más enfocada a la acción, a la práctica como las marchas populares, paros cívicos (campesino-obrero), huelgas, tomas de entidades públicas e invasión de tierras; todas estas expresiones enmarcadas dentro de la defensa, dentro del escenario de la reivindicación de sus derechos. Sin embargo, Velásquez también advierte que la participación es ante todo dialogar, comunicar, argumentar, deliberar y convencer, y por tanto, involucra sentimientos, emociones, afectividades, actitudes y comportamiento, de eso también depende su impacto, éxito y/o fracaso.

⁴⁰ *Ibíd*, pag 54.

⁴¹ VELÁSQUEZ, Fabio .Crisis municipal y participación ciudadana en Colombia, en Revista Foro, N° 1, Bogotá, septiembre de 1986, p. 22. Citado en ¿Qué ha pasado con la participación ciudadana en Colombia?

Así las cosas, la participación lleva a la toma de conciencia, de sentido de pertenencia, de criterio propio, de poder de decisión e incidencia en los asuntos públicos y comunitarios en busca de un beneficio común. En este sentido, la participación ya no solo será vista como un medio, en la medida que se utiliza para conseguir determinados objetivos; sino como un fin que conlleva al empoderamiento para el desarrollo incluyente.

Aunque semánticamente “empoderar” podría entenderse como dar poder a alguien, aquí lo enfocaremos como el tener las condiciones básicas, para asegurar la existencia en espacios de empoderamiento. Hacia ese concepto de participación igual empoderamiento y desarrollo llevaremos este ensayo.

Esperanza González y Fernando Duque⁴² precisan que la participación le permite a los individuos reconocerse como actores que, al compartir una situación determinada, tienen la oportunidad de identificarse a partir de intereses, expectativas y demandas comunes y están en capacidad de traducirlas en forma de actuación colectiva con una cierta autonomía frente a otros actores sociales y políticos”.

Dos ideas son centrales en esta apreciación. La primera, el involucramiento directo de la ciudadanía para la toma de decisiones acertadas y consecuentes con su realidad inmediata; y dos, el empoderamiento que adquieren los ciudadanos al ser reconocidos en su entorno y fuera de él como actores visibles, con capacidades y recursos, que hacen valer sus intereses ante los demás y logran proponer y mantener un diálogo horizontal con terceros.

Ligeramente, este panorama nos acerca a la participación social y ciudadana, aunque no se deben desconocer que existen otros tipos de participación, teniendo en cuenta los intereses, los contextos y las condiciones en los que se desenvuelve.

Nuria Cunill habla de cuatro conceptos: participación política, ciudadana, social y comunitaria. Las dos primeras operan en la esfera pública (sociedad civil - Estado) y las dos restantes, en la esfera privada⁴³.

La *participación ciudadana* se define como la intervención de los ciudadanos en alguna actividad pública en función de intereses sociales de carácter particular, mientras que la *participación política* es la intervención de los ciudadanos a través de ciertos instrumentos (el voto, por ejemplo), para lograr la materialización de los intereses de la comunidad política.

Entre tanto, en la esfera privada se encuentran la *participación social* y la *comunitaria*. La primera se refiere al agrupamiento de los individuos en diferentes

⁴² Íbid Pág 56.

⁴³ CUNILL Nuria, Participación Ciudadana. Dilemas y perspectivas para la democratización de los Estados latinoamericanos, Caracas, Clad, 1991, Íbid Pág 56.

organizaciones de la sociedad civil para la defensa y representación de sus intereses sociales particulares, puede incluso, ser instrumento clave en el desarrollo de otras formas de participación en la esfera pública. Y la segunda hace mención a las acciones ejecutadas por los ciudadanos mismos en la búsqueda de soluciones inmediatas a las necesidades de la vida cotidiana, con el fin de tener un desarrollo comunitario: mejoramiento del entorno, equipamiento urbano, servicios públicos y sociales, etc.

Omar Alonso Urán, coordinador del proyecto investigativo “La Ciudad en Movimiento”⁴⁴, indica que es en esta forma de participación donde emergen los nuevos actores sociales y políticos; donde se desarrolla la apropiación y toma conciencia de los recursos que se poseen, lo cual permite un mayor compromiso de la comunidad para con los proyectos de desarrollo. No obstante, otros autores señalan que es en este mismo tipo de participación donde más se explicita la influencia política.

“Si no fuera por el líder comunitario que tiene reconocimiento en su territorio, el cacique político no podría ser escuchado en ese mismo territorio”⁴⁵

8.2.1. La Participación en el contexto nacional:

Hacia los años 80’s, la apatía de un porcentaje creciente de la población que no veía en las elecciones un instrumento favorable a sus intereses y el incremento de la protesta ciudadana ante la incapacidad del Estado de satisfacer las necesidades básicas de la población, más la intensificación del conflicto armado, llevaron al país a entrar en un periodo de crisis que originó en el mejor de los escenarios las condiciones propicias para las reformas participativas.

“Todo este sistema de reformas pretendía convertir al país en el lugar de encuentro entre la sociedad civil y el Estado y con ello acercar el poder al ciudadano, democratizando la gestión social”⁴⁶

El entusiasmo y la expectativa se acrecentaron con la expedición de la Carta Política de 1991, que avanzó de manera significativa en materia de participación (Ley 134 de 1994 o ley de participación, y Ley 152 de 1994 o ley de Planeación); se pasaba entonces de una Democracia Representativa a una Democracia Participativa-popular, donde ésta dejaba de ser asunto exclusivo de los partidos para trasladarse a los asuntos cotidianos, al barrio, a los usuarios, etc.

Sin embargo, aunque de buenas intenciones quedó enmarcada la Constitución de los colombianos, del papel a la realidad todavía hay mucho por recorrer; el factor económico, la falta de formación y la ineficacia de muchos de esos espacios

⁴⁴ URÁN, Omar Alonso. La ciudad en movimiento. Instituto Popular de Capacitación de la Corporación de Promoción Popular. Medellín, mayo 2000. Pág 90.

⁴⁵ Íbid. Pag 348

⁴⁶ SANTANA, Pedro “Movimiento Sociales y Reforma Política en Colombia, en revista foro N° 1, Bogotá, 1986. Pág 16. Citado por MACÍAS Aldemar, en Historia General del Huila. Tomo 6. Pág 277.

participativos contenidos en la Carta Magna en cuanto a una real incidencia en la toma de decisiones, no les permite a los ciudadanos consolidarse como actores decisivos en los asuntos públicos y ver la participación con su verdadero sentido. Además, la pobreza y el clientelismo no ayudan, colocan a la participación en un segundo plano, mientras que la violencia impide la emergencia de nuevos líderes.

Ahora bien, retomando el concepto de participación igual a empoderamiento y desarrollo vemos como para el caso del Comité Cívico Zonal las urgencias sociales plenamente identificadas por sus habitantes; el desplazamiento, la pobreza, el hambre, la marginalidad, el desempleo, la delincuencia, la carencia de servicios públicos domiciliarios, de centros educativos y de salud, la precariedad de las vías, la ilegalidad de los barrios, el analfabetismo y la posible presencia de las pandillas, entre otras, se convirtieron en el impulso para la dinámica participativa y organizativa de los habitantes de la Comuna 10. Ello les permitió comprender que **el estar juntos**, era una opción de desarrollo, de reivindicación, de mejoramiento de la calidad de vida, así como se advierte en el testimonio del sociólogo Aldemar Macías:

“...Las condiciones eran difíciles, estos eran asentamientos, comunidades con muy bajos ingresos económicos, todas las personas vivían del rebusque, como ser obreros, maestros de obra; eran familias con un muy bajo nivel educativo, con unas problemáticas sociales a nivel de saneamiento básico, vivienda y vías..., unas condiciones de pobreza bastante elevadas y unas condiciones de equipamiento urbano con muchas deficiencias, eso es lo que lleva a que se genere una conciencia de clase, se puede decir así de este sector de la media luna, para organizarse, cohesionarse y construir un mayor sentido de pertenencia, que se materializa en la creación de una organización que les permita tener una mayor interlocución con el Estado y con las demás instituciones, para jalonar el desarrollo”⁴⁷.

Y es que comenzar desde abajo, con la doble condición de excluido y marginado, era difícil, pero en medio de las adversidades y precariedades, se avivó el sentimiento de grupo, el sentimiento de identidad colectiva, de solidaridad, la necesidad de estar informados y ser escuchados para ser tenidos en cuenta en las decisiones que directa o indirectamente tenían que ver con su entorno y comunidad.

Gustavo Wilches-Chaux⁴⁸ dice que precisamente eso es participar: ser parte de algo, de intervenir o compartir en un proceso, de tener la capacidad para influir y de actuar dentro de cualquier contexto.

⁴⁷ Entrevista al Sociólogo y docente universitario Aldemar Macías Tamayo, Septiembre 2008.

⁴⁸ Gustavo Wilches-Chaux, abogado y post-graduado en ciencias políticas y sociales en Oxford. Conferencia presentada Tercer Seminario Internacional Habinet sobre Participación Comunitaria, CEHAP-Medellín, Nov. de 1991. “El sentido de la Participación”.

Para el caso de este proyecto de grado, y teniendo en cuenta las anteriores definiciones, podría interpretarse que el Comité Cívico Zonal, tuvo en sus inicios una participación comunitaria, al darse la lucha social por la reivindicación de sus derechos, sueños y anhelos, y por tener un mejor territorio para brindarles a sus hijos. Aunque también exploraron escenarios formales de participación social, ciudadana y política, pero estos no se alcanzaron del todo, porque no se llegó al consenso colectivo por el fin público.

Los liderazgos individuales, el afán por tener un reconocimiento social y ascender otras escalas en el escenario municipal, o inclusive, el mismo desconocimiento de los alcances de la participación política, afectaron los tejidos comunicativos y sociales del Comité Cívico Zonal y ampliaron la posibilidad para que el clientelismo y la politiquería hicieran mella en la experiencia comunal y sus líderes. El ejemplo más claro, fue el proceso democrático de la Junta Administradora Local- JAL; oportunidad que todos reconocieron en su momento, pero que dejaron escapar, así como la escogencia de un líder de la comuna 10 para el Concejo de Neiva.

Sin duda alguna, la participación en todas sus dimensiones crea nuevos escenarios (desde lo cotidiano, lo micro) de relación entre la sociedad y el Estado. Permite además ser una herramienta eficaz de empoderamiento de las comunidades, al punto de darles confianza y seguridad para intervenir e incidir en los asuntos propios de la comunidad y del Estado. Y ¿eso qué implica? un papel más crítico, propositivo, conciente y decisivo, pero ante todo, un trabajo colectivo que le de mayor fuerza a sus iniciativas de desarrollo.

8.3. La organización, unión para las acciones.

Coherentes con el concepto de comunicación y participación, concebidos como procesos culturales que permiten comprender la comunicación como aspecto relevante para el desarrollo de las comunidades, este ensayo se aproximará al concepto de organización comunitaria comprendida como base fundamental para la dinámica participativa.

En este sentido, Jaime Eduardo Jaramillo⁴⁹ afirma que las organizaciones ya no corresponden exclusivamente al sentimiento de clase, por el contrario, lo sagrado y lo profano, lo familiar, lo barrial, lo ciudadano, lo cosmopolita, lo legal y lo ilegal, se confunden, coexisten y dinamizan estrategias de supervivencia, hábitos, imaginarios y formas de sociabilidad y de trabajo, usos, costumbres y convenciones⁵⁰. Jaramillo comprende estas organizaciones como comunidades de sentido, porque ellas permiten la convergencia de identidades a partir de las cuales se plantean “nuevos significados imaginarios para la forma de vida... patrones de acción, aspiración e imaginación”⁵¹

⁴⁹ JARAMILLO, Jaime Eduardo. Formas de sociabilidad y construcción de identidades en el campo urbano-popular. En Cultura, medios y sociedad. Universidad Nacional. Bogotá, 1998.

⁵⁰ Íbid, pág 182.

⁵¹ HELLER, Agnes. Citado por Jaramillo. Íbid, pág 183.

Esta diversidad de identidades y de intereses hace que la vida en comunidad, especialmente en el ámbito barrial, tenga un carácter fuertemente territorial, es decir, el vecino se convierte en el amigo, cómplice de “luchas” diarias. Se trasciende los límites de la vecindad, para empezar a compartir desde la amistad (también desde la competencia) formas de organización matizadas por intereses, valores y urgencias. “La creación de nuevos espacios de sociabilidad se presentan básicamente a través de las organizaciones sociales y comunitarias, estas se presentan como punto de apoyo y referencia de la comunidad”⁵².

El Comité Cívico Zonal tuvo lugar en un espacio de la ciudad conocido como el sector de Palmas, Comuna 10 o también llamada el Oriente Alto de Neiva, habitado especialmente por migrantes campesinos que llegaron huyendo del conflicto político y armado que durante la década del 70 y 80 asoló al campo colombiano. En sus maletas, además de sueños, miedos y esperanzas, trajeron consigo experiencias organizativas que ajustaron de acuerdo a las condiciones y urgencias del nuevo territorio, así como lo expresa Omar Urán:

“La inmigración campesina implicó el traslado de sus cosmovisiones y muchas de sus formas de organización tradicional, que bien en un contexto diferente, lentamente fueron adaptadas a las circunstancias hostiles y excluyentes del medio urbano. Muchos barrios se construyeron a partir de actividades como el convite (re- actualización de la minga), y la venta de empanadas y bazares para captar recursos”⁵³.

No obstante, al Oriente Alto no sólo llegaron pobladores rurales; los pobres históricos de la ciudad vieron en este sector la posibilidad de adquirir vivienda propia, ya sea por el bajo costo de los lotes o por los procesos de invasión de tierras que se dieron en ese lugar, procesos que en gran medida incidieron en la actual conformación de la ciudad. De esta manera, la organización comunitaria no sólo estuvo influenciada por la cultura campesina, también por los intereses y costumbres de los ciudadanos pobres de Neiva, sin embargo, a pesar de la diferencias entre estas dos poblaciones, la ausencia del Estado evidenciada en la falta de servicios públicos domiciliarios, carencia de centros educativos, de salud, de precarias vías y de ilegalidad de estos barrios, alentó la iniciativa organizativa en el sector.

Todas estas urgencias generaron el establecimiento de organizaciones de base como los comités pro- desarrollo, lo cuales se convirtieron en la organización formal de los asentamientos subnormales que, ante la imposibilidad de adquirir personería jurídica por la condición de ilegalidad del barrio, optaron por este tipo de organización. Igualmente, las Juntas de Acción Comunal- JAC, también hacían parte del repertorio organizativo de la comuna; en este aspecto, es necesario resaltar que el proceso organizativo de la comuna también estuvo integrado por lo

⁵² URÁN, Omar. Op. Cit. Pág 124

⁵³ URÁN, Omar. Op. Cit. Pág 41

que Jaramillo llama “comunidades de sentido”. Clubes de amas de casa, precooperativas de trabajo asociado, grupos juveniles, ecológicos, culturales y comités de trabajo, hicieron parte de la numerosa lista de organizaciones de base que dinamizaron la participación de la comuna.

La necesidad de establecer relaciones afectivas, comunicativas y estratégicas con otros, dinamizan la creación de vínculos, reglas y compromisos que se asumen, muchas veces, desde el quehacer cotidiano; los grupos juveniles, el club de amas de casa, la asociación de la tercera edad y los comités cívicos, hacen parte de la diversidad de agrupaciones que, guiados por uno o varios intereses en común, perfilan conceptos, identidades y acciones a desarrollar. Esta diversidad de identidades fue la base del Comité Cívico Zonal del Oriente Alto de Neiva. “Aunque las representaciones colectivas no le sean comunes a todo un conglomerado social, dan cuenta sin embargo, de los niveles de identidad y solidaridad colectiva. Además porque las representaciones sociales no sólo se manifiestan en el orden de lo simbólico, sino que se concreta en Instituciones, objetos y acciones materiales que puede actuar como instrumentos de control, segregación o integración”⁵⁴

Los intereses y necesidades compartidas propician el desarrollo de diversas acciones que permiten generar procesos comunitarios a corto y mediano plazo, actividades que contribuyen al fortalecimiento del sistema democrático. En se aspecto, Alfaro Moreno⁵⁵ sostiene que no es posible apuntar al cambio y al desarrollo sin asumir a la vez la generación de democracia y de institucionalidades fuertes, la existencia de redes de agrupación de diversos tipo que adquieran fuerza y sostengan “desde abajo” a la sociedad misma... allí la comunicación tiene un papel clave, aportando a generar una cultura democrática vivencial y real.

Este reto de la organización comunitaria exige la construcción de capital social que permita el desmonte de viejas prácticas clientelistas y caudillistas. En el caso de la región, el investigador William Fernando Torres⁵⁶ reseña las características del huilense contemporáneo: entre los huilenses priman la baja autoestima, desconfianza en los propios esfuerzos y subvaloración de los ajenos, alta necesidad de reconocimiento social y el poco ánimo para el trabajo en equipo. Torres Silva sostiene que ese individualismo cerrero y desesperado ha impedido construir empresas o romper con la gerencia patriarcal... dichos individualismos tampoco ha permitido construir organizaciones comunitarias libres de caudillismos.

Las razones expuestas por Alfaro Moreno y Torres Silva, justifican el fortalecimiento organizativo de las comunidades como proceso necesario para la materialización de la democracia en todas las esferas de la vida, lo que requiere de apuestas comunicativas que generen encuentros y diálogos. Así mismo,

⁵⁴ URÁN, Omar. Op. Cit. Pág 53

⁵⁵ ALFARO MORENO, Rosa María. Op. Cit. Pág 56

⁵⁶ TORRES SILVA, William Fernando. Amarrar la burra de la cola. Universidad Surcolombiana. Neiva, diciembre de 2000. Pág 73.

Beatriz Elena López de Mesa⁵⁷ en su artículo “la acción comunal en el departamento de Antioquia: entre la tradición, la democratización y la modernización” plantea que existe un reto común para todos los que representen diferentes organizaciones comunitarias: fortalecer la integración de redes comunitarias a través de mecanismos de comunicación y de interacción para fortalecer ese tejido organizativo con propuestas programáticas comunes. Esas redes ayudarían mucho a enfrentar y superar las contradicciones internas que en las mismas organizaciones comunitarias se dan, tanto a su interior, como entre unas y otras.

En suma, hablar de desarrollo implica asumir los procesos comunicativos como un componente importante para la promoción de la organización y participación comunitaria porque es a partir del establecimiento de relaciones sociales, acuerdos, intereses, y apuestas en común como se logra transformar la realidad, teniendo como protagonistas a las comunidades; Rosa María Alfaro resume diciendo que la comunicación al suponer diálogo y participación, coloca su aporte en el corazón mismo en la construcción de la democracia⁵⁸.

⁵⁷ URÁN, Omar. Op. Cit. Pág 345

⁵⁸ ALFARO MORENO, Rosa María. Op. Cit. Pág 43.

9. MARCO CONCEPTUAL

La investigación desarrollada en el presente trabajo de grado, opta por definir, a partir del recorrido teórico, los conceptos de comunicación, participación y organización comunitaria de la siguiente manera:

La comunicación se asume como el proceso de interacción, acercamiento, conocimiento y negociación que posibilita el establecimiento de relaciones sociales, la construcción de identidades, sentidos y significados que dinamizan la vida comunitaria.

La participación la entendemos como el ser parte de un proceso. Implica empoderarse (adquirir capacidades y recursos) para incidir conscientemente en los asuntos propios de la comunidad y el Estado. Su fin no es otro que el de lograr la inclusión, reclamar situaciones y demandar cambios. Es en este escenario donde emergen nuevos actores sociales, nuevos liderazgos, donde se aviva el sentimiento de identidad colectiva, de solidaridad, de toma de conciencia, donde se afianza el poder de decisión, se alcanza a mantener un diálogo horizontal con terceros y se tiene una actitud más crítica, pero propositiva.

La organización comunitaria se comprende como las agrupaciones que comparten un espacio físico cercano como es el barrio o la comuna, y que desde la diversidad de intereses, se identifican con su territorio y proyectan su accionar, con el objetivo de alcanzar un mayor desarrollo desde todos los ámbitos: económico, social, cultural y político. Este proceso se gesta en escenarios cotidianos donde se posibilita el encuentro, se configuran identidades, intereses y opiniones.

Memoria es un proceso individual y colectivo en el que a partir de la subjetividad se reconstruyen y olvidan episodios. Dicha reconstrucción y olvido tienen como base los intereses, emociones y sentimientos que generan los acontecimientos, los actores, los espacios y las temporalidades. Éstos son los insumos que tejen las historias locales, barriales y comunitarias, permitiendo así desde la interpretación valorar, desconocer y reconocer determinados momentos.

10. OBJETIVOS

10.1. General:

Establecer qué tipos de tejidos comunicativos se dieron al interior del Comité Cívico Zonal, de éste con su entorno y la incidencia de la comunicación en los modos de participación durante las etapas de emergencia, consolidación y declive del CCZ.

10.2. Específicos:

1. Establecer los procesos históricos y las urgencias sociales que permitieron el nacimiento del Comité Cívico Zonal; organización comunitaria de la comuna Diez.
2. Analizar nociones de comunicación y participación en los protagonistas del CCZ.
3. Analizar los tejidos y las prácticas comunicativas presentes en este proceso comunitario y su incidencia en los modos de participación.
4. Explorar la memoria de los participantes (protagonistas y habitantes del sector) que permita reconstruir la historia de la organización.

11. METODOLOGÍA

La investigación sobre la memoria y los tejidos comunicativos del Comité Cívico Zonal, partió de la metodología de estudio de caso, por ser este el método cualitativo que permitía un mayor acercamiento a los actores desde sus conflictos, subjetividades, apuestas colectivas, intereses, logros y frustraciones; conocimiento que se constituye en la base para comprender como esta organización comunitaria que en sus inicios logró unir bajo un mismo objetivo diversos pensamientos políticos y metodologías de trabajo con la comunidad, estableció relaciones con las distintas organizaciones de base de la comuna y como dichos tejidos se rompieron debido a las diferencias especialmente en lo relacionado con el ejercicio del liderazgo.

El Comité Cívico Zonal estaba conformado por alrededor de 40 organizaciones entre formales y no formales⁵⁹, las cuales eran lideradas por adultos y jóvenes; la diversidad de género y edades enriqueció la dinámica del CCZ y así mismo propició el acercamiento a los procesos de la comuna desde distintas perspectivas.

En ese sentido, el desarrollo de la investigación se apoyó en los elementos de la metodología de estudio de caso; El primer acercamiento al tema fue a través de la revisión de los documentos que componían el archivo físico del Comité Cívico. Este trabajo de sistematización permitió desarrollar una primera lectura de la organización, en la que a partir de los testimonios escritos se evidenciaron algunos protagonistas al igual que las coyunturas que de acuerdo con las etapas del proceso, afianzaron las relaciones sociales y así mismo propiciaron sus rompimientos.

La etapa de sistematización comprendió el análisis de los documentos escritos en los que se tuvo en cuanto los líderes más visibles durante cada una de las etapas del proceso, las organizaciones que representaban, las alianzas construidas entre los comunales, los conflictos, los logros alcanzados, los proyectos emprendidos y aquellos que no lograron concretarse. La información de este primer momento posibilitó la selección de los líderes a entrevistar, escogidos de acuerdo a su importancia o protagonismo en el proceso.

Los documentos escritos no proporcionan un número exacto de líderes, no obstante, en la reconstrucción del proceso comunitario desde la memoria de sus protagonistas, el equipo de investigación optó por representantes de las organizaciones con las cuales se presentaron conflictos o diferencias; así mismo, se incluyeron personajes que hicieron parte de los agentes externos, que en este caso, fueron fundamentales para la dinámica comunitaria.

⁵⁹Se comprende como formales aquellas que tuvieron una legalización ante las instituciones correspondientes; en cuanto a las no formales, corresponde especialmente a los grupos barriales que desde la legitimidad de sus intereses y acciones hacían parte de las organizaciones de base del sector.

Previamente al desarrollo de entrevistas semi-estructuradas con los líderes comunitarios, el equipo de investigación realizó un trabajo de recorrido de la Comuna 10 y de observación directa que permitió el reconocimiento de algunas acciones mencionadas en los documentos del archivo físico de la organización como es la construcción del colector mayor, el centro de salud de Las Palmas con una mayor infraestructura, pavimentación o cementación de vías importantes para el sector, mayor oferta de servicio de transporte público, pero también en dicho recorrido se constató gran parte de las urgencias que motivaron la creación del Comité.

La infraestructura que hoy tiene la Comuna 10 de Neiva refleja en gran parte el nivel organizativo de sus habitantes, producto de la planeación y participación de las organizaciones de base. Este momento de la investigación permitió comprender más la dinámica comunitaria, no obstante, fueron las entrevistas a nueve líderes de la comuna las que permitieron, desde las voces comunales, una mayor profundización en el tema.

La selección de los líderes para la entrevista se condicionó de acuerdo a la representatividad en el proceso, es decir, el nivel de importancia en la dinámica comunitaria. Oscar Leonardo Garzón, líder de la Red Juvenil de la Comuna 10, hizo parte de los entrevistados debido a su participación (individual y como grupo) en las tres etapas del Comité; él, como representante de esta organización proporcionó un análisis desde su trabajo juvenil, la convergencia en objetivos con una organización liderada por adultos y por esto mismo, los choques desprendidos de la diferencia generacional. Arcesio Polanco hace parte de los líderes que si bien no es visible en los documentos que corresponde al periodo de nacimiento del CCZ, hizo parte de los demás momentos desde su participación como edil; en este caso, el análisis fue más de corte ideológico, pues siendo pensionado de la policía, le apuesta a procesos comunitarios, al igual que la participación en procesos formativos en democracia. Sin embargo, durante la entrevista reflejó como a pesar de la formación, las diferencias ideológicas, aún estigmatiza muchas de las acciones comunitarias.

Las alianzas evidenciadas en la lectura de los archivos físicos también hicieron parte de los condicionantes para la selección de los entrevistados. Por esta razón, Manuela Guzmán Bríñez, Graciela Díaz de Vega y César Vega, constituían un grupo de “oposición” a Carlos Peña Moya, quien fue el último presidente de la organización y tenía como aliados a Ricardo Cantor, Vicente Rodríguez y en algún grado, a Martha Cecilia Ruiz. Todos fueron directivos del Comité, circunstancia que alimentó entre ellos diferencias y celos en el ejercicio del liderazgo. Igualmente, pertenecían a organizaciones fuertes como era la de las madres comunitarias y la JAC de Las Palmas, en el caso de Manuela y Graciela, y a grupos ambientales que era un fuerte de la comuna, que estaban dirigidos especialmente por Carlos Peña, líder de formación ideológica sustentada en la izquierda.

Los sociólogos Iván Cortés Losada y Aldemar Macías Tamayo, quienes se desempeñaban como promotores comunitarios de la Fundación Social también hacen parte de los entrevistados debido a que conocieron de cerca el proceso desde su ejercicio profesional y laboral; finalmente, con la entrevista a Armando Saavedra quien se desempeñó como director del Departamento de Planeación Municipal durante las administraciones del cura Jorge Lorenzo Escandón y Cielo González Villa, el equipo de investigación obtuvo la mirada oficial del proceso comunitario.

Este insumo fue la base para la realización del audiovisual, el cual desarrolla el componente de memoria. Es de resaltar que contamos además con material fotográfico y de video producido por las mismas comunidades, como también material de archivo de la actual administración municipal. Así mismo, con el recorrido que se hizo por la comuna se captaron nuevas imágenes para apoyar el documental.

Con la revisión de prensa de los dos diarios locales- Diario La Nación y Diario del Huila- se conocieron las urgencias sociales de la comuna, y como aparecía el sector en la agenda mediática de la ciudad.

La recolección de la información se organizó en una matriz en la que se describieron los momentos o coyunturas que se presentaron por etapa, los protagonistas y la dinámica que estas le dieron al proceso. Esta misma organización se constituyó en la guía para el documental producto de la investigación.

12. ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

12.1. 1993: I Etapa (Nacimiento)

12.1.1. Contexto social

En la década de los ochenta, en Colombia se estaban gestando dinámicas de cambio. Por un lado, la apertura económica insertaba a la nación en el proceso de globalización en el que la política, sujeta a la inestabilidad del mercado, requería de ajustes que la hicieran “flexible”. En consecuencia, dicho proceso global necesitaba transformaciones en lo político y lo administrativo, razón por la cual, la descentralización se hace necesaria, en parte, por la crisis de legitimidad del Estado, producto de la exclusión del Frente Nacional, que impidió la participación de grupos políticos diferentes a los partidos hegemónicos (Liberal y Conservador) en la esfera pública. Por otro lado, la democracia representativa sustentada en la Constitución de 1.886, abonó la distancia entre la ciudadanía y el Estado, brecha que fortaleció la práctica del clientelismo. “La interacción entre gobernantes y gobernados en períodos no electorales tenía lugar a través de la movilización y la protesta reivindicativa y, principalmente, del uso de canales informales articulados por medio de redes de clientela controladas férreamente por la dirigencia política”⁶⁰.

De esta manera, el descontento de la población frente a la falta de espacios concretos donde expresar sus inquietudes y participar en la vida del país más allá del mecanismo del voto, hace parte de las razones que alimentaron reforma participativas como mecanismo para acercar a los ciudadanos. De ahí surgen la acción comunal (mediados de los años 50), la planeación participativa (decreto 1306 de 1.980) y Concejos Verdes (decreto Ley 2811 de 1.974)⁶¹, espacios de carácter consultivo más no de incidencia en la toma de decisiones.

En este escenario, el reordenamiento administrativo del territorio conocido como la descentralización, se constituye en una estrategia del Estado que, bajo el supuesto de darle autonomía a los municipios y acercarse a los y las ciudadanas, tenía como trasfondo el desmonte de sus responsabilidades con el bienestar de la población, desmantelamiento que hace parte de las exigencias que la Banca Mundial⁶² impone para que Colombia pudiera ser parte de los países globalizados.

El contexto social y político se transformó, en primer lugar, por la apertura económica que desmontó gran parte de las obligaciones del Estado, situación que

⁶⁰ VELÁSQUEZ, Fabio. GONZÁLEZ, Esperanza. ¿Qué ha pasado con la participación ciudadana en Colombia? Fundación Corona. Bogotá, junio de 2.003. Pág 44.

⁶¹ *Íbid.* Pag 48

⁶² MACÍAS TAMAYO, Aldemar. Movimiento Comunitario en Neiva. Historia del Huila, Vol 6. Pag 262.

agravó las condiciones de pobreza y marginalidad, a lo que se sumó el conflicto armado, panorama que reconfiguró las ciudades en la medida en que éstas se convirtieron para muchas familias en un destino promisorio que los libraría del hambre y de la muerte.

En Neiva, los pobres históricos y las familias campesinas desplazadas por la violencia política y las desfavorables condiciones económicas, fueron poblando, durante esta década, la periferia de la ciudad.

“Neiva, al igual que otras ciudades intermedias, ha venido sufriendo un acelerado proceso de crecimiento urbano, dando como resultado la aparición de asentamientos populares”⁶³

El crecimiento del perímetro urbano se debe especialmente a los nuevos habitantes que ven en esta, una ciudad acogedora y tranquila⁶⁴, lugar donde traen sus formas de trabajo asociativo, la identidad con el territorio “este sentimiento de homogeneidad y carencia colectiva fomenta una identificación de los habitantes como grupo, sentimiento que se incrementa con el esfuerzo realizado para la adecuación mínima del barrio”⁶⁵. Características que determinaron procesos de organización comunitaria.

“Es solamente a partir de la década de los ochenta que se empiezan a expresar intentos que van más allá de la reivindicación del barrio y se encuentran en propósitos con otros asentamientos, proceso que va muy ligado desde luego al crecimiento de otros sectores que se empiezan a poblar alrededor de los barrios que fueron los pioneros en esta primera fase de ocupación”⁶⁶

La necesidad de resolver urgencias como era el acceso a los servicios públicos domiciliarios, especialmente el agua, alcantarillado y electricidad, alimentó y fortaleció diferentes formas de organización y participación comunitaria como las Juntas de Acción Comunal, los Comités pro-desarrollo y organizaciones de segundo grado como el Comité Cívico de los barrios surorientales, que surgió en el marco de la experiencia con los sacerdotes Claretianos⁶⁷.

⁶³ *Ibid.* Pag 266.

⁶⁴ *Ibid.* Pag 267. Cita del investigador William Fernando Torres.

⁶⁵ RIAÑO, Pilar. Descifrando la Cultura Popular. Cinep. Bogotá. Pag. 37

⁶⁶ MACÍAS TAMAYO, Aldemar. Op. Cit. Pag 269.

⁶⁷ En el marco de la experiencia de “Filo de hambre”, surge un Comité Cívico, integrado por organizaciones de base de diferentes barrios y asentamientos del sector que buscaban solucionar el problema del alcantarillado. Ver Movimiento Comunitario en Neiva.

12.1.2. La JAC de Las Palmas y su relación con el Comité Cívico Zonal

La historia de la comuna 10 está ligada a la creación, crecimiento y consolidación del barrio Las Palmas. Los eventos que han condicionado su importancia y representatividad en la comuna están relacionados con las actividades de muchos líderes que han pasado por allí, la mayoría con el objetivo de mejorar sus condiciones de vida y hacer del barrio, en términos coloquiales, “un buen vivero”.

La Junta de Acción Comunal- JAC del barrio Las Palmas, constituida en el año 1.974⁶⁸, es el antecedente de organización y participación comunitaria más significativa del sector. El Comité Cívico Zonal fue integrado por muchos líderes que hacían parte de esta organización de base, quienes ya habían logrado cierta capacidad de gestión y experiencia en el trabajo organizativo. Líderes como Fabio Lozano y Graciela Díaz de Vega, quienes ya habían emprendido el proceso de trabajar por el barrio y también implícitamente por la comuna, encontraron en el CCZ la posibilidad de ampliar su campo de acción y tener el respaldo de todas las organizaciones que agremiaba el Comité para luchar por las metas colectivas que se habían trazado.

Así mismo, estos líderes hacían parte de procesos educativos que se desarrollaron en el sector, orientados especialmente a la construcción de herramientas participativas que les permitieran, a partir del conocimiento y reflexión de las realidades de sus comunidades, planear su desarrollo en el marco de una formación política y organizativa. Estas experiencias corresponden a un gran proceso histórico que es el paso de la democracia representativa a la participativa, es decir, la Constitución Política de 1.991.

Como lo dice el sociólogo Aldemar Macías Tamayo:

“Esta iniciativa se produce cuando hace presencia en la zona la universidad Surcolombiana y el SENA que desarrollaban un proyecto de organización y participación comunitaria con miras a elaborar un Plan de Desarrollo Comunitario para la ciudad con cada uno de los barrios, utilizando la metodología de Capaca y Cipacu que tenía el SENA”⁶⁹

“Todos estos barrios arrancaban para allá, pa´ Camelias. 40 personas más o menos iban a esas capacitaciones, todas las mañanas, los domingos o el día que necesitáramos, pero era todo el día con el almuerzo, se daba el refrigerio, era bien la cosa, se daban materiales y se contaba con ayudas, buenas ayudas porque la Fundación Social tenía video bean, televisor... cuando se va como en el sexto mes de capacitaciones la gente

⁶⁸ GARCÍA PÁEZ, Jacquelin. De la Vereda al barrio: historia del barrio Las Palmas de Neiva 1970- 2.000. Trabajo de tesis para la Maestría en Historia.

⁶⁹ MACÍAS TAMAYO, Aldemar. Op. Cit. Pag 280

dice bueno y ¿con qué finalidad nos capacitamos? aquí hay de todas las juntas, en ese momento hay unas 28 juntas, clubes de amas de casa, jóvenes... entonces nosotros decimos que son dos los objetivos: la consolidación de la calidad humana, de vida, pero además que buscara algo que unificara las organizaciones que pudiera pensar no individualmente, entonces la misma gente resuelve que sea un comité”⁷⁰

12.1.3. Del papel a la realidad

Ya eran dos años de euforia participativa. El movimiento de diferentes sectores de la sociedad colombiana logró cambiar el contrato social que desde 1.886 regía la vida de los habitantes del país. En el marco de la nueva Constitución Política se generaron diversas propuestas educativas que tenían como objetivo principal formar a distintos grupos sociales y comunitarios en todo lo concerniente al espíritu de la Carta Magna, especialmente, lo referente a la gran oferta de mecanismos de participación.

En la zona alta Oriental de Neiva, que para ese año hacía parte de la comuna cinco (5), tuvo asiento diferentes organizaciones no gubernamentales como la Fundación Hocol, que hacía presencia en la zona debido a la explotación petrolera y la Fundación Social, que llegó a través de un convenio suscrito con la Fundación Hocol para desarrollar el componente empresarial con la comunidad⁷¹. El trabajo organizativo del sector, al igual que las condiciones socio- económicas, lo convirtió en beneficiario de diversas propuestas educativas por parte de organizaciones como La Universidad Surcolombiana, el Servicio Nacional de Aprendizaje- SENA, La Fundación Hocol, Fundación Social, entre otras instituciones, que buscaban desde la cualificación en democracia, aportar al desarrollo comunitario⁷².

El conjunto de capacitaciones de las que participaron líderes del sector de “Palmas”⁷³ permitió la apertura de espacios para el encuentro y la sociabilidad en los que se discutían y concertaban el desarrollo de cada uno de sus barrios y del sector en general, debate en el que también se planteó la creación de una organización de segundo nivel como estrategia para incidir en la política municipal y mejorar las condiciones de vida de los habitantes de la zona.

En 1.993 nace el COMITÉ CÍVICO ZONAL, después de un proceso de capacitaciones, inicialmente el Plan Caepa, conformado por convenio del Municipio- USCO- SENA y otros, posteriormente la formación orientada por el proyecto “estrategia organizativa para la participación comunitaria”- convenio Sena- Usco, INEM, Promoción Social y Hocol y ya directamente como

⁷⁰ Entrevista a Ricardo Cantor, líder comunitario CCZ. Septiembre de 2.008

⁷¹ Para ahondar en este aspecto ver el documental, producto de esta investigación.

⁷² Plegable carpeta “COMITÉ CÍVICO ZONAL MAS HISTORIA” del archivo de la organización.

⁷³ “Las Palmas” es el primer barrio que surgió en el sector, hoy conocido como la comuna 10, Oriente Alto de Neiva. Ver De la Vereda al barrio: historia del barrio Las Palmas de Neiva 1970- 2000 Idem

trabajo originado en la zona, los talleres de formación, organización y participación comunitaria, organizados y financiados por la Fundación Social en convenio con Fundación Hocol.

Origen: Producto del cambio de mentalidad de los dirigentes, como resultado de las capacitaciones y por la necesidad de sacar los barrios del atraso y la marginalidad, buscando el empoderamiento de los mismos, surge la necesidad de una organización de segundo grado, que aglutine las organizaciones cívicas y comunitarias de los diferentes barrios de la comuna.

Es así como un domingo de octubre de 1993, se reúnen en Rivera, los líderes, representantes de las organizaciones de estos barrios y después de mucho análisis, se opta por crear una organización que se bautizó con el nombre de COMITÉ CÍVICO ZONAL del Oriente Alto de Neiva.⁷⁴

El Oriente Alto de Neiva es un sector con población diversa: en los barrios Populares como Las Palmas (el más grande de la zona) y asentamientos, sus pobladores hacen parte de los pobres históricos y de aquellos que llegaron a la ciudad en busca de mejores oportunidades; personas con escasos ingresos económicos, al igual que una baja formación escolar pero con apuestas personales y familiares que les permitió seguir adelante a pesar del abandono del Estado evidenciado en la falta de programas de vivienda que evitara la invasión a zonas de alto riesgo, la ilegalidad de los terrenos, la carencia y deficiencia en la prestación de servicios públicos, de salud y adecuadas vías de acceso⁷⁵.

Por otro lado, están las urbanizaciones con mejores condiciones de infraestructura, que denotaban una mejor calidad de vida (por lo menos en términos económicos) de sus habitantes. A pesar de las diferencias en cuanto a las urgencias por resolver, estos diversos grupos sociales encontraron en los momentos de capacitación un espacio de encuentro, reflexión, concertación y priorización de las necesidades del sector; intercambio que posibilitó afianzar la identidad con el territorio.

La Compañía Petrolera Hocol hace una inversión en el ámbito social a través de la Fundación Hocol, por ser parte de su “zona de influencia”, en este sentido, el apoyo a los procesos comunitarios, hacen parte de los compromisos que adquieren con la comunidad como contraprestación por el impacto ambiental generado por la explotación⁷⁶, es así como los espacios para el debate gozaban de la comodidad que proporciona la financiación, de manera que podían

⁷⁴ Plegable carpeta “COMITÉ CÍVICO ZONAL MAS HISTORIA” del archivo de la organización.

⁷⁵ Acta 001, mayo 30 de 1993, CCZ “De los problemas detectados: agua y alcantarillado, hospital, colegio diurno, gaseoducto, empleo en la petrolera, energía eléctrica, campos deportivos, vías, creación de comuna 9”

⁷⁶ Entrevista a Martha Ruiz, secretaria del Comité “la Fundación Hocol dejó de financiar cuando la comuna dejó de ser parte de su zona de influencia”

desarrollar sus encuentros con garantías logísticas que incluyeron la realización de talleres por fuera de la ciudad y la participación en eventos nacionales.

En la etapa de nacimiento de la organización surgen tejidos comunicativos emergentes desde diversas organizaciones de base del sector y agentes externos, en los que a partir de la reflexión y el análisis de las necesidades mutuas, se construye un discurso de unidad que plantea la transformación de las relaciones con las entidades públicas y dirigentes políticos, y mejorar su capacidad de gestión y fortalecimiento organizativo, con base en el trabajo en equipo como un método democrático que posibilita la inclusión y participación de la comunidad en el mejoramiento de su entorno, lo cual le da pertinencia y legitimidad al CCZ como organización de segundo grado.

Los encuentros informales y capacitaciones, dirigidas a los líderes comunitarios de los distintos barrios de la zona, por parte de las Fundaciones Social y Hocol, hacen parte de las prácticas comunicativas orales desarrolladas en esta fase. Dichos espacios de formación propiciaron el debate acerca de sus cotidianidades, las necesidades más sentidas y las posibles soluciones ajustadas a sus realidades; así mismo, se constituyeron en los escenarios formales y no formales donde se establecieron relaciones sociales entre los miembros de la comunidad y con los funcionarios de las ONG, encargados de dirigir los talleres de formación. En ese sentido, “el barrio es el lugar de confluencia y comunicación: las calles, esquinas, tiendas y puertas de las casas representan centro de sociabilidad popular y encuentro comunicativo”⁷⁷

La revisión de archivos de la organización no permite establecer relaciones previas entre habitantes y líderes de los distintos barrios, por el contrario, los pocos documentos de este año evidencia el fuerte papel que cumplió la Fundación Social y Hocol, como agentes externos en la conformación del Comité; no obstante, la memoria oral de algunos protagonistas plantea diferentes nacimientos de la organización; unos se lo atribuyen como iniciativa personal y otros como resultado de un proceso externo:

“Mi esposo, doña Manuela Guzmán y yo, una noche nos sentamos, de todas las veces que nos reuníamos, nos sentamos a pensar y a ver la desorganización que había en la comuna 10 ...era comuna 5, entonces nos poníamos a pensar qué hacemos para que la gente esté organizada, qué podemos hacer nosotros... nos poníamos a pensar y de pronto pasaba otro líder y lo íbamos llamando y nos íbamos reuniendo todas las noches y se nos agrandó la cosa y el pensamiento de uno con el otro ya se formaba una idea maravillosa, ahí fue cuando entró la Fundación Social a apoyarnos, no tanto con plata sino organizándonos intelectualmente” **Graciela Díaz de Vega, líder comunitaria CCZ, agosto de 2.008**

⁷⁷ RIAÑO, Pilar. Op.Cit. Pag. 44

“Optamos por presentar una propuesta política, por construir ciudadanía, por construir comunidad, por reconstruir país, teníamos a la mano una Constitución que tenía todos los elementos fundamentales para poder hacer este trabajo; los líderes acogieron la idea, el nombre lo trajimos de Bogotá, personalmente yo lo traje y les propuse que por qué no nos organizábamos en un Comité Cívico de la comuna 10 con el ánimo de reivindicar los derechos fundamentales a la salud, a la vivienda digna, a la educación, a la vida, a la paz” **Iván Cortés Losada, promotor comunitario de la Fundación Social, agosto de 2.008**

Las diferentes versiones sobre el nacimiento plantean como la tradición oral “implica una cierta distorsión ocasionada por los intereses sociales de un sector de la comunidad”⁷⁸, sin embargo, en estos testimonios se puede interpretar como, a pesar del tiempo y las dificultades surgidas durante el proceso, aún persiste en estos protagonistas el sentido de pertenencia con la organización, por lo menos reconociéndose como gestores y partícipes de la organización.

En cuanto al modo de participación planteado con la creación de la organización de segundo grado, se comprende como “la forma de construir sentido con otros, de hacer parte de un grupo, de permear o dejarse permear”⁷⁹, en la medida en que se integran con otros, definiendo planes y acciones que redunden en el beneficio común, “relaciones que implican decisiones racionales que se enmarcan en un tiempo y un espacio que le dan sentido”⁸⁰

Después de creada la organización, se registra correspondencia enviada por líderes de diferentes barrios de la zona, en las que se pide su intermediación con las Fundaciones. Un ejemplo, es la carta enviada por el Comité Pro- desarrollo del barrio La Amistad, en la que se le solicita hacer llegar este oficio a la Fundación Social, porque ellos (el Comité Cívico Zonal) es el eje central de la zona oriental. También está la solicitud hecha el 05 de noviembre de ese año (1.993), por la Asociación Cívica Pro-desarrollo del asentamiento San Bernardo, para conseguir uniformes para el equipo de futbol.

Estas prácticas comunicativas escritas permiten interpretar que para algunas personas de la comunidad, el CCZ era una organización con mayor poder de interlocución con las agencias financiadoras, a comparación de sus Juntas de Acción Comunal o Comités Pro- desarrollo; una visión utilitarista que no resultaba coherente con el sentido político que sustentó la creación del Comité.

⁷⁸ SILVA VALLEJO, Fabio. “Las Voces del Tiempo”. Arango Editores, Bogotá 1.999. Pag 81

⁷⁹ ROCHA, César Augusto. Comunicación para la Construcción de Capital Social. Corporación Universitaria Minuto de Dios UNMINUTO, Bogotá 2.008. Pag 94

⁸⁰ Ibid. Pag 99

La constante comunicación cara a cara entre formadores y “aprendices”, la primacía de la oralidad y las horas dedicadas al debate, abonó el terreno en la medida en que se sentían con la plena libertad para expresar sus ideas, opiniones y así mismo, sus propuestas. Igualmente, en la relación del Comité con el entorno se materializó con la creación de la primera Semana Cultural, actividad que se planteó como un espacio para el encuentro y diálogo de todos los habitantes del sector.

“Nosotros celebramos la semana cultural del 26 al 30 de diciembre, era como un momento, un espacio que le dábamos a los jóvenes, a los adultos, a los ancianos, para un reencuentro y llevaba un slogan siempre, resaltábamos siempre algo en ella”.
Manuela Guzmán Bríñez, líder CCZ y madre comunitaria, septiembre de 2.008

“Era integrar a la comunidad alrededor de una serie de actividades culturales que eran encuentros deportivos, carreras de atletismo, partidos de microfútbol y así otras actividades; para los niños la famosa vara de premios... básicamente en ese momento inicial fueron pocas las actividades y fue bastante difícil, había que hacer la gestión de conseguir los premios, hacer la difusión del evento, hacer las inscripciones, las planillas”.
Oscar Leonardo Garzón, líder de la Red Juvenil, julio de 2.008

La realización de la Semana Cultural propició el acercamiento de la organización con los jóvenes de la comuna; de esta manera, el proceso del Comité permitió tejer alianzas con la juventud del sector, a través del desarrollo de una actividad cultural, en la que se establecieron confianzas, acuerdos y la motivación para que desde sus intereses, los jóvenes decidieran organizarse en lo que se llamó la Red Juvenil de la Comuna 10⁸¹; vinculación que se interpreta como una estrategia para el buen uso del tiempo libre, para evitar la presencia de pandillas juveniles.

“Doña Graciela nos invitó a una reunión a mi y a unos jóvenes que estábamos por allí, no se por qué me invitó si en aquel entonces éramos más bien pasivos, no éramos reconocidos como líderes... allá estaba don Ricardo Cantor y había jóvenes de todos los barrios de la comuna: de las Camelias, de Palmas 2, de San Bernardo y pues don Ricardo expuso la idea de hacer una semana cultural a final de año, la penúltima semana de diciembre, que para eso se requería un equipo de trabajo. Doña Graciela me postuló de presidente y yo acepté... noté cierto escepticismo de don Ricardo acerca de la posibilidad de que ese comité pudiera realizar el evento, no obstante, él fue respetuoso y empezamos a trabajar... se realizó así con las uñas la primera

⁸¹ Para mayor información acerca de esta organización ver el documental producto de esta investigación.

semana cultural”. **Oscar Leonardo Garzón, líder de la Red Juvenil, julio de 2.008**

En esta etapa, las prácticas comunicativas escritas no trascendieron al registro de las reuniones que den cuenta de los temas desarrollados, discusiones, encuentros y panorama organizativo del sector. En la revisión de archivos se encontró sólo tres actas en las que se registra las reuniones en que se decidió crear el Comité, el segundo encuentro en el que se debatió y se aprobaron los estatutos, y la última relatoría (acta 003) expone la elección de junta directiva, realizada a través de sistema de planchas.

En cuanto al registro en la prensa local, el sector hizo parte de la agenda mediática desde las circunstancias comunes y desafortunadas que hacen parte de la cotidianidad de los sectores populares.

“La Rioja entre la inseguridad, las aguas negras y la oscuridad”. El barrio la rioja presenta graves problemas de agua potable, alcantarillado, vías e inseguridad por falta de alumbrado público, piden ayuda de la administración Municipal. Cayo Contreras y Antonio Serna presidente y tesorero del comité cívico de la Rioja afirman que ellos han venido trabajando duro por sacar adelante el sector “la hemos sudado duro para ayudar al sector pero falta colaboración del gobierno Municipal” (Diario del Huila, abril 30 de 1.992)

Club kiwanis cumple labor social en Las Palmas. Entregan drogas y realizan brigadas de salud (Diario del Huila, febrero 16 de 1993)

La Personería demanda seguridad para el barrio Las Palmas. A través de una acción de tutela de un habitante, el Personero Orlando Pastrana pide al coronel de la Policía que se mejoren las condiciones de seguridad del sector por el brote de delincuencia y drogadicción (Diario del Huila, julio 12 de 1993)

El análisis de la revisión de prensa permite establecer que el Oriente alto de la ciudad no hacía parte de la agenda mediática local, a menos que fuera objeto de situaciones que los exponía como una zona marginal, con problemas de calles y pobreza, pero no como una comunidad que estaba generando un proceso organizativo y participativo.

12.1.4. Conclusiones

Durante esta etapa predominaban las prácticas comunicativas orales como el encuentro, el cara a cara, que permitió establecer lazos de confianza y apoyo, la noción de la comunicación tenía como base la reflexión desde el sentir cotidiano, lo que la hacía cercana y horizontal, proporcionándoles identidad como grupo poblacional, habitantes de un territorio con procesos comunitarios, con objetivos comunes y padecimientos similares. La justificación de la creación del CCZ tiene como base la cooperación, que requiere de un proceso comunicativo que permita poner en común las necesidades y proyectos colectivos de esta manera, el Comité como organización comunitaria revela “como las prácticas de vecindad, comunicación y solidaridad tiene una orientación funcional en tanto colaboran en la supervivencia y reproducción social de las clases populares”⁸²

El Comité Cívico Zonal nació como una organización legítima, sin la formalización ante entidades gubernamentales, pero con el inicio de la gestión de su legalización que partió con la delimitación espacial de la zona⁸³. Así mismo, la debilidad en la sistematización organizada del proceso impide hacer el contraste de las versiones orales con documentos escritos, como fue el caso de quienes impulsaron inicialmente la creación del Comité.

El encuentro fraterno construido desde la cotidianidad entre los habitantes y líderes del sector, fue paralelo a la relación vertical que se tejió entre los líderes y los agentes externos, porque a pesar de la construcción de escenarios desde y para la formación, los documentos y entrevistas realizadas, dan cuenta de la dependencia económica que acompañó al Comité desde su nacimiento, es decir, el proceso contaba con un respaldo financiero que facilitó la motivación, la convocatoria y los espacios de encuentro y capacitación.

Las casetas comunales y las oficinas de la Fundación Social eran los espacios físicos donde desarrollaban las asambleas y reuniones de junta directiva, aunque también estaban los espacios informales relevantes como las escuelas, los polideportivos, la parroquia, las calles, las tiendas, las casas de los líderes; lugares de encuentro que afianzaron las relaciones de vecindad.

En suma, en esta primera etapa del Comité la comunicación estuvo marcada por la solidaridad, desprendida de las urgencias sociales de los habitantes, lo cual motivó el encuentro y la unión de fuerzas que orientaran, bajo una misma organización, el esfuerzo colectivo. Durante el nacimiento, los sueños de trabajo en conjunto fueron estimulados a la vez por la formación que recibían, lo que fortaleció la identidad como pobladores del sector.

⁸² RIAÑO, Pilar. Op. Cit. Pag. 42

⁸³ Para ese año era parte de la comuna 5, que por su extensión se dividía en zona alta y baja, razón por la cual, no había sentido de pertenencia con esta. Entrevista a Carlos Alberto Peña Moya, presidente del Comité.

En cuanto a la organización comunitaria, durante esta etapa estuvo motivada especialmente en la consecución de los servicios públicos domiciliarios y el mejoramiento de infraestructura, es decir, la apuesta por el Comité Cívico Zonal correspondía especialmente al trabajo colectivo para lograr una mayor calidad de vida de los habitantes del sector.

Finalmente, la participación no trascendió el espacio micro del barrio o la comuna, es decir, su accionar se suscribió específicamente en la participación de las actividades de las organizaciones de base y en las apuestas formativas ofertadas por las instituciones públicas y privadas que hacían presencia en el sector.

12.2. 1994- 1997: II Etapa (Mayor dinámica)

Después de su nacimiento, el Comité Cívico Zonal inicia durante los siguientes cuatro años el proceso de consolidación de la organización desde diferentes ámbitos: en cuanto a las relaciones con la comunidad, expresadas en la ampliación del número de socios y la confianza depositada en las acciones emprendidas por el CCZ; con el logro en la consecución de espacios formales de participación y representación política como la Junta Administradora Local- JAL, que le permitió en alguna medida establecer encuentros directos con la Administración municipal. Así mismo, la obtención de la personería jurídica de la organización, el liderazgo en procesos formativos y, finalmente, el establecimiento de alianzas con otros sectores, organizaciones y procesos sociales que los hicieron partícipes de experiencias significativas en la ciudad como fue el de Alborada Ciudadana, movimiento político local que logró la elección de alcalde (cura Escandón, 1.997)

Durante el primer año de esta etapa, es amplio el número de solicitudes de inscripción del barrio al Comité Cívico Zonal, específicamente de sus Juntas de Acción Comunal y Comités pro- desarrollo (este en los casos de los asentamientos), también de organizaciones del sector como grupos ecológicos y madres comunitarias; documentos que revelan la credibilidad en la naciente organización, las expectativas frente a lo que se podía alcanzar a través del Comité Zonal y la intermediación que este podía ejercer con los agentes externos (Fundación Hocol y Fundación Social); además de esta práctica de comunicación escrita, el Comité recibía correspondencia de parte de algunas organizaciones o habitantes, en la que se evidencia la concepción de la organización como un financiador “barrial” al cual recurrir para resolver parte de sus necesidades. En cuanto a la forma, los escritos se realizaban a máquina y algunos a mano; los últimos provenían de líderes de zonas marginales o asentamientos. No obstante, ambos casos revelan debilidades en la competencia escrita (ortografía, redacción) pero expresaban cercanía, confianzas.

Además del fortalecimiento del CCZ por el crecimiento en el número de afiliados, durante estos años en el país los movimientos cívicos lograban transformaciones

en la relación con el Estado; de esta manera, la modernización de la organización y funcionamiento de los municipios⁸⁴, fortaleció la figura de las Juntas Administradoras Locales- JAL, generando expectativas en las organizaciones comunitarias, en este caso el Comité Cívico Zonal, que vieron en la división político- administrativa de los municipios, la posibilidad de generar diálogos con las administraciones locales a partir de un espacio concreto con el que se identifican, es decir, con su comuna.

En todo este ambiente de diálogo nacional, apertura política, movimientos cívicos que reivindican mayor presencia del Estado en prestación de servicios públicos y sociales, se acerca una coyuntura vital para las organizaciones sociales y comunitarias que luchan por mejores condiciones de vida y con ello participar más activamente en los destinos de la ciudad, como son las convocatorias para las elecciones de las Juntas Administradoras Locales”⁸⁵

La JAL, se constituye en la posibilidad de participar en la distribución de las partidas globales del presupuesto anual del municipio, vigilar y controlar las inversiones de los recursos públicos, promover la participación y veeduría ciudadana, en fin, el acercamiento con el Estado para hacer realidad la democracia participativa. De esta manera, la figura de la JAL es vista como una herramienta ciudadana que ayudaría a resolver la pobreza, el desempleo y especialmente, mejorar la infraestructura y dotación de los servicios públicos domiciliarios.

En ese sentido, el resurgimiento de la importancia de la comuna como figura administrativa local, generó tejidos comunicativos emergentes construidos entre las madres comunitarias, los líderes comunales, las organizaciones ambientalistas, juveniles, de mujeres, las Juntas de acción comunal y comités pro- desarrollo; sujetos sociales que hacían parte de las organizaciones socias del Comité Cívico Zonal y que proponían iniciativas populares en contraposición al clientelismo. La necesidad de hacerse visible desde sus luchas, historias, urgencias y capacidades organizativas ante una ciudad que los estigmatiza⁸⁶ y excluye, le da un nuevo significado a la zona alta del oriente de Neiva, discurso en el que se muestran no sólo como una comunidad con problemáticas por resolver, sino como un sector capaz de convertirse en protagonista de su propio desarrollo.

De esta manera, la figura de la JAL hace parte de los elementos del contexto que alimentaron el proceso de nacimiento de la comuna diez de Neiva.

⁸⁴ Ley 136 de 1.994

⁸⁵ MACÍAS TAMAYO, Aldemar. Movimiento Comunitario en Neiva. Historia general del Huila, volumen 6. Pag 277

⁸⁶ “Camelias un ejemplo de trabajo social”. Voluntarias y comunidad realizan labores de apoyo en el sector. Esta nota publicada en el Diario La Nación el 27 de agosto de 1994, refleja la manera como las comunidades de la zona son vista solo bajo el lente del paternalismo, sin análisis del contexto.

12.2.1. No nos entendíamos...

La distancia geográfica entre los barrios de la parte alta con los de la parte baja de la comuna cinco, abonó la falta de identidad territorial de los pobladores del sector de Palmas con la comuna, situación que también se presentaba en la zona norte de la ciudad con el barrio Alberto Galindo, que no se sentía parte de la comuna dos.

La falta de sentido de pertenencia por parte de estos sectores y sumado a la distancia geográfica con los demás barrios de la zona que impedía la promoción de acciones colectivas, planteó la necesidad de una reconfiguración en la división político-administrativa de la ciudad, desafío que requirió la realización de diagnósticos participativos en los cuales los líderes comunitarios, junto con algunas instituciones académicas, municipales y ONG, construyeron el panorama de sus comunidades a través de actividades como la reconstrucción histórica de sus barrios y asentamientos, relatos en los que se evidenciaron las dificultades diarias que padecían como la falta de acceso a los servicios públicos domiciliarios, siendo la carencia de alcantarillado la limitación que mayores problemas ocasionaba; la falta de legalización de terrenos⁸⁷, la deficiente ruta de los colectivos que disminuía las posibilidades de una mejor oferta de servicio de transporte; y los problemas de tipo social como el desempleo y la inseguridad, constituían entre otras, las mayores urgencias sociales que dibujaban la situación de pobreza y abandono del Estado; carencias que estimularon la creación de organizaciones de base que atendieran dichas problemáticas, generando en los encuentros y conversaciones cotidianas, procesos de identidad, reciprocidad y cooperación con el sector. En ese sentido, “la participación es la ocasión donde la gente se ve obligada a producir socialmente, puede generar responsabilidad social”⁸⁸.

En la comuna del Oriente Alto de Neiva, la construcción del diagnóstico comunitario quedó consignada en el Plan de Desarrollo Municipal⁸⁹, documento que desde 1.995, tienen que elaborar los mandatarios locales. Este importante ejercicio de planeación participativa se convirtió en la “bandera” en la cual convergieron las distintas apuestas, necesidades, intereses y esfuerzos; igualmente, definió el rumbo de las acciones de gestión y de incidencia política encaminadas a mejorar las condiciones de vida de los habitantes del sector.

Igualmente se creaba una instancia de representación de la sociedad civil denominado Consejo Territorial de Planeación (CTP) para que hiciera recomendaciones y sugerencias al Plan de la ciudad y mantuviera un proceso de seguimiento. Este espacio se

⁸⁷“Desalojan 400 familias”. Invasión urbana en Las Palmas. Nota publicada en el Diario La Nación el 14 de diciembre de 1994.

⁸⁸ ROCHA, César Augusto. “Comunicación para la Construcción de Capital Social”. Corporación universitaria Minuto de Dios UNIMINUTO, Bogotá 2.008. Pag 31.

⁸⁹ Libro de actas, año 1995. Acta 006, aprobación de estatutos y nombramientos de cargos.

conformó mediante la designación de ternas que cada sector hacía como fue el de gremios, asociaciones de profesionales, ONG,s y sectores comunitarios. Para la escogencia de los delegados de este último sector, la administración municipal convocó a una asamblea con delegados de todas las organizaciones barriales, en la que la comuna 10 se movilizó y logró que un delegado del Comité Cívico quedara en la terna y posteriormente integrara el Consejo Territorial de Planeación⁹⁰

El proceso desarrollado durante la construcción del diagnóstico, junto a la capacitación que recibían por parte de la Fundación Social y la Fundación Hocol, ubicadas en el sector, generó continuos espacios de encuentro entre los directivos del Comité Cívico Zonal con los otros líderes comunitarios y habitantes de los barrios. El tejido construido se constituyó en el soporte que logró incidir en el Concejo municipal para que a través del Acuerdo 022 de 1.995, se adoptara el cambio en la división territorial de la ciudad (que pasó de ocho a 10 comunas con sus respectivos corregimientos)

“Se define el territorio de la comuna 10 teniendo en cuenta ese radio de acción que tenía el grupo ambientalista de Avichente, el grupo de mujeres que estaba trabajando por mejorar un buen servicio de la salud a través del Comité de Participación Comunitaria, las madres comunitarias porque se estaban unificando a través de una asociación... creo que el papel del CCZ fue central con estos dirigentes en medio de muchas dificultades, en medio de muchos problemas de liderazgo, de disputas que también se tuvieron al interior del Comité Cívico”
Aldemar Macías, sociólogo. Promotor comunitario de la Fundación Social, septiembre de 2.008.

“Una nueva delimitación territorial que los separara de la antigua Comuna cinco, y que tuviera en cuenta otros barrios más allá de Las Palmas, fue el motor que revivió al Comité Cívico Zonal que logró trabajar en red y articular acciones frente al frenesí que despertó entre los dirigentes del barrio Las Palmas y de la Comuna la creación en 1995 de la Comuna 10. Para ellos la separación de la Comuna cinco reconocía los alcances políticos de esta nueva reorganización territorial, y una de ellas estaba centrada en la formulación de un Plan de Desarrollo”⁹¹

⁹⁰ MACÍAS TAMAYO, Aldemar. Op. Cit. Pag 282. En el libro de actas, año 1.995, hay una relatoría (acta 006) que señala a Luis Alejandro López como el representante de la comuna en este comité, sin embargo, en cuanto a lo que sucedió con este espacio no hay documentos. Es necesario tener en cuenta que con el proceso de la JAL se generan conflictos con este líder.

⁹¹ GARCÍA PÁEZ, Jacquelin. Op. Cit. Pag 188

La creación de la comuna como proceso histórico alentó la participación en la JAL desde un ejercicio puramente comunitario, es decir, impulsado desde y como organizaciones de base. En el Oriente Alto de Neiva, el Comité Cívico Zonal convocó a la participación de la comunidad a través de las asambleas desarrolladas en las casetas comunales en las que a partir de la opinión, el debate y finalmente la votación, se eligió a las personas que integrarían dos de las tres listas que salieron desde el Comité; debido a la fuerza, producto de la capacidad organizativa de las madres comunitarias⁹², en las reuniones se decidió que la tercera lista estaría integrada por ellas. El modo de participación propuesto por el Comité para la conformación de las lista a la JAL, atrajo la atención de los medios escritos de la ciudad (Diario del Huila, agosto 12 de 1.995; Diario La Nación, agosto 15 de 1.995), los cuales publicaron y resaltaron la propuesta democrática emprendida por el CCZ.

La comunicación en este momento de la consolidación también fue una estrategia organizativa y una práctica cotidiana. Los líderes desde sus planes y discursos demostraban el conocimiento de los problemas del sector; la comprensión de dichos problemas y las alternativas de solución tenían como base el trabajo en equipo y el trabajo político; “la comunicación es un proceso de construcción de significados, espacio donde se comparten lenguajes comunes o no comunes, simbolizaciones lógicas, subjetividades y racionalidades”⁹³.

12.2.2. Un ensayo de salto al vacío: elección de ediles

La etapa de consolidación del Comité Cívico Zonal tiene como referencia las elecciones de las Juntas Administradoras Locales- JAL, escenario político conformado por líderes de la comunidad elegidos por votación popular. La JAL “se da como producto combinado de la presión causada por una gran oleada de movimientos cívicos que a lo largo de la década de los 80, y concentrados a mediados de la misma, se dan a todo lo largo y ancho del país, basados principalmente en la dotación y prestación de mejores servicios públicos, a la vez que reclamaban un lugar para el ciudadano y sus organizaciones en la gestión municipal”⁹⁴. En este contexto, La JAL surge a partir de la descentralización administrativa del país, lo que requería necesariamente que las comunidades se convirtieran en protagonistas de su propio desarrollo.

“Neiva había estrenado esa figura en el año 88 cuando se dio la primera elección popular de Alcalde; es la segunda ciudad en votación después de Cali, tuvo una movilización muy importante

⁹² El Diario del Huila registró el 10 de agosto de 1.995, el proceso de conformación de la Asociación de Madres Comunitarias del Oriente Alto de Neiva a cargo de 83 mujeres; iniciativa que hace parte del apoyo de la Fundación Hocol con el programa dirigido a las Madres comunitarias del sector.

⁹³ ROCHA, César Augusto. Comunicación para la Construcción de Capital Social. Corporación universitaria Minuto de Dios UNIMINUTO, Bogotá 2.008. Pag 31

⁹⁴ URÁN, Ómar Alonso. La ciudad en movimiento. Instituto Popular de Capacitación de la Corporación de Promoción Popular. Medellín, mayo de 2.000. Pag 73

pero desafortunadamente ese proceso no duró sino un año... como dice el dicho: mataron el tigre y se asustaron con el cuero; cuando vieron el despertar de la gente en las comunas haciendo como planes comunitarios, planteando reivindicaciones sociales, planteando proyectos... como que el Alcalde de la época se previno, no siguió movilizando y articulando esos procesos. Duró un año la fiebre de la JAL".
Aldemar Macías, Sociólogo. Promotor Comunitario de la Fundación Social.⁹⁵

Coherente con el objetivo que dio nacimiento a la organización comunitaria, deciden participar con listas del Comité Cívico a las elecciones de la JAL; asambleas ordinarias y extraordinarias, reuniones de Junta directiva y el fortalecimiento de las alianzas tejidas con los grupos de base, consolidan al Comité como organización de segundo grado que aglutina todas las fuerzas vivas de la comuna diez⁹⁶, no obstante, es el surgimiento de la comuna del Oriente alto, producto de la división de la comuna cinco, lo que permitió plantear la apuesta por participar desde este ámbito político.

La cohesión con los habitantes del sector le permitió al Comité lograr un número significativo de candidatos elegidos; cinco de los siete postulados para este organismo, entre los que se destacan (de acuerdo a la revisión de archivos) Carlos Peña y Luis Alejandro López, quienes hacían parte del cuerpo directivo del CCZ, es decir, secretario y vicepresidente, respectivamente; y Argenis Mendoza, madre comunitaria, quienes eran cabezas de lista. La hazaña electoral le dio reconocimiento al Comité y a la comuna al hacerse visible ante los medios locales de comunicación, esta vez desde otro suceso que, sin desconocer los problemas sociales de la zona, destacaba el trabajo comunitario en el ejercicio político; por otro lado, también se hicieron visibles ante los ojos de los políticos de turno que vieron en la organización comunitaria una amenaza para sus intereses electorales.⁹⁷

De esta manera, "la comunicación se entiende como la visibilización de la democracia y de los ciudadanos⁹⁸", que en el caso de la comuna 10, inició con la dinámica organizativa orientada a resolver las necesidades de la comunidad, y que luego, con la trascendencia en la figura de la JAL, logra a través de los medios mostrarse a la ciudad como ejemplo de trabajo comunitario y democrático.

"La ganancia no fue para la comuna, fue para el municipio porque las JAL no era mencionada, no se escuchaba hablar sobre ella, siempre era la JAC, el Concejo, pero la JAL no

⁹⁵ Entrevista. Ver documental producto de esta investigación. Adicionalmente, en el artículo Movimiento Comunitario en Neiva (Historia de Huila, Vol. 6) explica que, sumado a esto, la falta de una base presupuestal y la resistencia de algunos concejales, debilitaron la iniciativa.

⁹⁶ Entrevista Iván Cortés. Ver documental producto de esta investigación.

⁹⁷ Entrevista a Carlos Peña, líder comunitario. Ver documental producto de esta investigación.

⁹⁸ ROCHA, César Augusto. Op. Cit.. Pag 31

hacía presencia... nosotros en la comuna logramos cinco ediles porque aprovechamos la coyuntura de que la gente estaba capacitada, digamos, con las ganas o por lo menos entendían el proceso; los ediles trabajaron en algunos procesos, eran autoridad para nosotros, para la comuna 10". **Martha Cecilia Ruiz, líder comunitaria del CCZ.**

La necesidad de incidir en la política municipal como estrategia para obtener recursos para su sector y el potencial de la población votante, fueron las razones por las cuales se decidió sacar un candidato de la comuna al Concejo Municipal para que los representara. Es así como junto al proceso de la JAL, la elección popular de Graciela Díaz de Vega, presidenta del Comité Cívico Zonal y habitante de Las Palmas, como candidata al Concejo Municipal, hace parte de las experiencias de participación política que desarrollaron al interior de la comuna. Al igual que los candidatos a ediles, se utilizó el mecanismo del voto popular para escoger a la persona que los representaría en la Corporación pública. Respecto al espacio del Concejo Municipal, el líder Fabio Lozano⁹⁹ sostuvo que "tenemos que recurrir a la organización, fortalecer las organizaciones que tenemos y crear nuevas para presionar al Concejo a fin de que nos aprueben los proyectos".

Frente a esta iniciativa, los líderes opinaron lo siguiente:

"La gente piensa que tiene que impulsar como una candidatura política porque no había un representante en el Concejo, entonces entra doña Graciela como candidata pero se da un caso y es una experiencia que hay en esta comuna y es que dicen vamos a hacer unidad para sacar un solo candidato y hubo 17 candidatos y la que más votos sacó fue ella, un señor de arriba sacó el segundo puesto, con tan mala suerte que los cuatro primeros no aceptaron trabajar para la que había ganado, sino que se fueron en disidencia... es la misma desunión, aquí eso es jodido" **Ricardo Cantor, líder comunitario, septiembre de 2.008**

"Hicimos un ejercicio con la comunidad, se hizo una elección previa para seleccionar el candidato al Concejo, salió elegida la presidenta de la Junta de Acción Comunal de Las Palmas, doña Graciela Díaz de Vega, sacó 485 votos de más de 800 porque

⁹⁹ Fabio Lozano es una de los líderes más significativos de la comuna 10; el Comité Cívico del barrio Las Palmas inició un plan que consistía en establecer claramente las demandas por servicios públicos, infraestructura, educación, vivienda y salud, necesidades más apremiantes de la comunidad, fue también denominado *Plataforma de Lucha Mínima de la comunidad del Barrio las Palmas*, este trabajo estuvo liderado por don Fabio Lozano Losada, quien asumió la presidencia de la JAC del barrio en los periodos 1985-1992, de 1996-2000. En su primer periodo retomó la Plataforma de lucha, y desde diversos comités de trabajo que conformaban la JAC empezó a llevarlo a cabo. Este líder era simpatizante de la Unión Patriótica, contó con el apoyo de senadores y concejales de la izquierda para facilitar las gestiones que él emprendió desde diversos niveles, con el ánimo de mejorar las condiciones de los pobladores del barrio. Falleció en el año 2000. Entrevista realizada para video Plan de Desarrollo Comuna 10. Neiva, 1999. Archivo Audiovisual de la Fundación Hocol. En De la vereda al barrio.

nos quemaron 400 tarjetones porque definitivamente la gente no supo manejar el tarjetón habiendo hecho un ejercicio, pero por las mismas condiciones de analfabetismo, falta de conocimiento, la gente no pudo votar o votó mal y se perdieron esos votos y se perdió esa curul en el Concejo, lo importante es que se hizo el ejercicio. El Comité se apropió de este proceso” **Iván Cortés, sociólogo¹⁰⁰, agosto de 2.008.**

“Los ediles que ganaron no tuvieron Concejal para trabajar, nos quedamos sin nadie más porque no apoyamos sino aquí a la nuestra” **Manuela Guzmán Brínez, líder y madre comunitaria¹⁰¹, septiembre de 2.008.**

A diferencia de la experiencia con la JAL, coyuntura que fortaleció la identidad por el territorio, la elección de la candidata de su sector al Concejo municipal reflejó problemas de liderazgo y afinidad con el proceso organizativo de la comuna, demostrando que a pesar de la formación política que desde hace varios años recibían, algunas costumbres como el clientelismo, los apasionamientos partidistas y los sesgos ideológicos, siguen enquistados en el desarrollo político de las comunidades, enfrentando así los tejidos residuales con los hegemónicos¹⁰², como ejemplo, está el discurso de unidad y trabajo político desde la organización que se desvirtúa ante las dádivas que entregan por los políticos de turno. Situación que deforma el concepto de democracia.

No obstante, la gama de tejidos comunicativos que desde el Comité se generaron con su entorno, una organización constituida con madres comunitarias, presidentes de JAC, directivos de Comité pro-desarrollo, líderes de organizaciones cívicas y comunitarias que desde el conocimiento de sus comunidades produjeron credibilidad, confianza, sentido de pertenencia y liderazgo, permitió la materialización de acciones participativas de estas comunidades en la que sintieron recogidos sus intereses. La creación de la Comuna diez, la elección de la JAL en octubre de 1.995 y la elección popular de la candidata al Concejo Municipal, se constituyeron en experiencias que fortalecieron esta iniciativa, pero que a la hora de concretar en votos, la falta de comprensión y práctica debilitó el sueño colectivo.

De esta manera, se infiere a partir de la revisión de los archivos de la organización, el debilitamiento de las relaciones entre los líderes que hacían parte del Comité Cívico Zonal. El proceso de elección de las listas a la JAL fue objetado por el vicepresidente del CCZ, aludiendo vicios de nulidad, situación que generó fricción con los demás directivos del Comité, especialmente con Carlos Peña, quien ejercía el cargo de secretario y además encabezaba una de las listas a la

¹⁰⁰ Entrevista. Ver documental producto de esta investigación

¹⁰¹ Íbid

¹⁰² HALL T, Edgard. La dimensión oculta. México, siglo XXI. 1.999

JAL¹⁰³; su actuación propició un intercambio fuerte de correspondencia entre él y los directivos¹⁰⁴, situación que no se resolvió dentro de los términos de la unidad comunal, por el contrario, fue la oportunidad para que la costumbres clientelistas hicieran mella-nuevamente- en el sector.

El desacuerdo entre los directivos del CCZ, no sólo reflejó el afán de protagonismo de algunos líderes, también la manera como se asumió el conflicto. En principio, se convocó a una reunión de directivos para solucionar el inconveniente, sin embargo, la falta de relatorías que den cuenta de lo sucedido con dicho encuentro, no permite establecer con claridad las razones por las cuales no se resolvió la tensión, por el contrario, las cartas posteriores contenían una carga de irrespeto en las cuales mutuamente se desconocían como directivos; Fabio Lozano, quien era el fiscal de la organización, acusa a Luís Alejandro López de intentar dividir la comunidad y por lo tanto, de entorpecer el proceso de unidad que estaban emprendiendo al convocar a reuniones sin autorización del Comité; situación que generó una respuesta escrita por parte de este líder en la cual desconoce el papel del fiscal, restándole poder y funciones.

En esta situación, el intercambio de correspondencia como práctica de comunicación escrita refleja conflictos de poder y desconocimiento entre los mismos líderes, debilitando la propuesta comunitaria de unidad y de identidad con el proceso; además, con este medio (cartas) la coyuntura es asumida con formalismo, abordada de manera impersonal y lejana. No obstante, este conflicto presente en los soportes escritos del Comité, no hace parte de la tradición oral de los entrevistados; todos se refieren especialmente al triunfo en la elección a la JAL pero la dificultad con uno de los líderes hace parte de “los olvidos” del proceso. “El tiempo y los intereses y necesidades particulares inciden en el aparato selectivo de una memoria colectiva”¹⁰⁵

Por otro lado, la coyuntura electoral evidenció que las viejas concepciones de la guerra bipartidista aún hacen parte del imaginario y la práctica política de los ciudadanos. El Comité estaba integrado por líderes de diversas tendencias: izquierda, liberales y conservadores, aspecto que a la hora de decidir candidatos a las diferentes corporaciones hacían que la duda, los prejuicios y los intereses confluyeran en conflictos que no encontraron en la comunicación el camino para cualificarlos.

Las entrevistas realizadas permiten establecer que durante el nacimiento, el sentirse semejante al otro en cuanto a necesidades y urgencias por resolver, era la principal motivación para apostarle a la organización comunitaria. Sin embargo, durante esta etapa (consolidación), el ejercicio político en los espacios formales sacó a flote las diferencias ideológicas entre líderes y habitantes;

¹⁰³ CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONAL 1.995. Relatoría asamblea del 07 de agosto. Se eligen las listas a ediles. Carlos Peña saca 22 votos, Luis Alejandro López obtiene 6 votos.

¹⁰⁴ CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONAL 1.995. Correspondencia de 22, 27 de agosto y 8, 13 de septiembre.

¹⁰⁵ SILVA VALLEJO, Fabio. Las Voces del Tiempo. Arango Editores. Bogotá 1.999. Pag 68

estigmatizaciones provenientes desde las distintas orillas que invalidó en algunas ocasiones los principios de solidaridad, unión y respeto a la diferencia, valores que son el soporte de la democracia, situación que al no ser resuelta por ellos mismos se constituyó en espacio propicio y estrategia de los partidos y políticos tradicionales.

Los archivos escritos del Comité del año 1.996, evidencian la dificultad de los ediles de la comuna 10 para cumplir los compromisos adquiridos al ser elegidos como representantes de su sector. A pocos meses de la elección, Carlos Peña, edil de la comuna por el CCZ, presentó una carta con fecha del 14 de enero de ese año, en la que informa a los directivos de la organización la falta de disciplina y unidad en los cinco ediles del Comité.¹⁰⁶ Complejidades que acompañaron el desarrollo del trabajo y la relación entre la JAL y el CCZ.

“Ellos no pudieron trabajar los cinco, cada uno se involucró en los procesos por cuestiones personales” **Martha Cecilia Ruiz, líder comunitaria del CCZ.**

En este marco de dificultades, surge la Asociación de Juntas de Acción Comunal de la comuna diez, organización de segundo nivel que generó desencuentros con los líderes del Comité y la JAL (situación que forjó una alianza entre las dos organizaciones), que vieron en la nueva organización de segundo grado una amenaza para el proceso que venían desarrollando en el sector. La carta enviada el 10 de agosto de 1.996 a la Asociación, firmada por el CCZ y la JAL de la comuna diez, le comunica que en la localidad no debe haber otra organización de segundo grado, argumentado que con ello se puede fraccionar la unión lograda en la comunidad. Esta coyuntura refleja la ruptura en los tejidos comunicativos construidos con los líderes del sector, en el que el discurso de unidad, identidad y relaciones entre líderes se debilita, abonada por el afán de protagonismo individual y por la diversificación de intereses y objetivos.

Durante el desarrollo de las entrevistas, son pocos los testimonios que dan cuenta de esta asociación comunal y menos, de los conflictos que haya generado en el proceso comunitario del sector. Las pocas referencias tienden a descalificarla como una organización que nació muerta, sin poder de convocatoria y credibilidad; creada como una figura que tenía como propósito abrir la puerta del ejercicio ciudadano del sector al clientelismo local.

“La montaron los partidos tradicionales para hacernos oposición porque ellos estaban muy preocupados porque nosotros teníamos el monopolio político, económico y social o sea teníamos el monopolio organizacional y teníamos el liderazgo para controlar todo y ellos a toda hora por fuera, los oficialistas el partido liberal y conservador nos pusieron la asociación comunal de juntas, no lo veían con el ánimo de fortalecer la organización

¹⁰⁶ CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONAL 1.996

sino de oponerse. Eso lo montaron con unos personajes aquí en cabeza del partido conservador”. **Carlos Peña, líder comunitario CCZ, septiembre de 2.008.**

“A partir de 1.996 donde nace la Asociación de Juntas de Acción Comunal de la 10, que era una organización legalizada por la ley 143, que se conforma con delegados que saca cada JAC y el presidente. Nace como algo muy político; el comité ahí no pierde fuerza pero en la medida en que eso (Asociación de Juntas) fue ganando corriente, la gente fue como golpeando al Comité... el Comité también bajó la guardia” **Ricardo Cantor, líder comunitario CCZ, septiembre de 2.008.**

“Había una Asociación de Juntas, pero no tenía mucha fuerza, solidez, convencimiento. En el ámbito administrativo municipal no le tenían mucha credibilidad” **Manuela Guzmán Bríñez, líder y madre comunitaria, septiembre de 2.008.**

El camino recorrido por el CCZ hasta este momento demuestra la dinámica cambiante de una organización comunitaria integrada por líderes diversos, con intereses individuales y colectivos que en ocasiones difieren del discurso de unidad y trabajo comunitario, principios que hacían parte del accionar propuesto desde el objetivo del Comité, no obstante, estas experiencias se convirtieron en lecciones aprendidas que orientaron procesos como las escuelas de formación para líderes y en democracia, al igual que el impulso por tejer alianzas con expresiones de participación que se daban a nivel de ciudad.

12.2.3. Veedurías ciudadanas

Como proceso histórico, en este mismo año (1.996) la prensa local registra procesos de veeduría ciudadana en el municipio, orientados a vigilar y hacer seguimiento a la cobertura y calidad en la prestación de los servicios públicos domiciliarios. De acuerdo con los principios de la democracia participativa, el derecho ciudadano a la veeduría, se constituyó en un modo de participación del CCZ.

La comuna diez con 34 barrios y 10 asentamientos, tenía problemas propios de estas comunidades como la falta de acceso a los servicios públicos, especialmente de alcantarillado, producto de la ilegalidad de los terrenos. Ejemplo de esta situación es el barrio San Bernardo en el cual las aguas negras que corren al aire libre por sus calles, han causado graves problemas sanitarios¹⁰⁷. Por otro lado, la baja calidad en la prestación de estos servicios causó el sellamiento del

¹⁰⁷ Diario del Huila, 07 de noviembre de 1.996

Colegio Humberto Tafur Charry¹⁰⁸, el más significativo del sector por ser el único centro educativo que ofrecía la secundaria y por ser el de mayor cobertura escolar, Institución que se constituye en el eje educativo de la zona.

Es así como las organizaciones comunitarias de la ciudad, entre ellas, el Comité Cívico Zonal participan de este proceso: *“reanudan veedurías en barrios de Neiva, las primeras en realizarse serán las de pozos sépticos y tratamiento de aguas negras, inicia en Las Palmas”* (Diario del Huila, enero 20 de 1.996). A partir de este proceso de veeduría (El CCZ tenía la veeduría como grupo de trabajo), en el Comité Cívico la comunicación se sustenta en la opinión, debate y denuncia de las urgencias sociales de las comunidades que representan, ante un espacio de carácter ciudadano, de trascendencia municipal, en el que se valida nuevamente el conocimiento de los líderes acerca de las realidades de su comuna y las propuestas de solución¹⁰⁹

No obstante, es necesario aclarar que el proceso de veeduría en Neiva no era adelantado exclusivamente por organizaciones de base o de alcance barrial o comunal. En ese año, la creación de la sobretasa a la gasolina, la creación del impuesto de valorización, las nuevas tarifas para el pago de los servicios públicos y la posible privatización de las Empresas Públicas de Neiva, entre otras circunstancias, generaron malestar en sectores de la ciudad, como el académico y sindical, quienes le exigen, a través de una carta abierta publicada en el periódico El Espectador, un pronunciamiento al Alcalde.

En lo que respecta a este año, finalmente, tras un largo camino de construcción y aprobación de los estatutos, la organización logra su representación legal ante la Cámara de Comercio de Neiva:

Por escritura pública N° 620¹¹⁰ del 19 de junio de 1.996, inscrita en esta Cámara el 23 de agosto de 1.996, se constituyó el CCZ hasta el 19 de junio de 2.006, tiempo de duración de esta entidad.

Esta documentación le permite a la organización gestionar recursos para los proyectos sociales tendientes a mejorar las condiciones de vida de las comunidades del Oriente Alto. De acuerdo con el acta 006 de 1.995, del libro de actas de la organización, el CCZ lidera 15 proyectos entre los que está Proyecto

¹⁰⁸ Diario del Huila, 09 de febrero de 1.996

¹⁰⁹ Diario del Huila, 12 de febrero de 1.996. Comuna 10 propone generar debates. Comuneros plantean problemas que vive Neiva. Comunican que la 10 tiene un plan de desarrollo con proyectos de gran impacto a través de los diferentes ámbitos (febrero de 1996)

¹¹⁰ “Comparecieron ante la notaría quinta, Fabio Lozano, Luis Enrique Tapias, José Luciano Chávarro, Evelia Jiménez, Luz Mery Cardozo, Alba Cecilia Suárez, Oscar Alfonso Londoño, Carlos Fernando Cardozo, Manuela Guzmán, Graciela Díaz de Vega y Guillermo Peña. El CCZ es una organización sin ánimo de lucro, proyectada hacia el beneficio social y el progreso comunitario, tanto en forma colectiva como intermedio de cada una de las organizaciones de las 14 que la integran. Tendrá una duración de 10 años. De disolverse, las pertenencias del CCZ pasarán a las Juntas de Acción Comunal. Las organizaciones que las componen son: Neiva ya, Camelias, La Rioja, Nuevo Horizonte, Precooperativa Futuro, Cooperativa Compensar, Precooperativa la Victoria, Red Juvenil, Asociación de Madres Comunitarias, Clubes de Amas de Casa, Fundación Vida, Comité de Participación Comunitaria”.

Futuro, que tenía dos líneas de trabajo: la reubicación de las zonas de alto riesgo y la creación de granjas integrales autosuficientes; el proyecto Comedor Comunitario, proyecto Red Juvenil, Biblioteca Comunitaria (ya en funcionamiento) proyecto Asociación de Constructores Civiles, cursos de capacitación, proyecto Asociación de Madres Comunitarias, proyecto Reciclaje de Basuras y la creación del Comité de Participación Ciudadana- CPC; estas iniciativas responden a las urgencias de la población del sector (desempleo, asentamientos subnormales, alimentación, cultura), las cuales buscan resolver en conjunto con la Fundación Social y Fundación Hocol, agentes externos que hacen presencia en el sector realizando acompañamiento al proceso comunitario, al igual que el apoyo y financiación de algunas apuestas¹¹¹.

“A partir de los años noventa se propusieron asumir con mayor tesón su proceso de institucionalización, adquisición de personerías jurídicas, cumplir con sus obligaciones jurídicas y tributarias, ejercer sus derechos colectivos, entre otros aspectos, lo que dio a estas organizaciones un nuevo aire en su mecánica organizativa y en su atareada relación con el Estado; les otorgó cierta formalización en su dinámica, en sus proyectos y en su forma de relacionarse con su entorno inmediato”¹¹²

La Tienda del Reciclaje¹¹³ se constituye en uno de los proyectos más significativos emprendidos por el CCZ debido a su fuerte componente social, en el que se buscaba resolver el problema de la alimentación, producto de los pocos ingresos familiares que, de acuerdo con los diagnósticos comunitarios, es una de las problemáticas más sentidas en la zona. Con el proyecto, el Comité afianza la cercanía con la comunidad a partir de la atención a una necesidad básica, adquiere una nueva forma de relacionarse con las Fundaciones, que pasa del acompañamiento y financiación, a la creación de alianzas entre organizaciones que tienen objetivos en común. En este sentido, la comunicación se plantea desde el principio de la solidaridad como base de una democracia real, capaz de establecer relaciones afectivas que logren en el espacio micro como es el barrio y la comuna, fortalecer los procesos de las organizaciones de base.

La obtención de la representación legal le permite al Comité Cívico Zonal presentar proyectos a la administración municipal, práctica de comunicación escrita que le exigió a la organización el acercamiento con el formato necesario para que las propuestas fueran inscritas al banco de proyectos de la Alcaldía. Entre ellas está la Tienda del Reciclaje y la Casa para la Tercera Edad.

Así mismo, la presentación de proyectos como práctica de comunicación escrita, hace parte de los modos de participación del Comité en el escenario político local, pues a través de estos se buscaba resolver los problemas del sector en calidad de

¹¹¹ Ejemplos de ello es el pago a Ricardo Cantor, por parte de la Fundación Social, como promotor comunitario, prestando sus servicios en la biblioteca popular de Las Palmas; por otra parte, está la Tienda del Reciclaje, propuesta en la que se cambiaba material reciclable por alimentos, iniciativa apoyada también por esta Fundación.

¹¹² GARCÍA PÁEZ, Jacquelín. Op. Cit. Pag 210

¹¹³ Acta 010 de 1995. Libro de la junta directiva, balance general de ese año.

socios con la Alcaldía municipal y participar del presupuesto de la ciudad. Sin embargo, la revisión de archivos da cuenta de que la pretendida relación horizontal se convirtió, en el caso de la Tienda del Reciclaje, en un episodio de clientelismo. El Comité presentó el proyecto de la Tienda a la Administración local, el cual le asignó 20 millones de pesos. No obstante, esos mismo recursos fueron dados a la comunidad de Pozo azul, barrio de la Comuna seis, para la ejecución de una propuesta similar a la presentada por el CCZ; tensión que desembocó en una demanda contra Guillermo Plazas Alcíd, por peculado¹¹⁴. No existe dentro de los archivos del Comité, un documento en el que relate como terminó esta situación.

Bajo el título de “Trueque comunitario”, el diario La Nación publicó el 01 de febrero de 1.997, en su página de comunidad, una nota periodística sobre la Tienda del Reciclaje, artículo que la destaca como parte del proceso comunitario emprendido por el Comité Cívico, y cuenta las urgencias del sector, especialmente el de pobreza, pero, resaltando la capacidad organizativa de la comuna; La Tienda se constituyó para algunos habitantes y familias del sector en la posibilidad real de asegurar parte de sus alimentos. Sin embargo, el sentido de pertenencia con el proyecto no era igual para todos. El administrador de la tienda, denunció el robo de la báscula y demás herramientas dadas en comodato por la Fundación Social, elementos indispensables para el buen funcionamiento de la iniciativa. A partir de la revisión de archivos no se puede establecer responsabilidad alguna en este hecho¹¹⁵, no obstante, Arcesio Polanco, uno de los líderes que participó en el CCZ y actual edil de la comuna, señaló durante la entrevista que los culpables de la caída de la Tienda fueron los jóvenes¹¹⁶ quienes robaron dichos elementos; esta afirmación también la hace durante la entrevista la líder y madre comunitaria, Manuela Guzmán Bríñez.

De este modo, se infiere que con el proyecto (Tienda del Reciclaje) se construyeron tejidos comunicativos residuales con la comunidad debido a que, si bien se acogió la propuesta, el suceso del robo evidenció que para algunos habitantes no era claro los objetivos de la misma, es decir, no se comprendió la importancia del componente social, razón que impidió un mayor sentido de pertenencia con el proyecto y lo más importante, la corresponsabilidad con su sostenimiento.

“Funcionó hasta cuando le dieron plata, el día que dijeron no hay un peso más se acabó esa ilusión” **Carlos Peña, líder comunitario del CCZ.**

¹¹⁴ CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONAL 1.996.

¹¹⁵ CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONAL 1.998. En reunión interna del Comité, se definió adelantar la respectiva denuncia de este robo.

¹¹⁶ Esta expresión refleja las dificultades presentadas o choques generacionales entre los jóvenes que integraban las organizaciones pertenecientes a la Red Juvenil de la Comuna 10 y los líderes del CCZ, situación que llama la atención porque junto con estos actores, el Comité fortaleció La Semana Cultural, actividad representativa del CCZ. Respecto a estas diferencias, la Red Juvenil emitió un comunicado a la opinión pública denunciando el señalamiento de los que son víctimas por parte de algunos líderes de la comunidad.

“Ese ejercicio produjo una gran ganancia social pero no económica, hubo pérdidas permanentemente” **Ricardo Cantor, líder comunitario del CCZ.**

Es así como la formulación y gestión de proyectos se constituye en un modo de participación que los acercó, por un lado, al quehacer de la administración municipal, y por el otro, a las diversas realidades que condicionan el trabajo con las comunidades. Sin embargo, en el caso de la Tienda del Reciclaje, fue precisamente la falta de gestión por parte del Comité¹¹⁷, lo que hizo que la iniciativa no lograra sostenibilidad económico ni institucional, siendo el robo la “estocada” final que acabó con el proyecto.

En cuanto a la revisión de las noticias de los diarios locales del año 1.996, estas dirigidas a la atención de urgencias:

Inauguración CAI comuna 10 (Diario del Huila, 20 febrero de 1996)

Jornada de limpieza en las Escuelas de la 10 (Diario del Huila, abril de 1996)

San Bernardo solicita mayor atención a problemas (Diario del Huila, mayo de 1996)

Jornada ecológica para salvar la quebrada Avichente (Diario del Huila, octubre de 1996)

Después de 9 años se legalizan las tierras donde se fundó el barrio Las Palmas (Diario del Huila, octubre de 1996)

Las aguas negras del barrio San Bernardo están causando problemas sanitarios (Diario del Huila, noviembre de 1996)

El registro de prensa evidencia los problemas y retos que asumieron las organizaciones de la comuna para trabajar mancomunadamente y desarrollar planes de acción que redunden en la calidad de vida del sector, con una agenda temática en la que la seguridad, educación, vivienda y medio ambiente ocupaban parte de las prioridades a atender.

12.2.4. Formación a los y las líderes, estrategia para transformar la realidad

De acuerdo al acta 011 de 1.996 del libro de actas de la Junta Directiva del Comité, *desde el año 1.992 llegan a la zona del Oriente Alto, instituciones como la Fundación Social, el Sena, el Instituto de Bienestar Familiar, la Secretaría de*

¹¹⁷ CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONAL 1.997. Carta del 04 de agosto.

Educación Municipal, CAEPA, la Universidad Surcolombiana y la Fundación Hocol; en el año 1.993 nace el Comité Cívico Zonal por la necesidad de resolver las problemáticas del sector; en 1.994 nace el Movimiento Cívico Comunal¹¹⁸; en 1.995 cada barrio negocia con el Estado capacitación en política y reestructuración de las organizaciones con ayuda de Fundación Social y Hocol. En cuanto al plan de desarrollo de la Comuna 10, se propone realizar un proceso a corto plazo de uno o dos meses para inscribir al CCZ en Cámara de Comercio y Notaría. Pasar proyectos a la mesa de solidaridad (regalías y proyectos), utilizar a la JAL como única instancia de comunicación. Solicitud a la Fundación Social para definir sede del CCZ y dotación de la misma. Dar a conocer el CCZ en las instancias estatales.

Este documento sintetiza lo que hasta ese año, finales de 1.996 ha sido la dinámica de la organización, las condiciones del contexto, apuestas realizadas y las metas por cumplir. El componente formativo ha estado presente durante todo el proceso del Comité, es así como el año de 1.997 se constituye en el periodo más significativo en este aspecto, porque es cuando se da lugar a las experiencias de Proceso Formativo Continuado de Líderes de la Comuna 10 y la Escuela para la Democracia.

Estas experiencias de formación política parten de las debilidades que en este ámbito se evidenciaron durante el proceso de elección y desempeño en la JAL.

“De siete sacamos cinco, eso fue insólito... el municipio quedó asustado, dijo: ¡¡uyy!! aquí nos fregaron... pero nosotros éramos tan inmaduros políticamente, no sabíamos que habíamos cogido, teníamos el poder y nosotros no fuimos capaces”. **Carlos Peña, Líder Comunitario.**

El clientelismo como práctica que media la relación de la comunidad con la clase política, se hizo presente durante el proceso de participación de la comuna, especialmente en el desarrollo de la JAL, en cierta medida abonado por la baja formación participativa de las comunidades y la pobreza en cuanto a la adquisición de recursos económicos para atender necesidades urgentes como el hambre, la educación, vivienda, entre otras problemáticas, que se convierten en contexto favorable para la transacción de votos a cambio de ayudas puntuales.

“...después vino el asunto que los politiqueros empezaron a ofrecer cemento, empezaron a ofrecer que daban algunos puestos, las tejititas de zinc... la gente se inclinó por este lado y eso empezó a torcer el interés y el impulso que traíamos”. **Vicente Rodríguez, líder comunitario.**

¹¹⁸ En la revisión de archivos son pocos los documentos que mencionan este movimiento; durante el proceso de la JAL del año 1.995, Luis Alejandro López postula su nombre a este organismo como representante de este movimiento, lo que generó choque y desconocimiento del pacto- incluso hecho con documento notariado- de participar de este espacio a nombre del Comité. Para la JAL de 1.997 todos los candidatos del Comité se inscriben bajo este partido político.

Aunque importante, son pocos los documentos presentes en el archivo de la organización que relaten el camino recorrido con la Escuela de Proceso Formativo Continuo de líderes; Uno de estos, es un formato de inscripción de 1.997 que contiene en el encabezado los créditos de las entidades y organizaciones encargadas de dicho proceso, ellas son la Alcaldía de Neiva, en cabeza de la Secretaria de gobierno municipal. Por otro lado, una cuenta de cobro con fecha demuestra el papel del Comité Cívico Zonal como organización que tiene a su cargo el pago de algunos componentes; en este caso, le debe cancelar a Ricardo Cantor 300 mil pesos por concepto de apoyo organizativo al Proceso Formativo de Líderes de la Comuna Diez. También se encuentran registros de contratos de 110 almuerzos y 120 refrigerios para la jornada de Escuela de proceso formativo continuado de líderes y maestros¹¹⁹ de la comuna 10.

A través de este proceso formativo que se inició a comienzos de 1.996 a través del Comité Cívico Zonal, mucho más estructurado a los talleres que se daban en los barrios sobre temas de liderazgo y de promoción de organización social, permitió mantener participantes de la mayoría de los barrios y de las diferentes expresiones organizativas de la comuna, logrando cohesionar un buen grupo de dirigentes en temas de la Constitución, historia política, mecanismos de participación y de la planeación participativa del desarrollo. Este proceso que inicialmente contó con el apoyo de la Fundación Social y el Comité Cívico Zonal, tuvo la vinculación posterior de la Fundación Hocol y la Universidad Surcolombiana. Y es precisamente cuando se llega a los módulos de la planeación participativa que los participantes, la mayoría vinculados a los procesos de antaño, se toma la iniciativa de realizar la práctica ligada al proceso de la formulación del Plan de Desarrollo¹²⁰.

“En el 95 nos resulta a nosotros capacitarnos, nos tocaba viajar hasta Ibagué porque era un convenio entre la universidad del Tolima y la Fundación Social y nos dictaban talleres dos días cada 15 días; eso (la capacitación) nos permitió también pensar que había que hacer una práctica y con la Fundación que financiaba, montamos una escuela. Empezamos con 120 alumnos inscritos, comenzaron a participar 105 y terminamos con 75 graduados, durante 17 meses cada 15 días. Iban tres buses y siempre era un sitio diferente: el volcán, Angostura, Palermo, Rivera, Lomachata... hubo representación de uno o dos personas por barrio; eran 35, 40 barrios... esa gente fue tomando una identidad, también una capacidad de liderazgo, poder de convocatoria en sus

¹¹⁹ Esta cuenta de cobro de 1.997 señala que el CCZ construyó alianzas con el sector educativo de la comuna, en esta ocasión, con la vinculación directa de los y las maestras a esta iniciativa.

¹²⁰ MACÍAS TAMAYO, Aldemar. Movimiento Comunitario en Neiva. Historia del Huila, Vol 6, pag 283

comunidades... ese proceso empezó en 1996". **Ricardo Cantor, líder comunitario CCZ.**

En lo que respecta a la Escuela para la Democracia, los pocos documentos que a este proceso se refiere, son plegables contenidos en el archivo de la organización, en los que se invita a los líderes de la comunidad a ser parte de esta experiencia de formación; dichos documentos exponen que, a diferencia del Proceso Formativo para Líderes de la Comuna 10, la Escuela para la Democracia nació en la comuna pero bajo la coordinación de la Fundación Hocol y Fundación Social. El proceso fue significativo para el trabajo organizativo del Comité porque, aunque en un primer momento fueron beneficiarios, es decir, estudiantes, para la segunda cohorte entraron al proceso como formadores. Además, el buen desarrollo y acogida de la Escuela hizo que trascendiera el espacio de la comuna para convertirse en un programa de pregrado de la Universidad Surcolombiana, que se llamó educación para la democracia, carrera de la que hicieron parte algunos líderes de este proceso.

Ligado a este proceso de formación continuada que se daba en la comuna 10, estas instituciones (Fundación Social, Fundación Hocol, Universidad Surcolombiana, Sena y la Alcaldía municipal) en conversación con la Asociación de ediles que se empezaba a crear, el Comité Cívico Zonal, algunas asociaciones de juntas comunales, delegados de las redes juveniles y de mujeres, especialmente a través de la Asociación de Madres Comunitarias, se planteó el proceso de formación ciudadana a través de la Escuela para la Democracia alrededor de algunos ejes temáticos que permitiera cualificar los liderazgos tanto en el ámbito privado como en el público, para la profundización de la democracia local, muy ligado al fortalecimiento de las comunas como entes territoriales de poder ciudadano y de acercamiento con el Estado. A este proceso se vinculan dirigentes que habían hecho parte de los comités cívicos del sur oriente, de Las Palmas, de los barrios del sur y del norte¹²¹.

“Aquí fue donde nacieron en el año 96 la Escuelas para la Democracia, la primera en el Huila, nosotros entramos como estudiantes y después resultamos siendo profesores... de las cosas importantes de esta experiencia está, por ejemplo, todo el proceso del Plan de Desarrollo de la Comuna. **Carlos Peña, líder comunitario CCZ.**

Las experiencias de las dos escuelas formativas, se constituyen en un modo de participación en las que los y las líderes del Comité lograron desde la formación establecer espacios de encuentro y diálogo que les permitió como organización, cualificarse y asumir un nuevo rol en la comunidad, es decir, líderes que además de la coordinación, desarrollo y gestión de las actividades o proyectos, asumen la formación política de las comunidades. En ese sentido, la comunicación se hace

¹²¹ MACÍAS TAMAYO, Aldemar. Movimiento Comunitario en Neiva. Historia del Huila, Vol 6, pag 284

presente en el proceso comunitario del CCZ en la medida en que se reconoció que falló como estrategia en el trabajo de la JAL, espacio formal de participación política que la organización comunitaria había planteado como único canal de comunicación entre los políticos y la comunidad, postura que reconocía que “a mayor cercanía de los ciudadanos a las instancias de decisión, mayor participación. Con dicha cercanía se acababa supuestamente el clientelismo y la politiquería”¹²². Por lo tanto, era indispensable afianzar las competencias comunicativas, propender por elevar los conocimientos en participación, democracia y liderazgo, para lograr una mayor horizontalidad y respeto en las relaciones con las entidades públicas y privadas.

Por otro lado, la formulación del Plan de Desarrollo de la Comuna hace parte de los logros más significativos del proceso organizativo del oriente alto que surge como parte del proceso de las escuelas formativas¹²³, en la medida en que desde la planeación -basada en el conocimiento de las urgencias y potencialidades de la zona, en las opiniones de los habitantes y las alianzas construidas- sugieren la construcción de acuerdos y convergencia de proyectos para atender las urgencias y necesidades, lo que requiere de espacios de discusión, disenso y consenso, de manera que “la trascendencia de la comunicación social en este tipo de procesos no es solo de interacción y deliberación, sino como el escenario donde es posible pensar el desarrollo desde la construcción de lo público y el fortalecimiento del capital social”¹²⁴

El año 1.997, el último de la etapa de consolidación, fue un periodo en el que la comuna 10 logró posicionamiento en la ciudad, convirtiéndola en beneficiaria de variados talleres de capacitación dirigido a todos los sectores de la población, como los de formación artística, ecológica (el aspecto ambiental siempre ha estado presente en el accionar de las organizaciones), resolución pacífica de conflictos y en formulación de proyectos; de los comités de trabajo, el comité pro-vías logró gestionar recursos para el mejoramiento de diferentes calles de la comuna; en el registro de archivos se destaca el proyecto “Generación de Empleo Urbano” desarrollado por la extinta Red de Solidaridad Social, a la cual presentaron la propuesta de cambiar los rubros en pago de mano de obra y compra de materiales (de 50% a 30% del presupuesto), de manera que se aprovechara el excedente para el mantenimiento y recuperación de vías de la comuna, planteamiento que fue acogido por Emvineiva, ejecutor local del proyecto.

¹²²ROCHA, César Augusto. Comunicación para la Construcción de Capital Social. Corporación universitaria Minuto de Dios UNIMINUTO. Bogotá 2.008. Pag 25

¹²³ Reconocimiento como organización comunitaria (formación de 200 líderes comunitarios, 93 madres comunitarias, 300 jóvenes, 120 maestros, 4.500 escolares, 1.025 desplazados), con capacidad de interlocución directa y de establecer negociaciones legítimas y legales frente a la administración pública y diferentes organizaciones. Resultados obtenidos Gestión Urbana y Gobernabilidad Participativa: caso de la comuna 10 (Neiva, Colombia) <http://habitat.aq.uom.es/bpal/onu06/bp0875.html>

¹²⁴ ROCHA, César Augusto. Comunicación para la Construcción de Capital Social. Corporación universitaria Minuto de Dios UNIMINUTO. Bogotá 2.008. Pag 63

El Comité Zonal contribuía al desarrollo del sector. Por un lado, el reconocimiento de la organización les permitió a los habitantes del Oriente Alto de Neiva acceder a variadas capacitaciones; igualmente, la gestión de los líderes, la apuesta constata por lograr la financiación de proyectos de corte social como la Tienda del Reciclaje, lograron una dinámica favorable para el Comité. Sin embargo, esa misma trascendencia, el afán de conquistar espacios políticos y la ampliación de objetivos y temáticas, hizo perder el horizonte del objeto principal que justificó la creación de la organización de segundo nivel: el fortalecimiento de las organizaciones de base del sector.

“Dentro de los logros, está la proyección y creación de la Escuela de Proceso Formativo Continuo; en cuanto a las dificultades está las contradicciones internas que a veces se dan entre los mismo líderes, otras veces la falta de unidad en el trabajo por parte del equipo de dirección. A veces perdemos nuestra identidad como representantes de toda una comuna y caemos en la tentación de buscar prebendas y beneficios para los barrios donde residimos, olvidando que representamos a mas de 30, que es nuestra base de acción...como aspecto negativo, es el no haber estado más cerca de las organizaciones procurando su consolidación”¹²⁵**Graciela Díaz de Vega, líder comunitaria, septiembre de 2.008.**

El informe de gestión del CCZ realizado en calidad de presidenta por esta líder, se constituyó en premonición de la dinámica del Comité en la siguiente etapa, es decir, a partir de 1998.

La experiencia de la JAL elegida en octubre de 1995, es un proceso histórico presente en los soportes escritos y orales de la memoria de los protagonistas del proceso organizativo del Comité, no obstante, la fuerza con la que se recuerda esa primera elección no es igual a la que se realizó en el año 1.997; lo que se interpreta como la poca confianza en la JAL como escenario político que garantice la interlocución con la Administración municipal; la falta de unidad y logros desde la JAL pueden ser las razones por las cuales las expectativas no fueron tan grandes. La revisión de archivos permite establecer que para este año también se presentaron tres listas¹²⁶ integradas por Fabio Lozano, Sabas Caviedes y Alfonso Vargas, que pertenecían a las organizaciones de base afiliadas al CCZ, de los cuales salieron elegidos los dos primeros¹²⁷, sin embargo, la diferencia de estas

¹²⁵ CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONAL. Informe, 04 de mayo de 1.997

¹²⁶ El acta 009 contiene la relatoría de la asamblea en la que se conformaron las listas de los candidatos a la JAL, en esta reunión asistieron 34 delegados de las 36 organizaciones inscritas, número que demuestra una amplia acogida de los procesos adelantados por el Comité, pero no da cuenta de un proceso realizado al interior de la comunidad, como se dio para la primera elección.

¹²⁷ Diario del Huila, octubre 28 de 1.997. “Las diez comunas tiene ya sus nuevos líderes” en la comuna 10 la votación fue así: Manuela Guzmán Bríñez 238; Fabio Lozano 230; Maria Eugenia Saldarriaga 226; Luz Marina Cortes 218; Sabas Caviedes 207.

listas radica en que no se presentaron a nombre del Comité Cívico Zonal sino a través del Partido Político Movimiento Ciudadano. A la par de la elección de ediles, Carlos Peña se presentó como candidato al Concejo de Neiva, pero no obtuvo los votos necesarios para ser elegido.

Las alianzas establecidas con otros sectores, organizaciones y procesos de la ciudad, hace parte de las modos de participación que el Comité emprende durante esta etapa de consolidación, los cuales trascendieron el ámbito de la comuna, lo que les permitió desde el trabajo en el sector, incidir en espacios a nivel municipal como fue la elección del sacerdote Jorge Lorenzo Escandón, con el proceso del movimiento político Alborada ciudadana.

“Apareció en una madrugada, en una alborada. Es un nuevo partido y lo formamos nosotros, es a partir de acá que coge fuerza. Se conforma en el Sindicato de Bavaria, pero es acá donde logra mas fuerza... y pensamos que había que comprometernos; el CCZ se compromete de tiempo completo”
Ricardo Cantor, líder comunitario CCZ, septiembre de 2.008.

12.2.5 Un cura en la Alcaldía

En Neiva, la elección de un sacerdote como alcalde el 26 de octubre de ese año, se convirtió en un hito histórico porque permitió la llegada- por primera vez- a un candidato de diferente partido político a las tradicionales opciones liberal y conservador. Jorge Lorenzo Escandón, es apoyado por diferentes académicos, organizaciones sociales y comunitarias, entre ellas el Comité Cívico Zonal, a través del movimiento político **ALBORADA CIUDADANA**. El Comité a partir de una estrategia comunicativa que tenía como base las reuniones por cuadras, daba a conocer al candidato y las posibilidades de mejorar las condiciones sociales de los habitantes del sector. En este aspecto, son pocos los documentos presenten en el archivo del Comité, sin embargo, las entrevistas realizadas para el documental resaltan esta experiencia como parte de los logros alcanzados por la organización, debido a que el apoyo de la comuna con votos, se convirtió en la plataforma política que le permitió, por un lado, al cura Escandón llegar a la Alcaldía, y por el otro, establecer una relación con la administración municipal desde otro nivel, logrado a través del ejercicio ciudadano del voto.

“20 líderes nos pusimos a hacer ese movimiento logramos una alcaldía imagínese, no logramos el concejo pero si logramos incidir en la alcaldía... logramos quitarle el poder a los liberales y a los conservadores durante un periodo”. **Carlos Peña, líder comunitario CCZ.**

“La amplia participación democrática en la elección del alcalde Jorge Lorenzo Escandón, había roto los presupuestos históricos de participación en votación por un alcalde; sacó 36 mil 336

votos que para ese momento era la mayor votación que había obtenido un alcalde en la ciudad de Neiva”. **Armando Saavedra, Ex funcionario de la Secretaría de Planeación Municipal, octubre de 2.007**

El CCZ construyó tejidos comunicativos emergentes a partir de la alianza con otras organizaciones y sectores de la comuna y la ciudad durante el proceso de Alborada Ciudadana; en primer lugar porque desde su papel como ciudadanos y líderes comunitarios, le apuestan a transformar el orden político local a través de la herramienta democrática del voto, pero esta vez, a la elección consciente, promoviendo la conquista de ese importante espacio político como parte de las estrategias que les permitiría alcanzar las metas propuestas para el desarrollo del sector; igualmente, es necesario reconocer que también jugó un papel importante el imaginario colectivo del sacerdote¹²⁸, como una persona íntegra, en quien se puede confiar.

Esta experiencia es un ejemplo de la posibilidad real de hacer política de otra forma, en la que no medie la maquinaria clientelista, incluso el candidato surge de un proceso de discernimiento de las organizaciones y personas que hacían parte de la apuesta de Alborada Ciudadana. En este sentido, el Comité encuentra en este proceso un modo de participación que le permitió como organización de base, reconocerse como parte de la ciudad y por lo tanto, incidir en la toma de decisiones; así mismo, el apoyo en la comunicación como generadora de conciencia, revela la importancia que tuvo el encuentro con los y las habitantes del sector, la materialización de los conceptos recibidos durante la formación (democracia, participación, ciudadanía) y el proceso de identidad con la comuna que se sustentaba en las realidades vividas (urgencias) pero también en sus capacidades organizativas y electorales (alto porcentaje del censo electoral).

En este periodo (1.997) continúan llegando solicitudes de afiliación al Comité, pero extrañamente también se encuentran documentos enviados por el CCZ a Juntas de Acción Comunal y hogares de Bienestar, que en años anteriores ya eran parte de la organización. La falta de relatorías no permite tener una mayor seguridad de lo que sucedió en este aspecto. La revisión de archivos se hace confusa a partir de este año, los documentos presentes en las carpetas del Comité corresponde en su mayoría a la parte contable de la organización (recursos de Fundación Social), formatos de proyectos inconclusos y módulos. Esta situación no permite establecer fechas ni actores de algunos sucesos que hicieron parte del proceso del Comité.

Las actividades desarrolladas y las alianzas organizativas, dieron origen al Comité de Planeación de la comuna 10, integrado por organizaciones sociales y comunitarias como la Iglesia, la Fundación Social y La Fundación Hocol, el CCZ,

¹²⁸ Vale la pena recordar que el CCZ estaba liderado por personas de distintas orillas ideológicas o partidistas, lo que demuestra momentos de unidad en la organización, en los que se toman decisiones a partir de lo más conveniente para el proceso comunitario.

la JAL, Asociación de Juntas Comunal, entre otras; la única evidencia escrita de este Comité, encontrada en la sistematización de archivos del CCZ, fue un boletín comunitario mensual, producido de manera artesanal, del cual solo circularon tres números (el primero fue del 07 de abril de 1.997)

Desde la óptica de los medios locales de comunicación, específicamente los dos diarios locales, la comuna del Oriente alto es narrada desde dos aspectos: el componente de organización comunitaria y las urgencias sociales, en las que se reafirma la falta de servicios públicos como la problemática más sentida por los y las habitantes.

En el primer aspecto, las madres comunitarias se constituyen en un actor de la comunidad que desde sus labores cotidianas y trabajo de género, logran el reconocimiento y la visibilidad en la agenda mediática local; la fundación de la precooperativa de las madres comunitarias es un acontecimiento que llamó la atención de los dos medios escritos:

“Precooperativa comercializará productos alimenticios en Neiva” Madres comunitarias de la comuna 10 (La Nación, febrero 15 de 1997)

“Oficializada Precooperativa de madres comunitarias” (La Nación, marzo 10 de 1.997)

“Madres Comunitarias fundan Precooperativa”. En el Barrio la Palmas se creó la primera Precooperativa de madres comunitarias. La idea de la Precooperativa nació de Argénis Mendoza madre comunitaria, para esto se contó con el respaldo del ICBF, la Fundación Social y la Fundación Hocol. La Precooperativa surte 56 hogares de bienestar y alimentan a 840 niños balanceadamente. (Diario del Huila, septiembre 23 de 1.997)

Igualmente, se hace noticia de las capacitaciones dirigidas a este grupo:

“Capacitación para madres comunitarias”. Formación encaminada a apoyar la creación y el fortalecimiento de las unidades económicas microempresariales. La Fundación Hocol presentó el proyecto de capacitación a las madres comunitarias (La Nación, enero 07 de 1.997)

De las madres comunitarias del sector, se destaca la líder Manuela Guzmán, quien además de protagonista, aparece como fuente de información:

“Logros que hablan por si solos”. Manuela Guzmán Bríñez, finalista No 22, Mujer Cafam (La Nación, marzo 09 de 1997)

“Nuestro dolor de cabeza siempre han sido las vías”. Manuela Guzmán, líder del barrio Las Palmas, afirma que por pésimo estado de las vías, el servicio de transporte público ya no quiere transitar por el sector (julio 29 de 1997)

Las notas de prensa reflejan la importancia de las madres comunitarias en la dinámica organizativa y formativa de la comuna, componentes desde los cuales inician procesos como la precooperativa; así mismo, se convierten en referentes de información que va más allá de su papel como madres comunitarias, sino desde el rol de líderes que conocen las realidades del sector.

En cuanto a las experiencias organizativas, también ocuparon parte de la agenda de los medios locales:

“Comuna 10, líder en participación comunitaria”. La comuna 10 es líder en participación y desarrollo comunitario, pues cuenta con un Comité Cívico Zonal que agrupa a 50 organizaciones cívicas, comunitarias y solidarias; según Carlos Alberto Peña Moya buscan alternativas para mejorar desde su localidad la situación del país, además la comunidad tiene una buena relación con la Junta Administradora Local y con las entidades públicas y privadas. Resalta que desde hace tres años se está haciendo un plan de desarrollo integral de la comuna que comprende los siguientes proyectos:

Nivel Educativo y Formativo: Escuela de líderes con 60 líderes que se forman en mecanismos de participación comunitaria y ciudadana, también se cuenta con proyectos de alfabetización y validación de primaria y secundaria con proyección de estudio universitario para 3 de ellos.

Microempresa y generación de empleo: Se tienen 5 cooperativas organizadas Compensar, Granjas Integrales Autosuficientes (Futuro), Cooperativa de Madres Comunitarias, Tienda de Reciclaje y Empresa Comunitaria de Vigilancia.

Proyecto de la Red Juvenil: Organización de 300 jóvenes reunidos en grupos ambientales, cristianos, cultura y educación.

Comité de participación comunitaria en la Salud: Asesorías en salud, Sisbén, tarifas etc.

Comité Pro-vías: Los entes Municipales han aportado dinero y el Comité Cívico Zonal aporta la mano de obra.

Comité de mercado popular: (La galería)

Hogares Comunitarios: Proyecto de la educación y mejoramiento de la calidad de vida de las madres comunitarias.

(La Nación, enero 22 de 1.997)

“Comuna 10 planea su desarrollo” La comuna 10 se reunió ayer para continuar en el proceso de elaboración del plan de desarrollo proyectado a 10 años; el evento fue convocado por el Comité

Cívico Zonal, la JAL, Fundación Social y la Fundación Hocol, allí se presentaron los avances de los grupos de trabajo en materia de educación, salud, equipamiento urbano, recreación, medio ambiente y productividad económica. El comité de planeación de la comuna 10 integrado por representantes de grupos de trabajo por áreas, las ONG'S, USCO, padre de la comuna y demás organizaciones del barrio guiará la investigación en los barrios por medio de talleres con los que se realizará un mapa diagnóstico del sector. En este evento hubo presencia del Estado: secretaria de educación, Planeación, Inder, Empresas Públicas, USCO, ICBF entre otras. (La Nación, febrero 27 de 1.997)

“Denuncian irregularidades en estratificación”. La Edil de la comuna 10, Alba Cecilia Suárez, envió un comunicado al comité de estratificación socio-económica de Neiva, con el ánimo de solicitar un acuerdo con los derechos constitucionales, una explicación sobre la estratificación realizada en los barrios las Camelias y las Palmas; así mismo denuncia irregularidades en la facturación por parte de la electrificadora del Huila. (La Nación, abril 11 de 1.997)

“Se rompen esquemas de la comuna 10”. La fundación Hocol realizará una investigación en la comuna 10, en la cual se pretende reconstruir la historia del sector para tener mapas diagnósticos de la comuna y de allí crear mesas de trabajo en donde se tracen planes de acción que impliquen la elaboración de proyectos en beneficio del sector y jornadas de concertación entre las organizaciones comunales y el Estado (Diario del Huila, mayo 05 de 1.997).

En estas noticias, la comuna se muestra como un sector con alta capacidad organizativa que desde el ejercicio de la veeduría, la formación, la planeación participativa y la definición de proyectos, características que la reafirman a nivel de ciudad como una comunidad que busca su propio desarrollo.

Por otro lado, la revisión de prensa muestra a los niños y jóvenes de la comuna como actores importantes en la dinámica de la organización comunitaria:

“Niños se reúnen a favor del medio ambiente”. La Fundación Hocol finaliza encuentro de grupos ecológicos infantiles; de la comuna 10 participaron las Escuelas: Palmas, Palmitas, Camelias, San Bernardo, Enrique Olaya, Misael Pastrana y la Rioja. Con las actividades que se realizaron (Videos, exposiciones de los problemas ambientales de cada uno de los sectores), se pretende generar conciencia con el cuidado del agua y formar líderes ambientales (Diario del Huila, octubre 24 de 1.997)

Finalizaron año escolar en el centro docente Las Palmas. Actividades culturales como bailes, música, poesías se realizaron para clausurar el año lectivo (Diario del Huila, diciembre 01 de 1.997).

La Semana Cultural, una de las actividades más importantes del CCZ que, incluso a logrado mantenerse después de varios años de “inactividad”¹²⁹ de la organización, fue planeada y desarrollada por jóvenes de la comunidad, convirtiéndose en parte de las motivaciones para crear la Red Juvenil; igualmente, las actividades ambientales, en su mayoría, eran realizada por los niños y niñas, algunas veces como parte de su quehacer en la escuela que respondían a las problemáticas ecológicas de la localidad: recuperación de la quebrada Avichente, limpieza de la rivera del río Las Ceibas, marchas ambientales y procesos de reciclaje. En este sentido, llama la atención la poca visibilidad que tuvieron estos actores en los medios de comunicación de la ciudad; sujetos que trabajaban parte de dos de los componentes más importantes de la organización: la cultura y el medio ambiente.

En cuanto a las urgencias sociales, éstas ocupan un mayor espacio en las páginas de los diarios locales:

“San Bernardo con olor a...” Reportaje que denuncia la problemática que viven los habitantes de ese barrio por la falta de alcantarillado (La Nación, febrero 04 de 1997)

“Deterioro de las calles de Las Palmas” ¿A dónde van a parar las regalías? (La Nación, febrero 04 de 1997)

“Calores y olores en Las Palmas”. Problemas de aguas negras en la 52 (La Nación, marzo 08 de 1997)

Destrucción de vías. La instalación de un nuevo alcantarillado en Las Palmas, en la calle 22 con carrera 53, dejó las calles del sector deterioradas (La Nación, abril 24 de 1997)

“En el colegio Humberto Tafur, esperan soluciones”. Denuncian falta de servicios públicos (La Nación, agosto 09 de 1997)

“En el barrio Las Palmas ‘votaron’ las aguas negras” (La Nación, octubre 27 de 1997)

“Diez millones de pesos en obra negra”. Comunidad del Enrique Olaya exige explicación del manejo de este recurso en la construcción de un salón para preescolar (La Nación, octubre 30 de 1997)

¹²⁹ Así lo llama Carlos Peña, presidente de la organización desde mayo de 1.997, al actual estado del Comité.

“Alcantarillado roto en el barrio Las Palmas. Quejas por una ruptura en el alcantarillado en la carrera 54 entre calles 20 y 21 (Diario del Huila, julio 04 de 1997)

“Si se van a cumplir las promesas”. El Gobierno Departamental destina 30 millones para arreglar vías en los barrios el Triunfo, las Palmas y Misael Pastrana Borrero (Diario del Huila, agosto 15 de 1997)

A partir de estos documentos periodísticos, se reafirman una vez más urgencias sociales como la falta de servicios públicos que afectó a la Institución Educativa Humberto Tafur Charry, uno de los núcleos más importantes del sector; la carencia de alcantarillado como una de la mayores problemáticas que padecen los habitantes de los asentamientos, que por su misma ilegalidad, no pueden acceder a estos mínimos equipamientos; finalmente, persiste el deterioro de las vías, situación que justifica el accionar y fortalecimiento del Comité Pro-vías de la comuna 10.

Igualmente, la revisión de prensa de este año (1.997) refleja como los medios de comunicación son utilizados por instituciones públicas y privadas, al igual que dirigentes políticos, quienes, a partir de ayudas coyunturales de corte paternalista que dan a la comunidad, afianzan su imagen en la ciudad.

“Echaron su canita al aire. Directora del hogar infantil de Las Palmas realizó jornada recreativa para el adulto mayor (La Nación, agosto 30 de 1997)

“Obras son amores en Las Palmas”. Jornada médico- odontológica en el jardín infantil Las Palmas (La Nación, octubre 20 de 1997)

Comunidad aprende prevención y atención de desastres (La Nación, octubre 25 de 1997)

“Unidos por la comunidad”. Con aportes del municipio por valor de 18 millones de pesos y gracias a la gestión de Ulpiano Plazas y Jesús Garzón, la pavimentación de la carrera 57 es hoy una realidad (La Nación, noviembre 25 de 1997)

“Los servicios llegaron a Las Palmas”. Jornada cívico- militar (La Nación, 8 de 1997)

Arrancó el cuarto salón de arte comunal en Neiva. Se realiza una muestra de arte en la comuna 10, en la biblioteca juvenil del barrio Las Palmas I etapa (Diario del Huila, julio 16 de 1997)

Policía de la mano con la comunidad. La policía comunitaria de la comuna 10 entrega vivienda a la señora Luz Mery Cardozo construida con sus recursos y hace un almuerzo con los ancianos (Diario del Huila, agosto 07 de 1997)

En este aspecto, se infiere a partir de las notas de prensa, que la comuna se constituye en el centro de interés de organizaciones, instituciones y políticos que, atendiendo parte de las urgencias sociales del sector, logrando posicionamiento y reconocimiento, lo que le trae algún beneficio, como es el caso de la noticia "Unidos por la Comunidad" en la que aparece Jesús Garzón, actualmente concejal de Neiva, como uno de los que gestionaron recursos para la pavimentación de una vía, hecho que lo legitima en la comuna y por supuesto, le garantiza votos. Así mismo, el Oriente alto ha sido un sector estigmatizado, no obstante, esa misma condición paradójicamente, la ha hecho atractiva para las diferentes organizaciones sociales.

12.2.5. Conclusiones

El desarrollo de esta etapa de la organización permite establecer que los principios de unión y solidaridad se hicieron fuertes, trascendiendo las necesidades básicas para pasar a la acción desde lo político. La división de la comuna, la formulación del Plan de desarrollo construido a partir de los diagnósticos comunitarios y el logro electoral con las listas a la JAL, materializaron dichos principios, consolidando a la organización comunitaria, en este caso, el Comité Cívico, como una estrategia real de participación que permite desde la cotidianidad aportar al fortalecimiento de la democracia. Dichas experiencias se fueron consolidando desde la capacitación recibida en mecanismos de participación, la participación política, pero también desde la experiencia de los líderes de las organizaciones que conforman el CCZ.

El año 1.995 además del respaldo y la confianza al interior de la comunidad, lograron visibilidad en los medios locales de comunicación, lo que permitió posicionar la organización más allá de la comuna; así mismo, la apropiación de escenarios políticos formales como la JAL, les dio reconocimiento por parte de las instituciones municipales y los convocó al desarrollo de nuevas estrategias de interlocución con funcionarios y representantes de la administración local.

La revisión de archivos da cuenta de la persistencia en la concepción que algunos pobladores tienen acerca del Comité, como la carta enviada el 08 de julio de 1.996 por parte del comité pro-desarrollo de Palmas II, a través de un derecho de petición, solicita al Comité la silletería para su caseta comunal, no obstante, también se registran solicitudes de inscripción a la organización, provenientes de las Juntas de Acción Comunal y los Comités- Prodesarrollo de los diferentes barrios de la comuna, lo que evidenciaba una ampliación en el radio de acción de la organización.

Se advierte además que es débil el componente de sistematización, los documentos más comunes que hacen parte de los archivos del Comité son las facturas, cuentas de cobro y recibos de caja menor que reflejan la obligación que tenían debido a los recursos financieros que recibían por parte de los agentes financiadores, ejercicio que no es igual con la relatorías y actas de asambleas, ni con documentos tan valiosos como los diagnósticos comunitarios o el Plan de Desarrollo de la Comuna.

En cuanto a la formación, si bien se desarrolló experiencias en las que se aplicó lo aprendido y se procuró transformar las costumbres políticas de los líderes comunales, el afán de protagonismo fraccionó las relaciones entre algunos de ellos y abrió las puertas para que las viejas tradiciones clientelistas afectaran parte del proceso organizativo.

Al igual que la etapa de nacimiento, la fase de consolidación no cuenta con un mayor registro y soportes escritos de las actividades desarrolladas por el Comité, circunstancia que dificulta la labor investigativa, como es el caso de la Escuela para la Democracia y el Proceso Formativo Continuo para líderes de la comuna 10, que no tiene documentos que permita establecer mayores detalles acerca de las circunstancias en las cuales se crearon y las personas u organizaciones protagonistas en la creación de estas significativas experiencias educativas.

El apoyo formativo y financiero de la Fundación Social y la Fundación Hocol fue importante para el Comité, sin embargo este no lograba la estabilidad organizativa en su interior, por ello son constantes las convocatorias a reunión para resolver los problemas organizativos del Comité.

Finalmente, el surgimiento de la Asociación de Juntas de Acción Comunal generó los “celos” de liderazgo en la comuna, lo que se puede interpretar como la incompreensión frente la necesidad de establecer sinergias que permitan alcanzar con prontitud y efectividad las metas trazadas, concretamente, el Plan de Desarrollo Comunal. Esta situación marca el inicio del declive del Comité.

En suma, se advierte que la participación en esta segunda etapa estuvo ligada a los anhelos y esfuerzos por acceder al ejercicio político, escenario que les permitía desde sus potencialidades organizativas, irrumpir en la vida de la ciudad. De esta manera, transforman parte del imaginario colectivo frente a la zona, calificado como un sector marginal, con múltiples necesidades. Urgencias que precisamente, fortalecieron su identidad con el territorio y la orientación del accionar organizativo.

No obstante, es necesario resaltar que las prácticas comunicativas en esta etapa, no logran transitar con madurez de la oralidad a la escritura. Las convocatorias a las asambleas, la presentación de planes de trabajo, la organización de equipos y todas las actividades que se requieren para este ejercicio democrático, se basaron en la comunicación oral, con dificultades y con ayuda externa de sistematización. Se resalta el ejercicio de convocatoria para las asambleas, que se convierte en escenarios para la toma de decisiones a nivel comunal, procurando aplicar los

principios democráticos de la Constitución Política aprendidos durante las capacitaciones. Es necesario aclarar que estos espacios de encuentro, aunque eran de participación abierta, la convocatoria era especialmente dirigida a los delegados de las organizaciones barriales inscritas o socias del Comité Cívico Zonal.

12.3. 1998- 2000: III Etapa (Declive)

12.3.1. La apuesta deja de ser colectiva

“La pobreza urbana no sólo está asociada a la carencia de ingresos, sino también a la carencia de destrezas y capacidades en las comunidades más pobres para aprovechar las oportunidades que ofrece el medio, para generar relaciones de cooperación con otros y para incidir en las políticas públicas”¹³⁰

Ya son varios los años recorridos en el proceso del Comité Cívico Zonal. Camino acompañado de logros, dificultades, lecciones aprendidas y metas por cumplir. Experiencia de organización y participación comunitaria que con sus altibajos reflejó las condiciones propias del ejercicio democrático.

En ese sentido, es necesario aclarar que si bien el Comité a lo largo de las etapas de nacimiento y consolidación tuvo dificultades a nivel organizativo, de convocatoria y de comprensión de la iniciativa -incluso por parte de algunos de sus líderes- es la retirada de la Fundación Social el hecho histórico que marca el inicio de la etapa del declive.

“Nosotros quedamos como cuando el papá y la mamá dejan al niño solo, quedamos desprotegidos, no teníamos capacidad económica, ideológica, ni las personas y ni la formación para hacer cosas solitas. Dependimos muchos de ellos y eso nos fregó bastante, comenzamos a perder entusiasmo y motivación” **Carlos Peña, líder CCZ, septiembre de 2.008**

Durante la realización de las entrevistas los y las protagonistas hacen mención de tres condiciones que abonaron el decaimiento de la organización. La primera de ellas hace referencia a la paulatina pérdida de convocatoria reflejada en el número de asistentes a las asambleas y la poca acogida a las actividades propuestas; en segundo lugar, fueron las marcadas diferencias entre los líderes generadas especialmente por el afán de protagonismo, el dogma político y las diferencias en la metodología del trabajo comunitario; finalmente, la retirada de la Fundación Social significó, a juicio de los líderes, el hecho más relevante dentro de las causas del declive debido a que este agente externo además de financiador, orientaba y respaldaba el accionar político de la organización. Este respaldo le

¹³⁰ FOCUS. El programa que aprendió de sí mismo. Fundación Corona, Bogotá 2004. Pag 36

generaba confianza a las organizaciones de base y las Instituciones públicas y privadas que establecieron relaciones sociales con el CCZ.

12.3.2. “Hay más caciques que indios”. Desvanecimiento del capital social del Comité

“Hay dudas acerca de la función del CCZ. He escuchado que hay muchas reuniones y no se materializa nada, por eso hay que concretar las tareas y plan de trabajo, los ediles no nos hemos reunido con el CCZ; me parece que nos estamos metiendo en acciones cívico-militares y a esta hay que ponerle cuidado, porque se puede convertir en un conflicto, por la intervención militar en lo comunitario de nuestro sector”. **Fabio Lozano, líder comunitario.**¹³¹

“Objetivo de la reunión: análisis rápido crítico sobre el CCZ por la desorganización. Los ediles están relegando al CCZ”¹³²

“El Comité no tiene respaldo por parte de las comunidades. Hay más caciques que indios ¿dónde está el compromiso de los líderes, de la masa? Somos líderes y ¿dónde está la masa que movemos? Necesitamos que nuestros adversarios se sienten con nosotros” **Luis Eduardo Morales, líder comunitario.**¹³³

En el año 1.998 surge en la dinámica del Comité la preocupación por el bajo nivel de participación o, quizás, apropiación de la organización por parte de la comunidad en general, situación que se reflejó en el fracaso de actividades propuestas desde el Comité como fue la movilización en contra de la demolición de la galería central¹³⁴.

Carlos Peña, presidente del CCZ¹³⁵ justificó la participación del Comité en la protesta debido a que muchos de los vendedores del centro de acopio eran habitantes de la comuna; la estrategia, que consistía en tomarse el edificio y hacer guardia, no funcionó porque fueron pocos los que acogieron el llamado y de estos, muchos se tentaron por las fiestas decembrinas¹³⁶. Esta situación evidenció la disminución del poder de convocatoria en los líderes del CCZ y que más adelante, en el año de 1.998, suscitó reuniones de corte reflexivo que dejan entrever la

¹³¹ LIBRO DE ACTAS. Acta No 27, abril 17 de 1.998. Archivos del Comité Cívico Zonal

¹³² CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONAL 1.998. Manuscrito, convocatoria reunión 01 de junio.

¹³³ CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONA 1.998. Manuscrito, acta de 07 de junio.

¹³⁴ Este acontecimiento se constituye en un hecho histórico relevante debido a que el edificio hacía parte de los referentes de la ciudad, por ser un lugar de encuentro obligado de muchos actores. Dicha demolición ocurrió en el año de 1.997 en la administración Alcíd- Penagos, a pesar de las críticas y protestas que suscitó en la ciudadanía.

¹³⁵ Elegido en asamblea el 04 de mayo de 1997; le recibió la presidencia a Graciela Díaz de Vega. En la coordinación de Peña es que se hace común la práctica del comunicado de prensa.

¹³⁶ CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONAL 1997

preocupación por la baja participación de la comunidad y el desgaste de algunos líderes debido a la falta de compromiso de otros habitantes que asumieran parte de las responsabilidades propias del trabajo comunitario. Ejemplo de esto es la renuncia¹³⁷ presentada por el líder de Las Palmas y edil de la comuna, Fabio Lozano, documento en el que afirma que, a pesar de su compromiso con la organización y el trabajo comunitario, la recarga de actividades le ha generado cansancio¹³⁸. “Los ciudadanos, en muchos casos, le ceden sus responsabilidades a los directivos de la Junta y se molestan cuando la junta directiva no cumple con sus expectativas”¹³⁹.

Así mismo, el Plan de Desarrollo de la Comuna que hace parte de los logros más significativos del trabajo comunitario en el sector, se constituye en un hecho histórico que presentó bajos niveles de participación durante su proceso de formulación.

“La dinámica de las grandes asambleas como se hacía en un principio fueron desapareciendo, cuando se estaba en el proceso del Plan de Desarrollo tocó hacer las consultas barrio por barrio; no se dieron las grandes discusiones” **Aldemar Macías Tamayo, Sociólogo, promotor comunitario de la Fundación Social, septiembre de 2008.**

Por otro lado, en este periodo aumenta la distancia entre el CCZ y la JAL a tal punto que algunos de ellos son referidos como adversarios del Comité, lenguaje que revela explícitamente las marcadas diferencias entre los líderes del sector; desencuentros que fueron deteriorando los tejidos comunicativos construidos a partir del discurso de unidad y trabajo comunitario. Igualmente, dichas rivalidades también se trasladaron a las organizaciones socias del Comité, especialmente, las Juntas de Acción Comunal que sintieron invalidada su función de liderazgo.

“Recién inició todo el mundo con el boom de la organización de segundo grado, todo el mundo asistía, los delegados, porque había que nombrar delegados para el CCZ, pero decían: ay, el Comité está trabajando el macroproyecto tal, entonces ¿nosotros las JAC en qué nos beneficiamos? y no tenían esa visión de que no sólo la JAC sino toda la comunidad íbamos a salir beneficiados con esos macroproyectos. Ahí comenzó la división porque ellos se veían como lastimados en su autonomía para sacar adelante obras”. **Manuela Guzmán Bríñez, líder CCZ y madre comunitaria, septiembre de 2.008**

¹³⁷ CARPETA COMITÉ CIVICO ZONAL 1.998

¹³⁸ Fabio Lozano era uno de los líderes más activos del CCZ y de la comuna, razón por la cual causó conmoción en los otros dirigentes comunales esta decisión, como quedó evidenciado en el acta del 01 de junio de 1.998.

¹³⁹ ROCHA, César Augusto. Comunicación para la Construcción de Capital Social. Corporación universitaria Minuto de Dios UNIMINUTO. Bogotá 2.009. Pag 54

A partir de este año (1.998) disminuyen considerablemente los documentos escritos presentes en el archivo físico del Comité. No obstante, en la revisión y sistematización de los documentos que corresponden a esta etapa, surge un conflicto desprendido de un supuesto mal uso que Manuela Guzmán Bríñez hace de unos bultos de cemento que fueron entregados por la Fundación Hocol para el Comité pro-vías, material que debía tener un uso que beneficiara al conjunto de la comuna y no a un barrio en particular. Aunque son numerosos los oficios en los que se le solicita a la líder una explicación frente a esta situación, peticiones que no tienen respuesta- por lo menos de manera escrita en este archivo- llama la atención que ninguno de los y las comunales entrevistadas se refirieron a este tema a pesar del descontento generado que, incluso, requirió la mediación de la Fundación Hocol, agente que donó el recurso, para dar claridad acerca de las condiciones de uso de los materiales que entregaban¹⁴⁰.

En este sentido, la pérdida del discurso de unidad se puede evaluar como consecuencia del no fortalecimiento de las organizaciones de base, consolidación que hacía parte de las funciones del CCZ; reflexión que fue hecha por Graciela Díaz de Vega al entregar el informe de su gestión como presidenta del Comité; así mismo, durante la entrevista, esta líder plantea la inquietud frente a la responsabilidad de los líderes que hicieron parte de las experiencias de Escuela para la Democracia y del Proceso Formativo Continuado.

“En la formación política que nos daban nos decían que el edil iba a ser una escuela para llegar a ser Concejal; hubo líderes que si se metían a jugar la cuestión política y llegaron a ser ediles pero sinceramente hoy vamos a la comuna 10 y miramos que los ediles no son las personas que en ese tiempo se capacitaron para eso... no sé qué pasó”. **Graciela Díaz de Vega, líder CCZ, agosto de 2.008**

“Desafortunadamente lo cultural es superior, más poderoso que cualquier formación, en este caso, política, que se le da a la gente. Mientras los líderes no asuman con responsabilidad colectiva los procesos, no funcionan... la cultura política es corrupta y esa corrupción pues toca y trasciende a los líderes comunitarios; los ediles, de pronto algunos, no cumplieron con lo que habían aprendido, no lo asumieron con responsabilidad colectiva sino con un interés individual” **Iván Cortés, Sociólogo,¹⁴¹ agosto de 2.008**

Por otro lado, las diferencias con los líderes también estuvieron matizadas por la edad. Durante el proceso de revisión de archivos son pocos los documentos que

¹⁴⁰ CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONAL 1.998

¹⁴¹ Entrevistas. Ver documental producto de esta investigación

se refieren a este tema, no obstante, el comunicado¹⁴² en el que la Red Juvenil expone persecuciones por parte de algunos líderes de la comuna, coincide con las razones que, durante la entrevista, explicó Oscar Leonardo Garzón, uno de los líderes de esta organización juvenil, respecto a las diferencias con el Comité.

“Al inicio las relaciones fueron buenas pero empezaron a aparecer las diferencias en la perspectiva que se tenían de las cosas. Los jóvenes acá éramos más de iniciativas activistas no muy reflexivos, no muy visionarios; la organización juvenil era más un pretexto para ocupar el tiempo libre en algo que fuera productivo y que nos gustaba reunirnos básicamente... era como más la necesidad de crear identidad que, por fortuna, se canalizó a través de hacer cosas por la comunidad porque igual también hubiéramos podido haber formado una pandilla... eso fue lo que hizo que en un momento dado el movimiento juvenil fuera acogido. Luego empieza a llegar intenciones políticas, el movimiento juvenil fue tocado por intenciones políticas de izquierda, de centro, pero eso me da la impresión que fue como arar en tierra estéril porque a mí siempre me pareció que la conciencia política en los jóvenes de la red juvenil era muy poca, y ahí fue cuando empezó a chocarse un poco con el Comité; el Comité empezó a decir que los jóvenes eran irresponsables. Eso tiene más origen a partir del momento en que la Fundación Social decide auspiciar una sede central para las actividades de la Red Juvenil. La fundación Social era algo paternalista y dijo los muchachos necesitan una sede vamos a arrendar una casa y ahí fue cuando empezó el mayor problema porque entonces los jóvenes nos reuníamos allí pasábamos buena parte del tiempo haciendo cosas que para los adultos no eran productivas, nos la pasábamos hablando carreta, jugando, en fin y pues hacíamos otras cosas, nos reuníamos para lo del periódico pero para los adultos era más el tiempo que perdíamos que lo que hacíamos, entonces empezaron a cernirse las críticas sobre esa sede”

Oscar Leonardo Garzón, líder Red Juvenil, julio de 2.008

EL CCZ nació como una organización de segundo grado que aglutinaba las fuerzas vivas de la comuna, ejercicio que implicaba el reconocimiento del otro y el respeto a sus diferencias. Es así como los grupos juveniles con su quehacer ambiental, cultural y estilos de vida, participaban en el Comité. Sin embargo, las formas de trabajo y el interés organizativo de los jóvenes de la Red Juvenil, que era tener un espacio para el buen uso del tiempo libre, o, en palabras de Oscar Leonardo “pasarla bacano”, generaron fricciones con algunos líderes adultos del CCZ, situación de la que se infiere un cambio en la forma de relacionarse con las organizaciones de base, que pasó de la construcción conjunta de sentidos y

¹⁴² CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONAL 1.997

significados para el robustecimiento de las acciones colectivas¹⁴³ a la pretensión de imponer un pensamiento político y forma de trabajo comunitario. En ese sentido, la noción de comunicación pasa de la negociación y concertación a la imposición y el verticalismo, lo que lleva a un rompimiento de los tejidos comunicativos generados con los y las jóvenes del sector. El discurso de unidad se rompe precisamente por la negación a la diferencia de pensamientos como parte de la dinámica y riqueza del trabajo organizativo.

12.3.3. Escandón ¿Alcalde amigo?

El Comité Cívico Zonal había logrado a partir de la alianza con otros sectores y procesos de la ciudad, la alcaldía de la ciudad con la llegada del entonces sacerdote Jorge Lorenzo Escalón. La revisión de archivos del año 1.998 contiene pocos documentos referentes a la relación establecida con el alcalde, no obstante, la revisión de prensa revela la importancia mediática que logró la comuna 10 debido a las actividades y reuniones que el dirigente político realizaba en la zona.

Escandón escuchó a la comuna Diez. El alcalde de Neiva Jorge Lorenzo Escandón se reunió con la comunidad de la comuna Diez en el polideportivo de las Palmas, con el fin de escuchar los diferentes problemas del sector y adelantar mesas de trabajo. Las mayores dificultades fueron expuestas por comités de desarrollo organizados por los Ediles, en los que se planteó como se va a gestionar el plan de desarrollo, en segundo lugar las necesidades que la comunidad tiene. La administración Municipal destacó que la comuna 10 es la más organizada (La Nación, 06 de mayo de 1.998)

Premio Ospina y Medinilla para la Comuna Diez. Se condecora al Comité Cívico Zonal de la comuna 10 por su buen desempeño. El comité galardonado está conformado por Carlos Alberto Peña, líder comunal del sector de Los Colores; Fabio Antonio Losada del barrio Las Palmas; Martha Yaneth Delgado de Nuevo Horizonte; Martha Ruiz y Arnulfo Delgado de las Palmas II. El comité surgió en 1.993 después de un proceso de capacitación del Sena, La USCO, el Municipio, la Fundación Social y Hocol en el que se sentaron las bases de un proceso organizativo de líderes. Algunas de sus obras representativas son: la tienda de reciclaje, creación de empresa de vigilancia comunitaria y organización de jornadas de Educación ambiental (Diario del Huila, 22 de mayo de 1.998)

La Comuna 10 con Escandón. El Comité Cívico de la comuna 10, mediante comunicado apoya la labor del Alcalde Jorge

¹⁴³ Libro de la comunicación

Escandón y destacan sus logros, especialmente el que la comunidad haya participado en el proceso de elaboración del plan de desarrollo (Diario del Huila, julio 12 de 1.998)

Comuna Diez en busca de compromisos. Los habitantes de la comuna Diez exigen un compromiso verdadero para solucionar sus problemas por parte del Alcalde Jorge Escandón. Según Arcesio Polanco Zambrano Presidente de la Junta Administradora Local, Las necesidades de la gente ya no dan espera y necesitan un verdadero compromiso de solución (Diario del Huila, agosto 30 de 1.998)

Alcalde Escandón y comuna 10 establecen su propia alianza. Después de la reunión en el parque metropolitano de los habitantes de la comuna 10 y el Alcalde Jorge Lorenzo Escandón; hay nuevas luces de soluciones. Según Arcesio Polanco Zambrano presidente JAL, ahora si hay un verdadero compromiso con la comunidad; esta organización será la encargada de velar porque los proyectos de la comunidad estén marchando (Diario del Huila, 01 de septiembre de 1.998)

La relevancia adquirida le dio protagonismo al Oriente alto de Neiva desde su componente organizativo, el cual se convierte en motivo de exaltación y reconocimiento por parte de la Administración Municipal con el otorgamiento de la mención Diego de Ospina y Medinilla al trabajo comunitario. Así mismo, la revisión periodística reafirma la interlocución directa que tenían los líderes de la comuna con la Administración municipal. En este aspecto, es necesario resaltar que el mandatario planteó su programa de gobierno “Neiva, ciudad educadora” desde una perspectiva de participación ciudadana, de manera que la JAL y los Comités Locales de Planeación encontraron en el primer año de la administración Escandón, receptividad a sus reclamos y propuestas.

Sin embargo, la relación de las organizaciones comunitarias y sociales de la ciudad con el gobierno de “la ciudad educadora” cambia. Del respaldo al dirigente político se pasa a los duros cuestionamientos frente a la gestión desarrollada por el mandatario, controversias hechas incluso desde Alborada Ciudadana, movimiento que lo llevó al poder. Frente a este hecho no existe mayor documentación en los archivos del comité, excepto un boletín del movimiento Alborada Ciudadana que titula “Neiva con cura pero sin remedio”¹⁴⁴

¹⁴⁴ CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONAL 1999- 2000

12.3.4. Partida de la Fundación Social de la Comuna

El Comité desde su nacimiento tuvo el respaldo financiero de la Fundación Hocol y la Fundación Social; de acuerdo con la revisión de archivos, la primera de estas apoyaba a la organización generalmente con los materiales que solicitaban para el desarrollo de las actividades que proponían y la financiación de propuestas formativas. En cuanto a la Fundación Social además del componente financiero, representado especialmente en el pago de bonificación a personas que realizaban tareas relacionadas con el Comité como la atención a la biblioteca comunitaria, la secretaria del CCZ y el arrendamiento del local donde funcionaba la sede de la organización, era fuerte el acompañamiento que hacía en el accionar de la organización y en el componente formativo, razones por las cuales causó conmoción la carta enviada¹⁴⁵ por la Junta de la Fundación Social el 18 de noviembre de ese año, en la que anuncia el retiro de la organización de la zona. La respuesta a esta correspondencia deja ver la relación paternalista que se tejió entre el Comité y la entidad:

“Consideramos que la mayor parte de este logro se lo debemos al apoyo decidido que ha recibido nuestra comunidad de la Fundación y especialmente en la capacitación y formación en la autogestión, quien nos llevó de la mano hasta ponernos a andar solos para las cosas comunes y normales. Sin embargo, no alcanzamos hasta la fecha, conseguir solucionar el problema de autosostenimiento de dos importantes espacios donde la comunidad se mueve y consulta, son ellos: la sede del CCZ y la biblioteca comunal.¹⁴⁶ **Carlos Peña, presidente CCZ.**

“Nunca logramos ser autosuficientes, desafortunadamente cuando la Fundación Social nos quitó el apoyo, nosotros tratamos de seguir trabajando hasta que no tuvimos para pagar el arriendo” **Martha Ruiz, líder CCZ, julio de 2.008**

“Si tuvo sus defectos el hecho de que esos recursos invertidos como de esa forma tan generosa no hubieran sido invertidos en perspectiva de que luego se automultiplicara en trabajo social y comunitario, no obstante, muchos procesos se mantuvieron un buen tiempo después de que la fundación desapareció... pero no, definitivamente eso los terminó de extinguir, el hecho de que la Fundación ya no aportara más” **Oscar Leonardo Garzón, líder Red juvenil, julio de 2.008**

Con el desmantelamiento de los programas coordinados y financiados por este agente externo, en el Comité se evidenció la debilidad del componente de autosostenibilidad de la organización, coyuntura que reafirmó la poca autonomía

¹⁴⁵ CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONAL 1998

¹⁴⁶ CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONAL 1998

que tenía el Comité frente a los componentes financieros y de acompañamiento que hacía la Fundación. En este sentido, la dependencia de la organización comunitaria significó no sólo problemas administrativos, pues con la retirada de la Fundación Social no se van únicamente los recursos financieros, también el respaldo a las acciones emprendidas por el CCZ, lo que permite inferir que las acciones emprendidas no eran del todo iniciativas del Comité.

No obstante, es necesario analizar que para el año de 1.998 la Fundación Hocol en conjunto con la Fundación Social, gestionaron la postulación de la experiencia organizativa y participativa de la Comuna 10 al Plan de Mejoramiento Urbano de Las Naciones Unidas para, siendo escogido el sector para desarrollar dicho programa debido a su proceso de trabajo comunitario, la capacidad organizativa de la comunidad y el acompañamiento de dos agentes externos

Programa de la ONU acoge a Neiva. El programa de Gestión Urbana de la ONU, beneficiara a la comuna Diez de la ciudad de Neiva. En este proyecto se pretende el mejoramiento de vivienda; la comuna debe realizar una consulta de las necesidades para llegar a un plan de acción integral. El Municipio fue escogido por que demuestra una alta preocupación por la problemática comunitaria y la comuna porque allí las organizaciones sociales trabajan y tienen presencia en el sector como el Comité Cívico de la Comuna 10 (Diario del Huila, 30 de octubre de 1.998)

Mejorarán barrios de Neiva. El programa de gestión Urbana de las Naciones Unidas para América Latina y el Caribe suscribe con el alcalde de Neiva, Jorge Escandón, un convenio de cooperación internacional para impulsar en la ciudad un plan de mejoramiento de barrial, la comuna 10 fue escogida como sector piloto. El proyecto fue impulsado conjuntamente con la Fundación Social y el Comité Zonal de vivienda del sector. El proyecto contempla mejoramiento de mercado inmobiliario, la conexión vial a redes de transporte masivo, servicios públicos y la base predial (La Nación, 30 de octubre de 1998)

Comuna 10 en la mira de las Naciones Unidas. Se suscribe el convenio para la ejecución del programa de apoyo para los 32 barrios de la comuna 10 entre las Naciones Unidas, la Administración Municipal, la Fundación Social y la Federación de vivienda. El convenio pretende cubrir las necesidades de quienes sufren pobreza exclusión y marginalización. Se desarrollara en dos etapas: el diseño participativo del programa y la implementación de las iniciativas. Ya se adelantó un recorrido en el sector encabezado por Carlos Peña presidente del Comité Cívico Zonal (La Nación, 31 de octubre de 1.998)

Naciones Unidas reconoce la labor de la comuna 10. El programa de Gestión Urbana de las Naciones Unidas ya adelanta sus primeros pasos en Neiva. Este programa que tiene el objetivo de mejorar las condiciones y la calidad de vida de las zonas marginales tiene proyectado en un primer lugar: la pavimentación, la instalación de servicios públicos, la legalización de terrenos, entre otras; en segundo lugar está el fortalecimiento de la convivencia, la seguridad y la paz. La comuna 10 fue escogida entre otros sectores porque allí hay un alto grado de organización comunitaria y tienen un fuerte respaldo de la comunidad. Ya se están adelantando algunos aspectos del diagnóstico de la situación real del sector, esta labor está a cargo de un comité técnico en el que participan representantes del Municipio, la comunidad y las organizaciones sociales (Diario del Huila, 30 de noviembre de 1.998)

A pesar del respaldo financiero y político que tenía el Comité, las dificultades internas, producto de la ruptura de los tejidos comunicativos construidos con las organizaciones de base, son una muestra contundente de que si bien se logró cierto nivel de gestión y reconocimiento por parte de las instituciones públicas y privadas, la debilidad de las relaciones con los líderes y organizaciones generó pérdida del sentido de pertenencia y de identidad con la organización de segundo grado.

En cuanto a la revisión de prensa, los medios locales abordaron parte de los procesos participativos y formativos de la comuna, a través de las acciones que demostraban la capacidad organizativa de la comunidad.

Realizado primer encuentro de comités facilitadores. Se desarrolló el primer encuentro de comités facilitadores para la puesta en marcha del Plan de Desarrollo Municipal en la USCO, en el que participaron las comunas y corregimientos de Neiva. Se busca que la comunidad mediante una serie de talleres pueda elaborar un diagnóstico sobre la problemática de cada uno de los sectores y empezar a elaborar un plan de desarrollo; de la comunidad se espera la participación de un Edil de la comuna y delegados de las JAC (La Nación, 24 de enero de 1.998)

Comuna Diez elaboró Plan de Desarrollo. La comuna Diez es uno de los sectores con ciertas ventajas frente a los otros por su organización; realizó conjuntamente con los Ediles un plan de necesidades. Este Plan de Desarrollo se logró después de un estudio realizado en el sector sobre las problemáticas de los barrios y con ayuda de los conocimientos adquiridos en los talleres dirigidos a los líderes comunitarios. El proyecto comprende 3 etapas:

Corto plazo: Pavimentación y reparación de vías, programas control de drogadicción, mejoramiento Centros Educativos y viviendas y financiación de servicios básicos.

Mediano Plazo: (5 años) Mejoramiento de la malla vial que comunicaría la comuna 10 con el venado y Alberto Galindo.

Largo Plazo: colector principal de aguas negras para la parte baja de la comuna.

Aseguran que sólo hace falta hacer un ajuste en la parte social que no está muy contemplado. El proyecto ya se encuentra en el banco de proyectos y se está gestionando en diferentes entidades para su financiación. (Diario del Huila, 22 de febrero de 1.998)

El Medio ambiente se vistió de belleza. Celebración en la comuna 10 del día mundial del medio ambiente. Desfile en trajes de material reciclable (La Nación, 06 de junio de 1.998)

En Neiva se desfilará por el medio ambiente. En la comuna 10 se celebra el IV festival ecológico (Diario del Huila, 06 de junio de 1998)

Llave IMOC-IMAVANE favorecerá a los habitantes de la comuna 10. La comuna 10 será el primer sector beneficiado con la llave IMOC-IMAVANE que consiste en que las entidades colocan la maquinaria y financian los materiales y la comunidad coloca la mano de obra (Diario del Huila, 22 de agosto de 1.998)

Cita con los comités locales de planeación. Se abre la convocatoria para crear el comité Local de Planeación, con esto se pretende involucrar a la comunidad en el desarrollo socio-económico de la ciudad para mejorar la calidad de vida de sus habitantes; la convocatoria va dirigida a Ediles, Presidentes de JAC, Organizaciones Cívicas y comunitarias, ONG y Universidades (Diario del Huila, 22 de agosto de 1.998)

Salud y educación para la comuna diez. Un análisis del desarrollo de la Mesa de Trabajo programada por la administración de Neiva, realizaron los ediles de este sector (Diario del Huila, 20 de septiembre de 1.998)

Estas noticias reflejan los distintos procesos organizativos de la comuna, la dimensión participativa y la fuerza de esta para generar y apropiarse de espacios que los incluyera en la toma de decisiones; el proyecto de las Naciones Unidas le da un nuevo impulso al accionar del trabajo comunitario. Sin embargo, se infiere que la preocupación por las obras de infraestructura se convirtieron en prioridad, y de dejaron de la lado o sin mayor despliegue aquellas acciones que convocaban como era la protección del medio ambiente. En este año, sólo se publicó una nota

de carácter ambiental pero esta no fue dirigida por las organizaciones de base sino por la Fundación Hocol.

Así mismo, la Escuela para la Democracia aparece en la prensa local una sola vez:

Escuela para la democracia, motor de la participación comunitaria. El programa Escuela para la Democracia de la administración local ha dejado muy buenos resultados, durante el año se realizaron talleres, conferencias y foros en los que han interactuado líderes comunales con la administración. Con este trabajo también se ha logrado vincular a la comunidad en el plan de acción del Municipio; así mismo se realizó un diagnóstico en el que se resaltan algunos aspectos como:

*Predominio de los dirigentes autoritarios y paternalistas.

*Escasa formación política y ciudadana

*Los líderes desconocen sus funciones

*Dificultad para diseñar proyectos que permitan la solución de dificultades barriales de manera integral con la comunidad y el Municipio.

*Poca credibilidad de los dirigentes frente a sus organizaciones.

Con base en este diagnóstico se diseñó el plan de acción de la Escuela para la Democracia, que continuara el próximo año pues el fin es capacitar a los líderes comunitarios de la ciudad en los procesos de participación ciudadana (Diario del Huila, 14 de diciembre de 1.998)

El diagnóstico del liderazgo realizado por la Escuela para la Democracia retrata las dificultades marcadas en el ejercicio de trabajo comunitario. Las debilidades en torno a la formación, negociación y gestión de proyectos, hacían parte de los vacíos que afectaron el trabajo colectivo en los líderes del Comité Cívico, los cuales se acentuaron con la partida de la Fundación Social, que en últimas, se convirtió en el centro del proceso.

Así mismo, continuaron presentes las urgencias sociales de la comuna en los diarios de la ciudad:

Diario La Nación

Aislado el barrio Los Colores. Faltan vías de acceso (enero 19 de 1998)

Las calles se acabaron. Residentes de Las Palmas afirman que ya no hay por donde andar (marzo 26 de 1998)

Las Camelias, un barrio financiado a bajo costo. La comunidad denuncia falta de alcantarillado (mayo 06 de 1998)

El barrio Santander invadido de terrenos baldíos- foto relato (mayo 13 de 1998)

Urge instalación de alcantarillado en el Oriente Alto de Neiva. Niños de Palmas II, los más afectados (mayo 26 de 1998)

La Victoria, un asentamiento en busca de su legalización (julio 01 de 1998)

Calles peor de lo que estaban. Residentes de Las Palmas denuncian daños de las vías por construcción de avenida (julio 06 de 1998)

Nadie nos para bolas. Comunidad de Las Palmas. Una cuneta, causal de varios accidentes (julio 08 de 1998)

Nuevo Horizonte, en vía de construcción (julio 15 de 1998)

La Amistad' dejando atrás la invasión (julio 29 de 1998)

No más polvo en la avenida Las Palmas. Se realizó el reparcho de esta importante vía (agosto 20 de 1998)

Diario del Huila:

Oro Negro, sitiado por la aguas negras (enero 31 de 1998)

Alarma por incendio en calle de La Amistad (febrero 15 de 1998)

Jornada de aseo en la comuna 10 (febrero 15 de 1998)

Se caen los postes. En varios lugares de Las Palmas II, algunos postes están poniendo en peligro la vida de los habitantes (febrero 18 de 1998)

En Las Palmas a un paso del dengue hemorrágico (marzo 17 de 1998)

Cambio de tubería en Las Palmas. Problemas de alcantarillado en la calle 24 con carreras 52 y 53 (marzo 19 de 1998)

Solucionado problema en Las Palmas. Las Empresas Públicas de Neiva cambió la tubería (marzo 21 de 1998)

Parque Metropolitano, un descuido por años (abril 14 de 1998)

Urge alcantarillado en Palmas II (mayo 25 de 1998)

Las Palmas, un sector que agoniza. Indiferencia de la Administración por atender sus mayores necesidades (mayo 31 de 1998)

Neiva ya, otra invasión que se conserva en la esperanza. Un grupo de habitantes estarán reunidos con el Alcalde para tratar situación de 300 familias que viven en el lugar (agosto 24 de 1998)

La Vitoria y Neiva ya están en la mira. Creada comisión para determinar el futuro de estos dos asentamientos (agosto 25 de 1998)

El acceso a los servicios públicos domiciliarios y la ilegalidad de los terrenos, al igual que en las etapas anteriores, siguen siendo las necesidades más visibles en los medios escritos de comunicación.

Finalmente, son pocos los escritos de los años de 1.999 y 2.000 presentes en el archivo del Comité. Estos pocos documentos se refieren a borradores de convocatorias a reuniones, algunas cartas enviadas a la Fundación Hocol en las que solicitan recursos para el desarrollo de actividades culturales y deportivas. Paradójicamente, el proyecto de Gestión Urbana de las Naciones Unidas otorgado a la ciudad por el trabajo comunitario de la comuna, entre muchas experiencias en América Latina, no cuenta con un solo registro de su proceso en la documentación del CCZ. A pesar de lo significativo del proyecto- de alcance mundial- no logró reavivar la cohesión social lograda en los primeros años, bien sea porque se resquebrajaron las confianzas entre los líderes y de estos con la comunidad, o porque el alcance de una mejor infraestructura en la comuna y barrios, entendida como la dotación de servicios públicos domiciliarios y mejoramientos de las vías de acceso, era el motivo principal que había justificado el trabajo comunitario y el discurso de unidad, no obstante dicha dotación no llegó, ni ha llegado (2.009) a varias comunidades del sector.

Los años 1.999 y 2.000 no contienen mayores registros. Los documentos más relevantes con fecha del primer año, tienen que ver con la convocatoria para tratar el Programa de Gestión Urbana- PGU¹⁴⁷ y el acta No 30 del 20 de febrero, en la que se menciona los continuos choques con otras organizaciones, específicamente la JAL y la Asociación de Juntas de Acción Comunal. Entre los documentos con fecha posterior al año 2.000, se destaca el acta (manuscrito) del 13 de octubre de 2001, asamblea en la que se elige nueva junta directiva del CCZ, elección que por inasistencia tuvo que acudir al quórum suplementario del 20% de los socios inscritos; Carlos Peña, nuevamente es elegido presidente.

¹⁴⁷ CARPETA COMITÉ CÍVICO ZONAL 1999. Convocatoria 08 de febrero

En cuanto a la revisión de los medios escritos locales, el desarrollo del proyecto de las Naciones Unidas le da protagonismo a la comuna en la agenda mediática:

Comunidad reclama más obras. Los Ediles de la ciudad de Neiva, realizaron un balance de las obras realizadas en el 98 y sus proyecciones para el 99. En la comuna 10 fue donde se realizaron el mayor número de obra, esto gracias al programa de Gestión urbana de las Naciones Unidas en el que también intervinieron instituciones como: Fundación Social, Fundación Hocol, Planeación Municipal entre otras. Las obras que se han ejecutado son:

1. Servicios Públicos: restitución alcantarillado Palmas I, Ampliación de redes de acueducto y alcantarillado en sector Baraya, ampliación red de gas domiciliario en Oro Negro, instalación alumbrado público, ampliación redes telefónicas.
2. Recreación: Programas de deporte comunitario
3. Vías: Mejoramiento de la ruta de buses entre Palmas I y II, se cementaron algunas calles pero según Gentil Rodríguez presidente JAL en el sector hay muchas vías que están aun en pésimo estado.
4. Educación: Se constituyo la Unidad Básica Misael Pastrana y se adecuaron Centros Docentes como: Palmas I, Olaya Herrera y la Rioja. Además se realizaron programas de nivelación de bachillerato para madres comunitarias.
5. Cultura y vivienda. No se hizo nada.
6. Salud: Se adelantaron varias brigadas cívico-militares, ampliación centro de salud de la Palmas.

Las proyecciones para el 99:

- Comprar lote para construir Hospital zonal.
 - Continuar con la ampliación de la cobertura en educación.
 - Implementación del programa para la paz y la convivencia.
 - Ampliar programa revivir.
 - Mejorar las vías del sector.
 - Campañas de reforestación y manejo de basuras.
 - Restitución, ampliación y construcción de redes de acueducto y alcantarillado donde haga falta.
 - Regreso policía comunitaria.
 - Terminación parque metropolitano y polideportivos de la zona.
- (Diario del Huila, 12 de enero de 1.999)

Comuna 10 deberá definir proyectos. La comunidad de la comuna 10 reclama la pronta inversión de los recursos asignados por la Naciones Unidas al sector para el mejoramiento barrial; además solicitan la conformación de un comité de veeduría para que los 13 mil millones no sean desviados a otros sectores. El

programa tendrá una primera fase de pavimentación, instalación de servicios públicos y legalización de terrenos y en segundo lugar el fortalecimiento de la convivencia, la seguridad y la paz. Ante las exigencias de la comunidad Guillermo Peña Moya Jefe de la Unidad de Proyectos Administrativos, aclaró que en el Municipio aún no da el dinero, pues este se irá desembolsando a medida que cada obra avance y que una parte la aportara la Naciones Unidas y la otra parte la empresa que realice la obra (Empresas públicas, IMOC) (Diario del Huila, 14 de febrero de 1.999)

Barrios a cambiar la cara. El programa de Gestión Urbana de las Naciones Unidas renovó convenio de cooperación internacional para ejecutar el plan piloto de mejoramiento barrial. Ives Cabannes representante del organismo internacional para América Latina y el Caribe ratificó el compromiso de la financiación de la iniciativa que ya se adelanta en la comuna¹⁰ (La Nación, 01 de septiembre de 1.999)

El desarrollo de estas noticias no brinda elementos del contexto organizativo y participativo de la comuna 10, que la hizo merecedora de este reconocimiento. Por el contrario, los proyectos realizados y por realizarse, se presenta como una lista de acciones a desarrollar desconociendo el proceso de concertación y priorización de las urgencias a atender como quedó formulado en el Plan de Desarrollo de la comuna.

Por otro lado, desde las páginas de los medios locales contiene algunas de las acciones emprendidas por el Comité en los campos organizativo, formativo, participativo y ambiental.

Comuna 10 líder en planes de desarrollo. Fundación Hocol entregó los resultados del proceso de formación de líderes en la comuna 10. Los resultados se entregaron a través de un calendario en el que están plasmadas las actividades formuladas mediante el plan de desarrollo de esta comuna; para su realización se contó con la participación activa de la comunidad a través de sus organizaciones cívicas y comunitarias. Con la publicación de esta cartilla-calendario se divulgaron algunos datos obtenidos durante el proceso de formación del Plan y las perspectivas de desarrollo de la comuna 10 (Diario del Huila, 13 de enero de 1.999)

Plan de acción llega a las comunidades. Los proyectos que se ejecutaran por la administración Municipal en el año 1999, serán explicados a la comunidad en visitas realizadas por el Alcalde; los proyectos fueron seleccionados en las mesas de concertación de manera conjunta con la comunidad, teniendo en cuenta las prioridades de cada sector. La primera visita será en el parque

metropolitano de la comuna 10, allí participaron líderes comunitarios y las organizaciones sociales (Diario del Huila, 15 de febrero de 1.999)

Capacitación para los líderes. Se reanudaron las capacitaciones de la Escuela para la Democracia que orienta la formación de líderes populares de Neiva. Este nuevo ciclo cuenta con 258 líderes y entre las temáticas se incluyen instrumentos de participación ciudadana, jueces de paz, mecanismos de control, veedurías y contratación comunitaria. Los ciclos de trabajo se desarrollaran en 6 sedes la comuna 10 estará en la Escuela Enrique Olaya Herrera (Diario del Huila, 22 de marzo de 1.999)

Terminó semana cultural de la comuna 10 de Neiva. La comuna 10 finalizó la séptima semana cultural, deportiva y ambiental, proyecto que se ha desarrollado en el sector al finalizar el año desde 1993. La idea nació de un grupo de líderes de la comunidad; el comité organizador lo han conformado personas pertenecientes a la Fundación Hocol, Fundación Social, Instituciones del estado, JAC, la Red Juvenil, La Parroquia, el Comité Cívico Zonal y la empresa privada. Este año se galardonó a los 100 personajes de la década, hombres y mujeres que de alguna u otra manera han contribuido con el desarrollo de la comuna (Diario del Huila, 30 de diciembre de 1.999)

Así mismo, las urgencias sociales continúan siendo parte de la agenda mediática local, no obstante, aparece la falta de espacios recreativos y el buen uso del tiempo libre de los jóvenes como una necesidad por resolver.

Líderes juveniles Inactivos. Los jóvenes de la comuna 10 solicitan a la administración Municipal que se inicien cuanto antes las actividades que se venían realizando (recreación, danza, teatro y deporte). Nelcy Torralba coordinadora del grupo los Ángeles rojos dice que los niños y jóvenes quieren iniciar cuanto antes las actividades pues con ello se han disminuido los indicios de violencia del sector. La administración municipal afirmó que está gestionando para renovar cuanto antes los contratos a las personas vinculadas a la zona a través de los proyectos (Diario del Huila, 19 de febrero de 1.999)

Aunque la partida de la Fundación Social significó una disminución considerable en el apoyo a las iniciativas juveniles, la Fundación Hocol que continuaba haciendo presencia en la Comuna, asumió la financiación de diferentes iniciativas dirigidas a este sector de la población. Un ejemplo de ello fue el proyecto de comunicación “Comunidad al Aire”, que buscó generar procesos participativos y organizativos en la población juvenil, desde la implementación de medios de comunicación escolar y barrial, con el propósito de incentivar el uso creativo del

tiempo libre. La Corporación de Comunicación Juventud Radial Comunitaria (JURACO) sería uno de los resultantes de este proyecto¹⁴⁸.

En contraste, el balance del año 1.998 realizado por los ediles, demuestra la poca inversión hecha al componente cultural y al trabajo dirigido a los jóvenes.

En cuanto a las urgencias sociales, a partir de la revisión de prensa se destacan algunas que provocaron reacciones de protesta y acciones concretas para ser atendidas por el gobierno local:

Amenazan con arrojar aguas negras a las ceibas. Los habitantes de los barrios la mistad, Oro Negro I y II y San Bernardo, están cansados con su problema de alcantarillado, pues las aguas negras rodean sus casas causando malos olores y enfermedades en los niños; manifiestan que si no se ve una pronta solución ellos arrojaran sus aguas residuales al rio las ceibas. Arnoldo Páez residente de la JAC de Oro Negro, manifiesta que las Empresas Públicas ya tiene un estudio para la construcción del sistema de alcantarillado pero por su alto costo no han empezado su ejecución afirma que el caso ya está en manos de la Personería Municipal y ya se adelantan investigaciones para buscar una pronta solución al problema (Diario del Huila, 31 de mayo de 1.999)

Comuna 10 protesta por invasión. Las JAC de 15 barrios y el presidente de la Junta Administradora Local (JAL) de la comuna 10, denuncian problemas sociales y de contaminación por la venta de unos predios de la familia Barreiro de forma ilegal, lo que ha generado problemas para el sector exigen que la Administración Municipal se apropie del problema o ellos tomaran determinaciones para el bienestar de la comunidad (La Nación, 14 abril de 1.999)

Audiencia ambiental para caminos de oriente. Se realizará la primera audiencia entre líderes de la comuna 10 y la constructora Loretto, en la que cada parte presentará sus argumentos para detener o adelantar la obra de la urbanización caminos de oriente. La comuna alega que hay un humedal y una laguna que surten al rio La Toma, la constructora dice que se trata de una fuente artificial. La CAM escuchará y tomará la última decisión (La Nación, 23 de junio de 1.999)

Bloqueada vía a las Palmas. Los líderes de la comuna y la comuna en general del barrio las palmas bloquearon la vía de entrada al sector. Javier Caicedo líder comunal del barrio dice

¹⁴⁸ GARCÍA PÁEZ, Jacquelin. Op. Cit. Pag 198

que quieren una solución definitiva y no que manden carro tanques a rociar con agua para calmar el polvo (La Nación, 21 de agosto de 1.999)

En el año 2000, el Comité Cívico Zonal pierde a uno de los líderes más activos:

Falleció fundador de la comuna 10. Falleció el dirigente cívico Fabio Antonio Lozano Losada fundador y líder de la comuna 10. Este líder fue uno de los más activos voceros de su comunidad, el gobierno municipal expresó sus más sentidas condolencias a los familiares (Diario del Huila, 13 de enero de 2.000)

Falleció fundador de la comuna 10. Falleció Fabio Antoni Lozano Losada fundador de la comuna 10, el fue presidente de la JAC de las Palmas y se constituyo en unos de los más activos voceros del Comité Por-desarrollo del sector. La Administración Municipal Lamento su muerte (La Nación. 14 de enero de 2.000)

La noticia de la muerte del dirigente comunal, publicada en los dos diarios locales, refleja la incidencia que tuvo el líder comunitario en la interlocución de la comuna con la administración de Escandón y el reconocimiento de este como líder.

En este año continúa el desarrollo del proyecto de las Naciones Unidas, proceso importante para la Comuna y para el mismo Comité, no obstante en los archivos físico de la organización no reposa un documento escrito que de cuenta del desarrollo de este Plan de Mejoramiento Barrial.

Consulta popular en la comuna 10. Se realizará en la comuna 10 un taller sobre consulta urbana, última fase contemplada dentro de la formulación del plan de mejoramiento de barrios programa que se implementará en el sector con el apoyo de las Naciones Unidas. Este evento está organizado por Fedevivienda y la Alcaldía de Neiva y se contará con la participación de los representantes de las organizaciones sociales vinculadas con la iniciativa (Diario del Huila, 27 de enero de 2.000)

Ajustan Programa de Mejoramiento Barrial. Las distintas organizaciones comunitarias de la comuna 10 se reunieron para recoger las inquietudes de la comunidad para realizar ajustes a los cinco proyectos que Carlos Alberto Peña llevara a las Naciones Unidas cuando viaje a México, esto dentro del programa de mejoramiento barrial de la comuna 10. Al evento asistieron los presidentes de la JAC de los barrios Oro Negro, Neiva YA, La Victoria, Miraflores, Palmas III, San Bernardo, Las Camelias, Machines entre otros. Para el mejor desempeño del programa se creó un comité integrado por: Alcalde, Secretario de Desarrollo Social, Jefe de Planeación Municipal, Directores ONG

que participen, delegado de las Naciones Unidas y un representante de la comunidad elegido democráticamente; cada uno de estos representantes debe velar por el buen desarrollo del proyecto. Se recuerda que la comuna 10 fue escogida por que presenta verdaderos problemas sociales y porque en este sector las organizaciones sociales y comunitarias tiene asiento, voz y voto (Diario del Huila, 23 de marzo de 2.000)

Por otro lado, los registros periodísticos dan cuenta de capacitaciones y proyectos de arreglo de infraestructura, especialmente de vías:

Capacitan líderes juveniles. El gobierno de Neiva, ECOPEPETROL y la Fundación del Alto Magdalena pusieron en marcha la escuela de formación de líderes, el programa cuenta con la participación de 66 estudiantes de las comunas 8,9 y10 y 38 dirigentes campesinos. Con estos talleres se busca que los dirigentes estudiantiles encuentren otras categorías de análisis y se conviertan en agentes multiplicadores del desarrollo alternativo; esta escuela de líderes juveniles se complementa con otra serie de capacitaciones que impulsan los Ediles, presidentes de JAC y madres comunitarias en cada uno de los sectores (Diario del Huila, 16 de marzo de 2.000)

Comunidad satisfecha. Satisfechos se encuentran los habitantes de las Palmas II y III etapa, Miraflores, Barreiro y Camelias por el arreglo de la vía que comunica a este sector con el resto de la ciudad. Esto se logró gracias a la colaboración de la Administración Municipal y la Empresa Flota Huila. Según Arnulfo Delgado presidente del Comité Provías de la Comuna 10 aparte del mantenimiento a la vía también se logro la autorización de la ruta de colectivo de Flota Huila (Diario del Huila, 16 de agosto de 2.000)

Construirán planta de tratamiento en Oro Negro. Las empresas Públicas y la Administración Municipal se comprometieron a construir una planta de tratamiento de aguas residuales en el barrio Oro Negro I y II; esto después de que el presidente de la JAC del sector Arnulfo Páez Cardozo cansado de esperar una solución instaurara una acción pupilar contra las Empresas Públicas y el Municipio para que les instalaran las redes de alcantarillado, es así como en audiencia se llegó a un acuerdo y se construirá la planta de tratamiento, mientras se legalizan algunas situaciones dentro del barrio. La CAM será la encargada de que el pacto se cumpla (Diario del Huila, 11 de septiembre de 2.000)

Líderes comunitarios de Neiva recibirán grado. Se gradúan 190 líderes comunitarios en la Escuela para la Democracia y con esto se clausura el proyecto. El programa de capacitación popular contó con la participación de Ediles, Presidentes de JAC, Líderes Clubes Juveniles y Amas de Casa. Este programa se realizó por iniciativa de la Fundación Hocol, Fundación Social, Usco, Sena y la Asociación de Ediles (13 de diciembre de 2.000)

Las entrevistas realizadas para el documental relatan que la falta de respaldo por parte de la comunidad, el no contar con el acompañamiento formativo y financiero de la Fundación Social (Fundación Hocol entró a apoyar con parte de los gastos de mantenimiento) las peleas entre líderes y organizaciones y la decisión de algunos de los miembros más activos del Comité de realizar estudios universitarios, afianzaron la muerte del Comité, que no logró cumplir con el lapso de 10 años vida legales propuestos el día que legalizaron la organización.

12.3.5. Conclusiones

La ruptura de los tejidos comunicativos del Comité con las organizaciones de base que lo componían, marcó el camino del declive, debido a que era precisamente el fortalecimiento de estas la razón por la cual se creó la organización de segundo grado. En esta etapa, se materializa el objetivo de ser visible ante las entidades municipales, pero se descuidó las alianzas logradas con los habitantes del sector.

Los celos entre organizaciones se hicieron más evidentes durante esta etapa. Llama la atención que aunque algunos directivos del CCZ eran también ediles, existían roces entre los dos organismos. La falta de unidad, no permitió hacer sinergias.

En este periodo, la poca capacidad de convocatoria del Comité genera numerosas reuniones, análisis y propuestas de actividades que no logran concretarse. Los choques entre líderes y con otras organizaciones como la JAL de la comuna, hacen parte de las situaciones que acentuaron las diferencias ideológicas y de intereses, fracturando la unidad lograda en los anteriores años.

La pérdida de convocatoria le restó fuerza a las asambleas, espacio de encuentro que generaba tejidos comunicativos orales, por consiguiente estos disminuyeron, reduciéndose a los espacios de reuniones de la Junta Directiva.

La comuna 10, que nació a partir de un proceso comunitario motivado por la necesidad de sentirse identificado con un territorio, convierte lo que antes era su fortaleza, en su mayor debilidad: las organizaciones no tienen puntos de convergencia a pesar de que comparten el mismo sector y por supuesto, las mismas necesidades.

Las entrevistas realizadas para la producción del documental relataron el problema comunicativo que afectó la confianza de la comunidad en los líderes que dirigía el Comité Cívico y de algunos funcionarios de los agentes externos. La falta de claridad en cuanto al desarrollo y manejo de los recursos provenientes del Programa de Gestión Urbana generó especulaciones frente al mal uso que de estos iba hacer los directivos del CCZ.

“aparece una cosa que es las Naciones Unidas diciendo que habían escogido esto para una experiencia piloto en América latina que era un sector deprimido ...hicimos un plan de desarrollo que valía 13 mil millones de pesos y la gente creyó que nos iba a dar 13 mil millones de pesos ahí hubo una confusión a nivel de comunicación no se comunico bien eso... a lo ultimo decían que habían llegado y que Carlos se lo había robado y que Ángela Vargas se los había robado y mentiras que nunca llegó, ellos aclararon después a la gente. Le quedó claro pero tarde”. **Ricardo Cantor, líder comunitario.**

Finalmente, esta fase demuestra que lo importante en una organización no es el recurso (sin desconocer que es necesario), es la base social, la legitimidad dada por la comunidad, la identidad con el proceso y la organización, la que permite la continuidad de los procesos y la materialización de los objetivos, razón por la cual es necesario diseñar los proyectos sociales, incluidos los procesos de formación, coherente con el universo de las comunidades.

No obstante, en esta etapa de declive se empieza a recoger los logros del proceso organizativo y participativo emprendido en el Oriente Alto de Neiva. “Este trabajo persistente de la comunidad, de los líderes y de las organizaciones sociales que apoyaron las gestiones y estrategias de esta colectividad posibilitaron que para el año 2000 el barrio cuente con una mejor infraestructura educativa, de salud y servicios comunitarios”¹⁴⁹

Otro logro alcanzado por el proceso comunitario de la Comuna, fue la oficina de asuntos comunitarios, la cual crea la Secretaría de Desarrollo Social. “Esto le da el mismo *status* que tiene cualquier otra dependencia, quitándole a estas expresiones comunitarias su *status* marginal y excluyente mediante un Decreto en 1999”¹⁵⁰. Este logro se dio en el marco del Plan de Mejoramiento Barrial de Las Naciones Unidas.

¹⁴⁹ GARCÍA PÁEZ. Jacquelin. Op. Cit. Pag 98

¹⁵⁰ Gestión Urbana y Gobernabilidad Participativa: Caso Comuna 10 (Neiva, Colombia)

13. CONCLUSIONES GENERALES

1. El Comité Cívico Zonal logró recoger los sentimientos de lucha, identidad y mejoramiento barrial de una comunidad, consolidándose en una organización de segundo nivel que aglutinó más de 40 organizaciones de base. Ésta –en principio- tenía una apuesta organizativa clara, con recursos económicos y formativos, que a través de un largo proceso de formación y participación logró incidir en las decisiones de la ciudad, como fue la elección de la JAL en el año 1995 y la contribución de la Comuna en la elección del alcalde Jorge Lorenzo Escandón en el año 1997. Además, por su trabajo organizativo el CCZ fue escogido por la Naciones Unidas para el programa de mejoramiento barrial y en el 2007 el proceso de la Comuna 10 ganó el premio Dubai a las buenas prácticas comunitarias.
2. El Comité hizo parte de los procesos comunitarios más significativos del Oriente Alto de Neiva, tras la diversidad de organizaciones comunitarias que lo integraron. Esto le dio una dinámica pluralista a la organización, sin embargo, el discurso de unidad y trabajo comunitario no logró evitar que este espacio se permeara con la vieja contienda partidista, presente a lo largo de la historia del país; a pesar de la formación democrática que recibieron durante muchos años, no se pudieron desmotar las costumbres clientelistas y las confrontaciones ideológicas.
3. La identidad por el territorio o por la Comuna se generó desde diferentes ámbitos, especialmente desde el ejercicio ambiental, las apuestas culturales y recreativas que en su mayoría eran promovidas por los jóvenes. Estos procesos de participación marcaron la pauta que permitió trazar el territorio de la Comuna 10, aspecto que reafirma como **las comunidades de sentidos** son vitales en los procesos comunitarios, porque generan identidad, participación, integración y materialización de los objetivos de sus organizaciones. Aunque el declive del Comité se debió en gran parte a la no superación de las diferencias entre las organizaciones de base que lo integraban-seguido del factor económico- durante las etapas de nacimiento y consolidación analizadas en este trabajo de grado, se demuestra el potencial participativo y democrático de estas organizaciones integradas en una apuesta colectiva de segundo nivel.
4. En cuanto a la formación, esta estuvo enfocada especialmente al tema de la participación, pero desde la norma; es decir, se concentró en los mecanismos de participación consagrados en la Constitución Política, dejando de lado otras formas o iniciativas participativas presentes en la misma comunidad, lo que de alguna manera impidió una mayor apropiación del discurso y valoración de las iniciativas propias. Un ejemplo de ello fueron los choques generacionales entre el Comité Cívico y la Red Juvenil, generados debido a la divergencia en cuanto a las acciones y estructura

organizativa de los jóvenes, situación a la que se sumó la apatía de ellos por asumir el discurso político planteado por los adultos.

5. El trabajo del Comité tuvo apoyo de agentes externos en la parte formativa y financiera. La garantía de recursos económicos brindados por la Fundación Social y Fundación Hocol, fue de gran importancia para el cumplimiento de actividades como las realizaciones de talleres, jornadas de capacitación, recreativas, culturales, mejoramiento de infraestructura y equipamiento urbano. No obstante, esta situación también generó dependencia en la organización, lo que afectó su sostenibilidad económica y social en el tiempo.
6. Los tejidos comunicativos que se dieron a lo largo del proceso del Comité fueron emergentes durante la primera etapa en la medida en que buscaban -a partir de sus propias perspectivas, realidades, intereses y urgencias- constituirse como un escenario de poder comunitario capaz, desde la unidad, de transformar sus realidades apoyados por herramientas jurídicas (Constitución Política de 1991) y organizativas. Sin embargo, durante la etapa de mayor dinámica, aunque se mantiene el discurso de unidad y trabajo comunitario, los tejidos comunicativos pasan a ser residuales debido al deterioro en la unidad y los conflictos que se presentaron entre los líderes. Estos celos en el liderazgo abonaron la ruptura de los tejidos comunicativos entre los comunales del CCZ y las organizaciones, quedando el Comité sin base social ya en el último periodo de estudio, afectando así el discurso de unión y democracia.
7. **Conclusión Documental:** El documental nos permite explorar dos tipos de memoria: una política y una episódica. En la primera, existe un acuerdo en el desarrollo de la idea de creación, todo parte desde el simple hecho de organizarse para un fin común haciendo uso de las herramientas que brinda la Constitución del 91 y la formación, producto de un proceso educativo. En la etapa de mayor dinámica es evidente que los procesos de interacción política fueron significativos por las instancias a las que llegaron; trascendieron de lo barrial a lo institucional - Estado. De esa misma manera, los líderes asociaron los momentos de ruptura con la tradición "politiquera" que aún impera en el país.

Desde sus testimonios esbozaron propuestas para desarrollar proyectos políticos que no estuvieran asociados a lo tradicional, aunque concluyeron que a pesar de no ser imposible, es muy difícil lograrlo.

Así mismo, existe una memoria asociada a la anécdota de los protagonistas, en la que priorizan cronológicamente los hechos más importantes relacionados con su participación en el Comité. Allí podemos ver que en la mayoría de los casos las personas entrevistadas tienen más o

menos claro los espacios, las actividades y los nombres de las personas que formaban parte del Comité.

Los conflictos son abordados con precaución y los logros son asumidos en algunos casos en primera persona. Los dispositivos de la memoria nos remiten a proyectos como el Colector mayor, la llegada y la partida de la Fundación Social, el conflicto generacional de la Red Juvenil con los líderes del Comité, el triunfo en las JAL, el fracaso en el Concejo, la Semana Cultural, la Escuela de Líderes, la Tienda del Reciclaje y el trabajo ambiental, entre otros; todos estos momentos le permiten a cada uno de ellos evaluar su participación y su aporte al Comité y de la misma manera, encontrar respuestas a la gran pregunta del por qué se acabó el Comité?

Este proceso enriquece y permite fortalecer la memoria barrial porque desde la voz de los líderes del CCZ se profundizan temas como la política, la organización y la participación desde el barrio y la comuna.

14. RECOMENDACIONES

1. La sistematización de todas las experiencias comunitarias son claves para conocer y preservar la historia de las organizaciones barriales, narradas desde los actores directos de los procesos. Son documentos bases para futuras investigaciones y para analizar qué tanto se ha avanzado o retrocedido en una experiencia.
2. La supervivencia de cualquier organización tiene que ver con su fortalecimiento institucional y con el concepto de lucro económico y financiero. Y si una organización no tiene claro el **para qué estar juntos**, ni mucho menos cuenta con estrategias puntuales para generar ingresos, pues la organización se debilitará. Es necesario, que los procesos organizativos tengan todo un acompañamiento, una planeación y concientización, para que quienes asuman estas nuevas responsabilidades no se desanimen en el primer tropiezo.

Aquí vale la pena resaltar la visión de futuro de las organizaciones comunitarias. Éstas deben asumir el reto de ampliar la participación comunitaria y trabajar propuestas transversales y sectoriales que lleven a una mejor calidad de vida de la ciudadanía.

3. Debe existir un involucramiento más de la juventud en los procesos organizativos y participativos de la comunidad, pero a su vez debe haber reciprocidad y confianza por parte de los adultos, para que esos cambios generacionales no sean un problema, sino una oportunidad en las organizaciones.
4. Se debe insistir en la cualificación integral del líder, para potencializar sus saberes y habilidades.
5. Se hace necesario que en los presupuestos de las administraciones municipales, en especial, el de las dependencias que trabajan con las comunidades, tengan más recursos, para que se puedan ejecutar programas de impacto en beneficio de la colectividad.
6. Desde el programa de Comunicación Social y Periodismo así como otras carreras universitarias, se debe seguir brindando apoyo y asesoría integral a las comunidades para que éstas sean más organizadas y jueguen un papel más importante en la ciudad. Proponemos que las prácticas sean interdisciplinarias, que haya trabajo en equipo y continuado desde la misma Universidad, para tener una intervención real y efectiva en las comunidades.

7. Los procesos comunitarios en la ciudad deben tener más resonancia en los medios de comunicación. Deben consolidarse, no como hechos coyunturales, sino como propuestas alternativas que muestran la cotidianidad de los barrios y su gente. Esto valida una vez más la propuesta de incluir con mayor fuerza el componente comunicativo dentro de las organizaciones. A su vez, se deben fortalecer los proyectos comunicativos alternativos existentes dentro de las comunidades o consolidar unos nuevos para potencializar y visibilizar la riqueza cultural de las localidades de la periferia.

8. Los agentes externos que intervengan en las comunidades, no deben llegar con planes de acción ya estructurados y limitados en el tiempo, sino que deben ser concertados y planificados con la comunidad. Los agentes externos deben ver como aliados estratégicos a la academia y a la comunidad.

9. Mayor visibilidad en los medios de comunicación (comerciales y alternativos) de los trabajos organizativos de la ciudad.

15. BIBLIOGRAFÍA

ALFARO MORENO, Rosa María. Una Comunicación para otro Desarrollo. Asociación de Comunicadores Sociales "Calandria". Perú, 1993.

Archivo Comité Cívico Zonal.

BOURDIEU, Pierre. ¿Qué significa hablar? Akal Ediciones. España, 1985.

CUNILL, Nuria. Participación Ciudadana. Dilemas y perspectivas para la democratización de los Estados latinoamericanos. Caracas, 1991.

FOCUS. El programa que aprendió de sí mismo. Fundación Corona. Bogotá, 2004.

GARCÍA PÁEZ, Jacqueline. De la Vereda al Barrio. En la Historia General del Huila, 2ª edición. Volumen 6. Edición del Centenario, Academia Huilense de Historia, 2005.

GARCÍA PÁEZ, Jacqueline. De la Vereda al Barrio (1970-2000). Informe Final tesis Maestría en Historia. Neiva, 2008.

HALL T, Edgard. La dimensión oculta. México, siglo XXI. 1999.

JARAMILLO, Jaime Eduardo. Formas de sociabilidad y construcción de identidades en el campo urbano-popular. En Cultura, medios y sociedad. Universidad Nacional. Bogotá, 1998.

KAPLÚN, Mario. El comunicador popular. Editorial Belén. Quito, julio 1985.

LAVERDE TOSCANA, María Cristina, REGUILLO CRUZ, Rossana. Iluminaciones de navaja en un callejón sin salida. En Mapas Nocturnos. Diálogos con la obra de Jesús Martín Barbero. Fundación Universidad Central siglo del hombre. Bogotá 1998.

MACÍAS TAMAYO, Aldemar. Movimiento Comunitario en Neiva, intentos asociativos por construir ciudad (1980-2004). En Historia General del Huila, Volumen 6. Edición del Centenario, Academia Huilense de Historia, 2005.

MARC Edmond y PICARD Dominique. Capítulo 1. Los modelos de comunicación. En La interacción social: Cultura, Instituciones y Comunicación. Barcelona-Buenos Aires- México. PAIDOS, 1992.

MARTÍN BARBERO, Jesús. Pretextos. La cultura como mediación: comunicación, política y educación. Universidad del Valle. Cali, 1995.

MARTIN BARBERO, Jesús. Enciclopedia Latinoamericana de Socio-cultura y comunicación. "La Educación desde la Comunicación". Editorial Norma. Argentina, agosto 2002.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL, "Un Pacto por lo Nuestro" 2008-2011.

Plan de Acción- Programa de Mejoramiento Barrial Integral de los barrios de la Comuna 10. PGU. Alcaldía de Neiva, serie: consultas urbanas, 2001.

PEREIRA G., José Miguel. Comunicación, cultura y ciudad. Campo de reflexión, propuesta de investigación. Revista Signo y Pensamiento No 27. Bogotá, 1995.

RIAÑO, Pilar. Prácticas culturales y culturas populares. Cinep. Bogotá, 1986.

ROCHA, César Augusto. Comunicación para la construcción del capital social. Corporación Universitaria Minuto de Dios-Uniminuto. Bogotá, 2008.

SALAZAR ARENAS, Oscar Iván. La autoridad de la palabra y la construcción de sentido de la historia. Oralidad y escritura en el barrio Villa Javier en Bogotá a principios del siglo XX". En Memoria hegemónica, memoria disidente. Universidad del Cauca. Bogotá 1997.

SILVA VALLEJO, Fabio. "Las Voces del Tiempo". Arango Editores, Bogotá 1999.

TORRES SILVA, William Fernando. Amarrar la burra de la cola. Universidad Surcolombiana. Neiva, diciembre 2000.

TORRES, William Fernando y PACHÓN, Hilda Soledad en Construir desde Abajo. Subjetividades en la Región Surcolombiana. En: Torres. Tovar. Lasso. In-Surgentes. Editorial Universidad Surcolombiana. Neiva, 2003.

URÁN, Omar Alonso. La ciudad en movimiento. Instituto Popular de Capacitación de la Corporación de Promoción Popular. Medellín, mayo 2000.

VÁSQUEZ, María Eugenia. Escrito para no morir. En Memorias hegemónicas, memorias disidentes. Universidad del Cauca, 1997.

VELÁSQUEZ, Fabio. GONZÁLEZ Esperanza. ¿Qué ha Pasado con la Participación Ciudadana en Colombia? Bogotá: Fundación Corona, junio 2003.

VELÁSQUEZ, Fabio. Crisis municipal y participación ciudadana en Colombia, en Revista Foro, N° 1, Bogotá, septiembre de 1986.

WILCHES-CHAUX. "El sentido de la participación". Conferencia presentada en el Tercer Seminario Internacional Habinet sobre Participación Comunitaria, CEHAP-Medellín, Noviembre de 1991.

<http://habitat.aq.upm.es/bpal/onu06/bp0875.html>

<http://agora.unalmed.edu.co/docs/habinet6-chaux.pdf>

16. ANEXOS

16.1. ENTREVISTAS A LÍDERES COMUNITARIOS Y AGENTES EXTERNOS

- **GRACIELA DIAZ DE VEGA, líder comunitaria Comuna 10.**

Bueno el **CCZ** se formó a raíz de que vivíamos primero en una zona de alto riesgo que era el barrio Las palmas primera etapa, no tenía problemas pero a los alrededores se formaron muchos barrios sin ningún control jurídico, esa fue la causa de habernos reunido unas personas muy inquietas por ayudar para que todas las personas y familias que llegaban a estos asentamientos tuvieran un mejor nivel de vida ya que se convertía en un problema para las personas que ya vivíamos allá; ver que la gente no tenía una fuente de trabajo, se pegaban de la luz, se pegaban del agua sin ningún control; no tenían ni siquiera un documento con que se identificaran ni cédula, pero querían organizarse también.

Entonces nos interesamos porque se conformara un Comité Cívico Zonal y que de pronto las personas también pudiéramos ir hasta el Concejo de Neiva para tener el poder de ayudar y de organizar, lo que buscábamos nosotros y las entidades que nos apoyaban: la Fundación Social, la Fundación Hocol, estas ONG`S fueron las que nos daban mucha moral por ver el trabajo desarrollado por unos líderes que ya estábamos allá doña Manuela Guzmán, Ricardo Cantor, Pedro Jovino Rojas y Don Rodrigo Reyes, habían muchos líderes inquietos muy preocupados porque nosotros entráramos también a desarrollar una vida allá, habían bastantes problemas y nos fuimos organizando, inclusive, formamos una pre-cooperativa que fue donde reunimos los pequeños microempresarios y con un capital que obtuvimos a raíz de peticiones por un lado y por el otro llegamos a que estas personas que tenían una venta de plátano, una venta de empanadas, de arepas, de tamales lo que fuera nosotros organizamos toda la gente y les hacíamos unos prestamos y de verdad que funcionó muy bien. El **CCZ** pues lo formamos esta personas que mencioné anteriormente; Cesar Vega también estuvo muy inquieto, muy entrado a ayudarnos a hacer la documentación porque el **CCZ** tenía que tener una personería jurídica pero ya de segundo grado y no como Junta de Acción Comunal...

Bueno entonces nos desplazamos unas 14 personas y fuimos las que formamos el Comité, después llegaron otras personas y las aceptamos con mucho cariño, con mucho gusto y siguió creciendo, era una formación de líderes porque no solamente queríamos ser nosotros sino que fueran haciendo escuela las otras personas que venían atrás... formamos la semana cultural que fue muy importante y todavía la semana cultural del **CCZ** del oriente alto de Neiva funciona y eso ha sido un pequeño recuento de lo que yo como presidenta del **CCZ** pues... que le digo eso me llenó a mi de mucha satisfacción ver que la gente sí se podía

organizar, sí se podía ayudar. Hoy en día pues voy a mi barrio y veo todo lo que dejamos los líderes...

¿De quién fue la idea de conformar el **CCZ**? Primero, de tres personas especialmente no sé si me quedará mal decir que fue mi esposo, doña Manuela Guzmán y yo: Graciela Díaz de Vega, los que una noche nos sentamos -como muchas veces lo hacíamos- a pensar y a ver la desorganización que había en la Comuna 10 ...era Comuna 5 en ese entonces, nos poníamos a pensar ahí qué hacemos, cómo hacemos para que la gente esté organizada ¿qué podemos hacer nosotros? nos poníamos a pensar y de pronto pasaba otro líder y nos fuimos reuniendo todas las noches y se nos agrandó la cosa y del pensamiento de uno con el otro ya se formaba una idea maravillosa y ahí fue donde entró la Fundación Social a apoyarnos, no tanto con plata, sino organizándonos intelectualmente, es decir nos capacitaron de una u otra forma en todo porque nosotros queríamos era sacar un concejal que fuera de la Comuna 5. Ya se nos había agrandado tanto la comuna llegamos a contar con unos 25 barrios entonces dijimos esto ya es para dar un concejal, de ahí que la Fundación Social llegó ahí a Las Palmas y nosotros pues aceptamos las capacitaciones formamos la cooperativa nos unimos con las madres comunitarias, bueno eso fue un éxito, fue fácil organizar la gente, el apoyo que nos daban ellos era capacitarnos en determinado sitio salir de Neiva teníamos la comida del día, teníamos recreación y sobre todo, la capacitación no sólo en lo político sino en lo social, en lo económico y de todo un poco nos formaban de una u otra forma..

¿El **CCZ** tuvo éxito?

Nosotros sí tuvimos un éxito en la conformación del **CCZ** del Oriente Alto de Neiva, pero también habían personas que nos hacían la guerra, era una lucha; nosotros convocábamos para hacer una reunión y era de 170 - 200 personas - imagínese eso- era grandiosa la convocatoria, iba hasta la Policía porque siempre como le digo nos hacían la guerra porque pensaban que de pronto nosotros estuviéramos obteniendo ganancias o solo dinero de las ONG'S, pero era mucho más trabajo de nosotros y llegamos también a raíz del apoyo que nos daba el INDER abrimos una cuenta y obtuvimos dinero, un dinero que se manejaba con mucha prudencia, con mucho cuidado más que todo lo gastábamos era cada año en la semana cultural porque pues de ahí dependía el apoyo para que se pudiera realizar, porque era costoso hacer una Semana Cultural donde la gente no tiene recursos pero lo principal era ese amor por participar y pues éramos personas muy entregadas y el **CCZ** quiso hacer mucho más pero después lo manipularon, creo que no llegó haber otro presidente y hubo uno pero para nada, no se movió fue Carlos Peña. No señora Manuela... fue en un cambio de directiva, ya fue porque yo sinceramente renuncié, yo no quise ser más presidente, yo quería que fuera otra compañera mía pero apareció una persona, un trepador así lo califico yo y el nos desbarataba las cosas a nosotros... si él fue y nos hacía la guerra nosotros casi, la mayor parte de la directiva, éramos mujeres muy guerreras, muy trabajadoras, muy entregadas a todo esto; duele mucho que una organización con

tanto amor que se hizo y con tanta dedicación porque eso fue lo principal.....terminara en manos de aprovechados.

El **CCZ** tenía que estar vigilando y yendo a las reuniones de las JAC para poder de ahí empezar a evaluar y hacerles el trabajo que era lo jurídico. Nosotros íbamos allá inclusive apoyábamos si no tenían para papelería, si había que salir a tal parte nosotros manejábamos un recursito, tuvimos la tienda comunitaria cambiábamos chatarra por mercado, eso fue un éxito y a la gente le gustó muchísimo.

Nosotros llegamos a formar una empresa con computador, fotocopidora, anilladora con todas esas cosas y de ahí que para el **CCZ** fue muy doloroso haber caído en malas manos hasta la fecha yo no sé que se haría eso...quedó un saldo en el banco Caja Social de ahorro ahí quedó la cuenta del Comité, inclusive, con la dirección de mi casa registrada, quedó un remanente. ¡Claro! yo no volví a saber nada de eso solamente me llegaba a la casa el extracto, pero nunca me di cuenta quien siguió manejando eso, me imagino que Ricardo Cantor y Carlos Peña sin ni siquiera haberme dicho a mí vamos a hacer un cambio de dirección.

Un día llamé a una líder y le dije mire que yo tengo tantos extractos que llegan a la casa mía y por qué no se ha arreglado eso si se está moviendo plata, aproximadamente 7 millones o 12 millones?. Ummm. Entonces un día me acerqué donde Ricardo Cantor y le dije que pasa aún hay cosas llegando a la casa mía y la gente puede creer que yo estoy dando el manejo de eso y yo ya estaba retirada hacía por unos 5 años. Se perdió ya eso no se qué rumbo tomó; me imagino que gastaron en sus cosas que tenían que hacer, también pues se le dio por medio de la Fundación Hocol un empleo a Ricardo Cantor, él era una persona muy inteligente y muy organizadora y ayudaba, nosotros dejamos una biblioteca allá en Las Palmas y él siguió manejando eso, yo después iba a visitarlo a sondear a ver que me contaban del Comité porque nosotros hicimos entrega de todo y yo no volví a saber nada...

También quiero decirle que entre los logros obtenidos durante mi presidencia en el **CCZ** -en conjunto con mi equipo de trabajo- todo después de haber pasado por una asamblea donde la gente también tenía participación, tuvimos el fortalecimiento a nivel organizativo que era lo principal, tuvimos la formación a la comunidad en mecanismos de participación, tuvimos también implementación de la Escuela para la Democracia de la Comuna y luego se llevó la experiencia a nivel del Municipio que aún está funcionando. Creamos la Semana Cultural que hasta la presente se desarrolla del 26 al 30 de diciembre, constituimos la Red Juvenil, se constituyó la Asociación de madres comunitarias, se trabajó presentando el proyecto de Acuerdo 022 de 1995 para la división política del Municipio y quedamos como Comuna 10, se elaboró el plan de desarrollo de la comuna 10 y muchas otras cosas que con un grupo de compañeros se hizo un trabajo grande y que tengo la satisfacción de que regamos semillas y eso tiene que seguir, de alguna forma debe haber alguien que siga esto...

¿Por qué se debilitó el CCZ?

El **CCZ** se cayó porque era una responsabilidad muy grande y no cualquiera se hacía cargo de esto porque no sólo tenía que responderle a diez o 15 Juntas de Acción Comunal, sino seguir cultivando esa semilla y era un trabajo de mucha entrega...tenía que haber una formación entre los líderes como un médico seguir y seguir formándose.

Aunque deben haber dolientes, porque el **CCZ** no se formó solamente para líderes viejos sino para toda clase de gente como la red juvenil, madres comunitarias, Juntas de Acción Comunal, una organización que agrupaba una gran cantidad de comunales que querían estar dentro del **CCZ**.

Cuando nosotros nos dijeron en la formación política que el cargo de Edil iba a ser una escuela para llegar a ser concejal, algunos líderes se metían a jugar la cuestión política y llegaron a ser ediles pero sinceramente si hoy vamos a la comuna 10 y miramos los Ediles no son personas de las que en ese tiempo se capacitaron...no sé qué pasó realmente pero de eso me he dado cuenta, me imagino que vieron otra cosa, yo ahí no puedo dar una explicación como muy clara porque no...seguir la escuela que un día tomamos para que de ahí se formaran los concejales....

- **CESAR VEGA (Esposo Graciela Díaz de Vega)**

A mí me tocó hacer todo el papeleo para la personería jurídica, creo que fue en la Notaría 5ta, me tomé el trabajo de llevar uno por uno y hablé en la Notaría para que me hicieran el favor de aceptarme la firma individual porque yo no podía juntar 15 personas; lo que sí noté es que los que iban ahí eran los presidentes de las Juntas Comunales de los diferentes barrios, pocos tenían personería o si la tenían estaba abandonada, la tenían rezagada, pese a que eran organizaciones que sí estaban funcionando. Se tomó el trabajo de llevar a toda esa gente a que se organizara poco a poco entraron ahí todos lo que eran del barrio Las Palmas, la cooperativa Futuro, Compensar y todas las Juntas Comunales de los diferentes barrios; en realidad fue un proceso muy nuevo, muy raro y al principio no creían que eso era posible y después poco a poco se dieron cuenta que sí era posible unir todas esas fuerzas...

- **ARCESIO POLANCO ZAMBRANO (LÍDER COMUNITARIO).**

¿Desde qué año comenzó a participar en el CCZ?

Inicié mi proceso político desde el año 1993, fue ahí cuando empecé a participar de unas reuniones comunitarias, en especial en el CCZ; organización de segundo nivel de nuestra comuna.

¿Quiénes participaban de las reuniones que organizaba el CCZ?

Esas reuniones me acuerdo que las iniciamos con el señor Arcadio, el señor Tarsicio que vive en la Comuna Cinco, el señor Leonardo Cortés que vive en el sector Barreiro, y otros señores que ahora se me escapan los nombres. También estaban el señor Carlos Alberto Moya, quien es el actual presidente, la señora Graciela Díaz de Vega y su esposo César, un peruano que de verdad nos dejó muchas huellas, y fue así que se ventiló, que se dio el proceso para crear unos estatutos, para ello contamos con el apoyo de la Fundación Hocol, la Fundación Social, la Alcaldía que en aquel momento nos dio buen apoyo porque de verdad se necesitaba algunos recursos. Cuando ya se creó se pensó en la juventud, el puesto de salud ahí fue cuando se ventiló todo lo que pueden observar ustedes hoy en día.

¿Por qué se pensó en un CCZ, para conseguir desarrollo?

El Comité era -decíamos nosotros- como la columna principal donde encajábamos las organizaciones que existían en ese tiempo en la Comuna y hablábamos ya de un segundo nivel que era para tener mayor poder, mayor alcance para canalizar los recursos que llegaran en beneficio de nuestra comuna, fue cuando ya se pensó en presentar proyectos de verdad muy productivos para nuestra comuna y gracias a Dios fuimos galardonados hace poco con el premio “Nairobi” de España. ***Quiso decir premio DUBAI.*** Ese fue el premio que se ganó la organización.

¿Cuál fue el papel de los agentes externos, en especial de las fundaciones Hocol y Social?

El papel de ellos fue el de capacitarnos cuando se crearon organizaciones muy importantes, como la Escuela para la Democracia. Aunque la Alcaldía de Neiva y la Universidad Surcolombiana jugaron un papel muy importante en estas capacitaciones.

¿Por qué el año de 1995 es muy representativo para Ustedes?

Bueno, ahí se entró a la carrera política, así fue que se avalaron unas listas para la Junta Administradora Local, sacamos 5, la verdad es que el proceso no fue muy bueno ni muy “tan- tan”, porque la Administración municipal ha tenido poco eco con las administradoras locales, pero ese proceso se dio... desde ese tiempo se realizó un cabildo abierto que fue muy importante donde se debatió entonces la carrera 52 y gracias a Dios ese fue un alcance que logró al Junta Administradora Local, hoy en día tenemos la carrera 52 que era prioridad No 1 de nuestra Comuna.

¿Carlos Peña comenta que a pesar de muchos logros, hubo inmadurez política?

Es la verdad, no se aprovechó ese cuarto de hora o no lo hemos sabido aprovechar.

¿Existieron problemas internos en el CCZ?

Hubo una discusión con Luis Alejandro López. Él tuvo una lista, yo era parte de esa lista que era avalada directamente por el Comité Cívico Zonal, luego vinieron

otros procesos políticos en el que Luis Alejandro López, hablémoslo así, él sale por el partido liberal, en ese caso yo soy creador de un proceso que se llama Vamos Colombia y en ese proceso político yo salí de una lista no avalada por el CCZ, sino por un partido que hice parte de su creación.

¿Qué otras divisiones se presentaron?

Bueno ya se lo voy a decir siempre como decía el doctor Mariano Ospina, siempre han de salir reductos de mal olor, se pensó que por medio de la organización se nos iba a imponer el candidato oscuro, candidato sin rostro donde preguntábamos quien iba a avalar, que donde llegaban y resulta que eran de unos partidos izquierdistas, entonces eso nos olía a maluco y dijimos eso no puede seguir por ahí y fui ahí donde vinieron las divisiones y de esa fecha para acá pues la comuna nunca va a estar unida, para decir vamos a sacar un candidato porque con ese potencial que tiene la Comuna 10, es para sacar alcalde, Concejal, diputado... porque por el momento... hablamos muy bonito pero antes de llegar el proceso político, pero apenas llega el proceso de las elecciones entonces vienen las individuales, cada cual cogió su bandera, es así que hablamos de la JAL, en este momento la JAL se compone de cuatro partidos, entonces eso y hubieron siete listas inscritas, entonces esa es la división que existe.

En 1998 se fue la Fundación Social, qué pasó con el CCZ?

De ahí para acá como se dice flaqueó esta organización porque como se dice ya no tuvimos ese apadrinamiento, entonces eso da pie para que se cree la Asociación de Juntas. Aunque ahí hemos seguido. Vamos a ver, en este momento estamos pensando en reactivarlo nuevamente porque la verdad es que si es bien importante esa organización y estamos en ello...

Qué otros factores influyeron en el declive del CCZ?

Decayó también por los malos manejos, ¿por qué lo digo? Porque de verdad nosotros tuvimos muy buenos auxilios, muy buenos apoyos de la Fundación social, Fundación Hocol, la Alcaldía de Neiva, porque en ese tiempo existía la tienda del reciclaje, un proyecto muy anheloso, ambicioso, pero desgraciadamente eso como era para la juventud para que tuvieran el trueque, el que llevaba la lámina de zinc se le cambiaba por su librita de arroz , chocolate, en fin, eso era muy chévere pero desgraciadamente no hubo un buen seguimiento, y eso quedó en manos de organizaciones como fue la red de juventudes y desapareció esto, lo de los recicladores porque se nos perdió todo esto.

¿Y qué pasó con los líderes?

Como se dice ya los líderes empezamos a abrirnos...es que ya todo trae su cansancio, ya hubo un desgaste humano.

- **VICENTE RODRÍGUEZ (LIDER COMUNITARIO DE LA COMUNA 10)**

...El comité cívico...si fue por los años 93 es decir eso como ha pasado tanto tiempo uno se desfasa un poco de eso pero más o menos fue más o menos cerca.....

Don Vicente primero regálenos su nombre completo, qué cargo, si tuvo, o no tuvo un cargo dentro del CCZ y cuéntenos que recuerda de esta organización.

Muy buenas tardes mi nombre es Vicente Rodríguez Poveda y haciendo un poquito de memoria de la organización y de las actividades y del CCZ pues yo recién llegado prácticamente acá recién conocí precisamente un poco de líderes que me invitaron a hacer parte prácticamente de esta organización entre ellos estaba precisamente Carlos, Ricardo Sabas Caviedes, Leonardo Cortes, Manuela Briñez de pronto la señora Graciela de vega entre otros, digamos me invitaron porque no había prácticamente organización inclusive no figuraban todavía, no funcionaban las Juntas de Acción Comunal y entonces se vio la necesidad en vista de que la comuna no tenía ninguna organización y se necesitaba precisamente un ente jurídico que representara la comuna para a través de ellos lograr hacer algunas obras que se necesitaban urgentemente, entonces se vio la necesidad de organizar el CCZ.

Formé yo parte una época de la directiva y luego digamos me retiré porque ya me nombraron presidente de la junta de mi barrio pero sin embargo, yo seguía ahí accionado y colaborando con esto porque eran obras importantísimas que había que organizar y por ejemplo, dentro de las obras que dieron excelentes resultados fue uno de ellos que está todavía por terminarse que es precisamente el colector mayor que era una urgente necesidad puesto que no había desarrollo en la comunidad porque no había suficientes alcantarillados capacitados para recibir las aguas servidas, entonces veíamos que habían muchas inundaciones muchos taponamientos entonces se pensó de que las aguas había que echarlas a la quebrada el Avichente que quedaba allí entonces nos quedaba mal porque una alcantarilla abierta no era conveniente y no encontrábamos otra alternativa y se le ocurrió a un buen grupo pensar de que sería eso, es decir, meternos en semejante monstruo de construcción porque eso valía mucha plata, inclusive está valiendo pero no era la solución a largo digamos inclusive es la hora que esta de pronto un poquito más de mitad...

También se empezó a organizar la semana cultural porque ya se nos estaban conformando aquí en la comuna muchas pandillas, ya habían pandillas organizadas se empezaba a ver el problema que íbamos a tener más adelante entonces dijimos pues qué nos inventamos entonces para eso entonces dijimos organizar la semana cultural para distraer para traer un poco la juventud para entretenerla con el asunto del deporte que fuera de que hacían deporte pues era saludable y era una buena manera de ir aglutinando estos jóvenes en la semana cultural y después en algunos deportes que más adelante se organizó el club atlético maratón del cual hoy todavía soy presidente de ese club, mas adelante

hace unos pocos años que se organizaron otros clubes por ejemplo el de fútbol y más adelante también ya se organizó un club de patinaje que sepa yo y están digamos tratando de organizar un club para entrenamiento de basketball y otros deportes, es decir, eso nos ha ayudado muchísimo pues a atraer la juventud y la hemos tenido un poco alejada de las pandillas; afortunadamente a partir de estos espacios de este tiempo y con la colaboración de los padres de familia y parte también de las autoridades lógicamente con algunas ayudas pocas pero hemos logrado salir adelante con estos proyectos.

Para usted qué es el CCZ explíquenos...es una organización de qué? qué busca?

El CCZ en su momento dio los mejores resultados, los que esperábamos prácticamente porque no habían ya como le decía antes Juntas de Acción Comunal no habían estas otras entidades de por ejemplo la asociación de juntas ni ediles ahora hay esto que..... hay otra organización... bueno una cantidad de organizaciones que hay ahora que a la postre no es mucho lo que han dado resultados pero si en su momento el CCZ si fue importantísimo porque se hizo un ... esto para asunto de vías se me olvido el nombre (un comité) comité digamos de vías también que funcionó un poco de tiempo y se hicieron muy buenos trabajos desafortunadamente a través del tiempo se ha venido yendo a menos el CCZ porque no ha habido digamos el material humano que se haga cargo de esto que colabore que está prácticamente desorganizado ahora porque no hay quien se haga cargo de esto porque ya prácticamente Carlos está desde esa época ya más de 10 años luchado y luchó y toda esa cosa y se hicieron organizaciones se han hecho reuniones para incentivar precisamente a la juventud que levanten esa bandera pero no ha sido posible. Yo considero que sería conveniente volver a intentarlo a ver si el club, digo, perdón, el ccz se volviera a reorganizar porque es una entidad seria, tiene su personería jurídica, tiene reconocimiento a nivel de la comuna y a nivel municipal también porque es una organización seria, responsable y ha mostrado grandes trabajos en la comuna por ende se han copiado algunas otras comunas precisamente del trabajo del CCZ yo si seria partidario de que se volviera a reorganizar el CCZ, que se nombre otra vez sus directivas ojalá con personal joven.

Para usted ¿Cuál fue el momento cumbre, el momento más importante del Comité?

El comité el mayor impacto que me recuerdo que tuvo desde el principio fue precisamente, a ver, el asunto también en ese momento con el ccz después de la semana cultural, el colector mayor, el comité de vías, la escuela para la democracia prácticamente el comité fue gestor e hizo parte para las escuelas para la democracia en ese entonces que tuvo muy buena acogida, muy buen impacto, aún duró varios años; hasta hace poco todavía se hablaba de que habían personas que querían seguir haciendo sus talleres o sus estudios de escuela para la democracia. Después se fundó esa idea y fue en la Universidad donde la cogieron e hicieron, sacaron, tal vez dos promociones de ya

profesionales en el asunto de las escuelas para la democracia que hoy ya por hoy no se volvió prácticamente a hacer ese estudio.

¿Quiénes participaban en la Escuela para la Democracia?

A ver, en la escuela para la democracia me recuerdo mucho que como organizaciones nos colaboró principalmente Hocol inclusive la misma Universidad, el Sena, la Alcaldía, una asociación también que había civil y no me recuerdo en estos momentos tal vez de pronto hasta la Gobernación nos colaboró en estas organizaciones.

A nivel de comunidad quiénes participaban?...

A nivel de comunidad estuvo muy metido en este cuento Aldemar Macías, estuvo cortes... Iván Cortes correcto... Estuvo Miguelito el profesor Miguel Tovar.

Más que todo es como presidentes de juntas de acción comunal gente común y corriente, jóvenes a eso me refiero.

Me estoy refiriendo prácticamente como a los profesores y como personas de esto estuvo precisamente no me acuerdo bien los nombres un muchacho que está en Bogotá, estuvo Manuela estuvo la señora Graciela Carlos Ricardo mi persona Sabas Caviedes, Leonardo Cortes esta señora Ofid que ahora es edil y el difunto Fabio losada hizo parte también de eso entre otros así.

¿Qué aprendían en la Escuela para Democracia?

Nos enseñaban prácticamente en la cátedra aprender a por ejemplo a pedir primero que todo, era aprender a pedir porque es que no sabíamos ni siquiera que era pedir ni a quien le íbamos a pedir entonces nos empezaron a dar la orientación esto se le pide a la Alcaldía, esto a la Gobernación y esto se pide para acá y esto se hace así y asa con qué mano se come, y entonces nos daban material nos decían están aquí más o menos el formato para llenar estas cartas, estas solicitudes, entonces decían que no era pedir limosna si no era pedir derechos y a los derechos que nosotros teníamos hasta entonces se pedía era como una dádiva después nos dijeron no señor son los derechos que la comunidad tiene hay que aprender es a pedirla sin violencia, sin hacer huelga, es por los medios por el lado de la paz entonces eso fue una cátedra muy buena porque no solamente la parte práctica y en la parte también de cátedra estuvimos en Ibagué, estuvimos en Lomachata en Garzón estuvimos en varias partes y vinieron algunos personajes que invitaron de Bogotá para que nos reforzaran algunos conocimientos, de modo que eso nos sirvió mucho para precisamente aprender a organizar y aprender a manejar como es el asunto comunal entonces eso nos dio mucho piso para las mismas juntas de acción comunal entonces también aprendimos bastante de ellos eso fue un punto muy fundamental para el desarrollo de nuestra comuna.

¿Cuándo empieza a decaer el comité?

También quiero que usted me cuente un poco como se tomaban las decisiones en el comité, hacían asambleas, no hacían asambleas, cómo hacían para que la gente, la comunidad común y corriente se enterara de las decisiones que se tomaban para tener en cuenta las opiniones de esos ciudadanos, cómo era eso? cómo ustedes hacían que la circulación circulara o si realmente no se daba esa información, es decir, hubo ocasiones en que el comité no informaba a la comunidad y eso de pronto generó que la gente se distanciara de la organización, es decir, análisis ya de usted.

Prácticamente el comité empezó a decaer hace aproximadamente unos 3 o 4 años debido precisamente muchas personas que ya algunos por envidia, por egoísmo porque se habían hecho cosas muy buenas entonces ya se llenaron de como que de ese egoísmo y empezaron a disociar prácticamente del club y porque alguna vez había un cuento que la doctora Ángela y entre Carlos había recibido alguna plata que fue un chisme que se inventaron ahí que eran más o menos unos 13 millones de pesos y se los habían robado empezó a circular ese cuento y entonces la gente empezó a entender que el CCZ ya no era la seriedad el ente serio pero eso fue absolutamente absurdo, eso no fue cierto eso fue un chisme que salió ahí a partir de ahí empezó el comité a decaer eso de un lado de otro lado no hubo mucha gente que hubiera seguido con la colaboración del comité...

Las reuniones o sea en la forma como se comunicaba, nosotros hacíamos reuniones seguidas común y corriente ordinarias o extraordinarias y siempre se estaba comunicando por radio, por prensa, por chapolas, por cartas, es decir, por todos los medios se comunicaba a todas las personas de modo que todo el mundo estaba enterado, se le oían todos los conceptos a todas las personas y por eso fue que funcionó bien el comité; este comité esto fue prácticamente la decadencia fue por ese chisme porque de lo contrario estaría bien esto aun hoy hay personas que creen que eso fue cierto a pesar de que eso se desmintió y a pesar de que eso se aclaró hasta la saciedad pero todavía queda mucha gente con ese resentimiento entonces eso fue lo que vino a hacerle daño al comité.

Don Vicente ¿si se manejaba esa comunicación, la chapola, las reuniones por qué cree usted que salió ese chisme además de la envidia o esos sentimientos que se puedan generar porque alguien inventa un chisme de semejante magnitud y como un chiste de esos llega a cobrar tanta fuerza porque hubo gente que creyó en ese chisme si se supone que habían espacios para reuniones y aclarar todos esos temas?

El fondo en realidad de donde resultó este chisme no lo recuerdo no sé exactamente porque resultó este cuento pero si hay alguien que de pronto sabe de pronto Carlos porque fue que resultó este chisme... pero a ver eso... la gente es dada a que es a las cosas malas y las cosas digamos de chismes eso si como que se les queda y si creemos desafortunadamente tanto daño que le causó al comité, que inclusive hasta la misma comunidad se ha perjudicado por eso

entonces lastimosamente esta es nuestra cultura, esa es nuestra imagen que tenemos pero digamos hay que tenerle paciencia al asunto.

Yo lo que quiero por ejemplo, hablamos con don Carlos Peña del papel que jugó Fundación Social y Fundación Hocol o sea que tanto perjudico o no... que tan fuerte realmente era el comité, si digamos con don Carlos hablábamos que apenas se fueron estas dos organizaciones el comité decayó entonces yo quiero que usted me evalúe si realmente el comité era fuerte o no era fuerte o sea logro cosas pero realmente como organización comunitaria fue fuerte si realmente el comité funcionaba porque había dos organizaciones que le daban dinero para que funcionara ...Realmente el comité era una organización comunitaria fuerte sostenida por la gente o más bien era una organización que funcionaba porque habían dos organizaciones grandes o externas que daban el recurso humano y financiero para que funcionara.

El comité de todos modos definitivamente nació fuerte y se consolido fuerte hasta antes de este cuento del chisme, la parte organizativa y toda esa cosa le dio al comité esa fuerza de credibilidad de parte de las comunidades y de las mismas organizaciones en la parte ya económica pues si ayudaron mucho Hocol y la fundación social estuvieron ayudando la fundación social de pronto la liquidaron duro más o menos unos dos años después de organizado el comité y bueno ellos se fueron y esto se acabo siguió digamos Hocol colaborando hasta hace tal vez unos tres años cuando ya Hocol levanto sus toldos de aquí y toda esa cosa después de que nos había dado inclusive algunas instrucciones y nos había preparado para que la comunidad se defendiera sola y entonces ya el dijo que Hocol tenía que ir a otra comunidad a otra comuna a colaborarles y toda esa cosa entonces ellos levantaron del todo entonces la parte económica de todos modos si hizo falta pero a pesar de todo la comunidad seguía entendiendo que había que seguir con la cátedra y los talleres que habíamos recibido precisamente ya teníamos que defendernos nosotros solitos conseguir los recursos y caminar como ya jóvenes adultos entonces especialmente ...para la semana cultural nos ha hecho falta estos últimos años el aporte de Hocol porque siempre nos daban 1 millón, millón y medio, dos millones al principio nos dio hasta 3 millones de pesos y nos colaboró con muchos regalos estos años.

Ya hemos sentido esa falta ese retiro total porque estamos totalmente huérfanos en ese sentido especialmente para el asunto de la semana cultural yo considero digamos de que si de pronto haya alguna ONG que de pronto aparezca se está haciendo alguna gestión para ver si de pronto nos da una colaboración y también tenemos el plan el centro comunal que se piensa construir con una plata de un premio que se gano la comuna ya hace unos tres años perdón hace ya 9 años precisamente por la buena organización desde esa época entonces con esa organización entonces las naciones unidas hicieron ese reconocimiento y ese estudio después de haber hecho un estudio de varios años le dieron a la comuna 30.000 dólares que prácticamente al cambio da unos 60 millones que están depositados precisamente en Hocol como es el una entidad seria entonces la platica esta allá entonces estamos en el asunto de conseguir un recurso para

hacer un proyecto para presentar la maqueta del edificio como de tres pisos para el centro administrativo de la comuna entonces también tenemos eso está ahí en proyecto y sería importantísimo que reviviera resucitara el CCZ que por ese medio de pronto lograríamos esos objetivos.

El tema del liderazgo cuando se creó el comité como decidieron que Carlos Peña fuera el presidente o que la gente que estaba en ese momento, el perfil de la gente que estaba en ese momento cuando crearon el comité era gente aguerrida gente de verdad con liderazgo con ganas de hacer las cosas y porque ahora se presenta este dilema de que no hay gente no hay quien se quiera hacer cargo del comité porque seguramente no hay jóvenes con visión jóvenes con liderazgo jóvenes con compromiso para trabajar con la comunidad que pasa ahora como era en ese momento el liderazgo quienes podían identificar fácilmente quienes eran los líderes y que está pasando ahora con los jóvenes porque nadie se quiere hacer cargo de lo que hay en este momento de todo lo que ustedes han logrado.

Bueno a ver es que es muy sencillo lo que pasa es que las épocas están cambiando en esa época no había digamos como que muchas personas que estuvieran como capacitados que tuvieran algo de conocimiento como era el liderazgo y como era organizaciones una comunidad y precisamente ya con la escuela que habíamos recibido entonces en primer lugar me refiero a que Carlos Peña fue uno de las principales personas que se metieron en el cuento y porque como que traía ese nervio de ser líder y toda esa cosa y entonces él empezó a hacer el liderazgo con todas las personas invitar a los que más o menos les veía un perfil invitando la gente entre esos si resultaron unos que otros jóvenes y la mayor parte los viejitos pero se logró hacer una buena organización y como que no era tan politiquera la cosa esto se ha vuelto muy politiquero y como que mucho interés por aquello de adquirir dádivas y compromisos después vino que el asunto que los politiqueros empezaron a ofrecer cemento, empezaron a ofrecer que daban algunos puestos las tejas de zinc la gente se inclinó por este lado y eso empezó a torcer el interés y el impulso que traíamos en ese aspecto así de sencillo hoy por hoy nos hemos vuelto muy interesados por asuntos muy personales y nos hemos vuelto como muy politiqueros eso ha hecho que el verdadero liderazgo no tenga el impacto que se requiere.

Don Vicente usted toca algo muy importante y es la relación político - politiquero la organización tenía un interés político de cierta forma

Una cosa digamos es político y otra cosa es politiquera lo bueno de todo esto es la política porque la política es buena lo que es malo es la politiquería y eso es lo que le hemos revuelto mas porque no la entendemos bien el asunto de hacer política es necesario es importantísimo y es bueno lo malo es la politiquería que le hemos revuelto acá.

Y ustedes ¿Hicieron política dentro del Comité?

Nosotros fuimos los políticos dentro del comité esa era la política que había que hacer y eso fue lo que nos dio prácticamente el aval, la organización entonces si... hoy por hoy si volviéramos a concientizarnos y a entender lo que es civismo no cambiarlo por politiquería entonces esto volvería entonces... aspiro que en unos tiempos la juventud aterrice por ese lado en porque en ellos está el futuro del país... en los jóvenes los viejos estamos de vuelta mar sería los jóvenes habría que incentivar digamos trabajarlos a ver si levantan la bandera que esta caída....

Cuéntenos los cargos que tuvo dentro de la comunidad

Los cargos prácticamente acá de casualidad yo en ese tiempo no sabía nada de eso ni idea porque uno sale con otro cuento allá es el atención firrr media vuelta mar.... en ese tiempo no había liderazgo en el barrio entonces necesitaban un líder porque no habían las juntas de acción comunal los vecinos de acá algunos Ricardo, Carlos dijeron aquí la persona que está indicada para eso es Vicente porque tiene su tiempo porque es una persona seria y se hizo una reunión aquí dentro de esta casa si yo puedo colaborarles para el desarrollo del barrio con mucho gusto pero no les prometo nada porque yo de esto no sé nada todavía ya dijo Ricardo que si sabía, que Carlos que ellos me ponía listo hágale entonces yo empecé fue como líder después de un tiempo de una año dos años se organizaron las juntas de acción comunal entonces me nombraron presidente a partir de ahí fui presidente 5 años después fui edil después ya apareció la figura de jueces de paz fui a hacer el estudio de juez de paz y ya tengo tres años de también ser juez de paz y con grandes oportunidades pues ahora hay una opción para hacer otras especializaciones dentro de la misma rama judicial prácticamente en junio vamos a empezar otro taller otro ciclo para otra especialización dentro de la rama judicial de modo que entonces eso ha sido mas menos en ese aspecto la forma como he estado escalafonando acá y gracias es decir caí aquí y caí bien porque he tenido buena acogida la gente me respeta me reconoce y he podido trabajar me gusta trabajar con la comunidad ahí estamos en la misma lucha hay que luchar con la alcaldía la gobernación con los mismos políticos entonces ese es el trajín mío y el cual me gusta trabajar en ese aspecto de modo ese es más o menos aquí la trayectoria digamos mía en este pueblo en esta ciudad.

¿De qué partido político es Usted?

El asunto del partido político la mayor parte de mi familia fueron liberales algunos conservadores pero al fin y al cabo uno metido dentro de las fuerzas militares uno como que se olvida eso como que no esta tan untados hasta hace muy poco era prohibido hablar prácticamente de política porque uno tiene que ser neutral totalmente entonces allá dentro de eso no se habla mucho de política y allá cualquier suboficial esa cosa que vaya a tratar de hablar esto le dicen un momentico como que se va volviendo es apolítico yo más que de pronto la política mía principalmente me ha gustado un poquito como hacía la izquierda, no digamos comunistoide como dicen acá, no, es decir que el partido comunista fue del todo malo lo que pasa es que no lo supieron dirigir pero tampoco es que hay

sido todo malo yo me identificaría como la palabra social demócrata al asunto de la sociedad la parte social no me gusta el asunto de los abusos que cometen ningún gobierno con el asunto de las discriminaciones más bien que haya algo de igualdad más que sea uno más justo con las cosas y que no hayan excesos que no haya los abusos que no hayan por ejemplo esto que está sucediendo en Colombia desafortunadamente le cayó la roya a Colombia a partir del bogotazo en ese tiempo del bogotazo yo tenía doce años yo andaba en la vereda es decir me dolió desde ese tiempo no mas el asunto del asesinato de Gaitán porque mi papa y mis tíos eran gaitanistas pero sin ser yo muy politiquero si se veía que digamos que las buenas intenciones que traía Gaitán para el pueblo muy bueno en todo caso ya le digo a partir de ahí se formo le cayó la roya a Colombia porque a partir de ahí se formo se vino la violencia la guerra y después la guerra le cambiaron por otro nombre el M19 hubieron muchas organizaciones en contra de esto pero de todos modos había violencia y siempre es la guerra que tenemos.

- **ALDEMAR MACÍAS TAMAYO (Sociólogo y trabajador social).**

¿Para Usted qué es el Comité Cívico Zonal?

Tuve la oportunidad de acompañar muchos procesos aquí en Neiva a nivel organizativo con organizaciones populares. El CCZ es una organización de segundo grado porque agremia, organiza las organizaciones primarias que hay a nivel barrial como son las Juntas Comunales, los comités de vivienda, los comité pro-desarrollo y surge como una necesidad de aglutinar, de cohesionar las diferentes organizaciones sociales que se expresaban en el Oriente Alto de Neiva, básicamente nos referimos a Las Palmas y a unos asentamientos que están alrededor de Las Palmas más o menos unos doce o trece asentamientos. Eso es por allá en el año 1992, 1993 pero hay que tener en cuenta que el surgimiento de esa organización está muy ligada también con la llegada de unas organizaciones no gubernamentales al sector, básicamente la Fundación Hocol, pues era una zona de explotación petrolera por lo tanto ellos llevaban un proceso de intervención en el área con una estrategia de generación de ingresos de programas de microempresas; lo hicieron en convenio con otra ONG llamada Fundación Social, que era de los Jesuitas con una filosofía muy marcada en el cristianismo, con una misión muy ligada a erradicar, a combatir las causas estructurales de la pobreza y una de las estrategias que ellos implementaban era fortalecer los procesos organizativos de las comunidades para que la gente se empoderara y así pudiera tener mejores niveles de comunicación y de interlocución entre las mismas organizaciones e igualmente con el Estado.

En esta alternativa empiezan a hacer planes comunitarios en los barrios todo con un proceso que traía la universidad Surcolombiana, el Sena y el colegio Promoción Social, donde vinculaban promotores y estudiantes universitarios a hacer diagnósticos comunitarios a hacer análisis de la problemáticas del sector y plantear como alternativas de proyectos comunitarios esos trabajos, esas asambleas comunitarias que se hacían en cada uno esos sectores de la Media

Luna y de Las Palmas, se fue creando la necesidad de que con ese diagnóstico comunitario se pudiera pensar en un plan comunitario que le diera mucho más soporte a las prioridades y a las necesidades que la gente contemplaba en ese momento. Ahí es cuando nace la necesidad de crear un ente, de crear una institución organizativa que los aglutine, que los convoque y que puedan jalonar esas diferentes iniciativas que estaba planteando la comunidad a nivel de vías, a nivel de proyectos educativos, a nivel de programas ambientales, problemas de saneamiento básico muy ligados con la ausencia de alcantarillado, problemas de deterioro de vivienda, reubicación de familias que estaban en zonas de alto riesgo, en fin, trabajar con la juventud, trabajar con la niñez en diferentes programas, entonces nace en el año 93 acompañado por la Fundación Social, básicamente.

Hay que tener en cuenta que el país en esa época vivía una coyuntura muy importante pues estábamos estrenando Constitución Política del 91, la filosofía de la Constitución era el planteamiento de una gran apuesta política de la participación ciudadana y también estaban surgiendo muchos movimientos cívicos en otras partes del país donde se buscaba el protagonismo de la ciudadanía. Algunos miembros de la comunidad viajaron a Bogotá conocieron la experiencia de un Comité cívico en el sector de ciudad Bolívar. Allí tuvieron la oportunidad igualmente de participar en un congreso nacional de movimientos cívicos en donde hubo organizaciones de todo el país, entonces todo ese bagaje, todo ese intercambio de experiencias a nivel social, a nivel de participación popular, a nivel de organización comunitaria, pues llevó a que trajeran la idea a Neiva y surgiera entonces el Comité Cívico Zonal, inicialmente para el barrio Las Palmas y para esos asentamientos, así nace el CCZ con 13 organizaciones barriales..

¿Cuáles eran esas organizaciones?

Básicamente LAS JUNTAS COMUNALES DE LAS PALMAS y los asentamientos que están alrededor de Las Palmas, estamos hablando de Neiva ya, La Victoria, Palmas II, Palmas III, Sector Miraflores, Sector Barreiro, Camelias, San Bernardo del Viento, San Bernardo, Oro Negro y La Amistad, no sé si el Olaya Herrera alcanzó a entrar en ese proceso pero con ese tipo de organizaciones nace el CCZ. El Comité se propuso hacer el plan de desarrollo comunitario de ese sector y empezó a presentarlo a las instituciones del Estado, buscar una mayor interlocución, unos mecanismos de concertación que les permitiera sacar adelante muchas de las iniciativas y partían de una hipótesis muy importante: “si las organizaciones siguen dispersas, atomizadas cada una por su lado, pues los procesos de negociación que la gente vaya a hacer con el Estado serán igualmente débiles, se van a fortalecer las mediaciones clientelistas donde siempre el político va y llega al barrio y mira a ver con qué les puede ayudar, pero igualmente queda la gente amarrada a los pactos y a los compromisos políticos sobre todo en coyunturas electorales”, entonces el Comité partía de esa premisa para generar autonomía, para generar desarrollo hay que fortalecer los procesos organizativos, hay que posicionar los procesos de movilización ciudadana y crear

una mejor interlocución con el Estado eso es lo que avanza más o menos hasta el año 94 y 95.

¿Qué paso en el año de 1995?

En el año 95 aparece una coyuntura muy importante, pues el sector de Las Palmas y la Media Luna no tenían ninguna identidad en la comuna a la cual ellos pertenecían que era la comuna 5. Ellos no tenían un sentido de pertenencia realmente con los barrios del sector bajo; entonces surge la necesidad de crear una comuna que los identificara a ellos como territorio, es de esa manera que en el año 95 el CCZ empieza a plantearse la necesidad de constituirse como comuna y ellos diseñan la nueva Comuna 10 que se desprende de la comuna 5, eso es básicamente teniendo en cuenta las dinámicas y los procesos sociales que ellos llevaban; entonces había un trabajo con los dirigentes con el CCZ, había un trabajo con madres comunitarias no solamente de ese sector sino del barrio Misael Pastrana, 11 de Noviembre estos barrios tenían un mejor equipamiento urbano pero igualmente eran sectores de clase baja. Había un proyecto ambiental surgido en el barrio Los Colores, un comité ambiental con miras a recuperar la quebrada el Avichente que tenía su nacimiento en el barrio Las Palmas, entonces el comité se creó con participación de adultos, jóvenes y niños que partía de Las Palmas y terminaba en el barrio Los Colores, esa también fue otra dinámica que llevó a que la gente entrara en ese proceso y se articularan mucho más a la dinámica del CCZ.

¿Quiénes dirigían ese comité ambiental?

En ese comité ambiental estaba Carlos Peña, ahí fue donde hizo su acercamiento con el CCZ porque en el surgimiento él no estaba también habían otras personas del barrio Los Colores me acuerdo mucho de Belén Alarcón, del profesor Nemesio Camacho, era gente muy inquieta porque la quebrada estaba muy contaminada y ellos planteaban la necesidad de descontaminarla, de recuperarla, de sembrarle árboles y de convertirla realmente en un buen espacio público a nivel de parque bosque.

La Fundación Social también realizada un trabajo con jóvenes habían redes juveniles y organizaciones juveniles que trabajaban mucho con proyectos ambientales, con la ocupación del tiempo libre, en proyectos culturales, deportivos; habían también muchachos organizados en el barrio Misael pastrana y el 11 de Noviembre. Entonces teniendo en cuenta la dinámica de los dirigentes con el CCZ, la dinámica de las madres comunitarias, los muchachos que se organizaron en una red juvenil, los proyectos ambientales del Colegio Humberto Tafur Charry que ya empezaba a jugar un papel muy importante como protagonista del desarrollo del sector porque era el colegio que se encargaba de recibir todos los muchachos de esa parte del oriente de Neiva y la iniciativa de un grupo que trabajaba muchos proyectos de salud que era el comité de participación comunitaria en temas de prevención de salud y en temas de nutrición.

Estas diferentes iniciativas fueron las que permitieron que se aglutinaran alrededor del CCZ y diseñaran la nueva comuna respondiendo a las dinámicas sociales que se traían. Así nace la Comuna 10 y fue a través del CCZ recogiendo firmas porque la idea era que este proyecto se presentara al Concejo a través de una iniciativa popular legislativa, pero a raíz de que el alcalde se da cuenta de la dinámica y la gente lo plantea en un concejo territorial de planeación se reviven las comunas nuevamente pero estas se reestructuran entonces nace la comuna 10 que se desprendió de la comuna 5 y la comuna 9 que se desprendió de la comuna 2. También después de seis años de ausencia de las JAL Neiva las elige nuevamente en Octubre de 1995, porque desde el año 88 habían desaparecido la figura no había vuelto a tener protagonismo y con la elección de la JAL y el nacimiento de la comuna 10 ya se piensa es en el plan de desarrollo de la comuna 10, entonces ya saltan de Las Palmas y sus doce asentamientos a tener una capacidad mucho más amplia de cobertura territorial que son 30 barrios, el CCZ de doce asentamientos a 30 barrios entonces logró una mayor capacidad de aglutinar y se hace un plan de desarrollo muy hermoso. Yo tuve la oportunidad de acompañar mucho esos talleres muchas de esas jornadas donde participaron además de los dirigentes del CCZ, las madres comunitarias, las redes juveniles y se vinculó un actor muy importante: el sector de los maestros; los maestros pensando en su educación, pensando en su entorno y pensando en los proyectos educativos institucionales ven la necesidad igualmente de articularse en estos procesos porque una educación completamente descontextualizada, de espaldas a las dinámicas y problemáticas barriales, pues es una educación con muchas dificultades entonces los maestros se vinculan a estas jornadas de recuperación de la historia de la memoria de los barrios, de los diagnósticos comunitarios por los barrios, de una encuesta socioeconómica que se aplicó en el sector para mirar un poco la realidad económica de la comuna y los proyectos estratégicos, ahí es donde aparece con mucha fuerza el plan de desarrollo del año 96 y el año 97.

¿Qué papel desempeñó el Comité Cívico Zonal en este proceso?

El CCZ tuvo una dinámica muy importante porque era quien lideraba las reuniones, las asambleas en los barrios, era la encargada de liderar las convocatorias para hacer todas estas jornadas de trabajo. En esa época se sacaba un boletín donde cada mes invitaban a las comunidades a las reuniones que eran los días domingos, unas jornadas que se llamaban cívico educativas, se aprovechaban igualmente los megáfonos, los parlantes que tenía la gente en los barrios para hacer las convocatorias. A través de estos boletines se sacaba un folletico donde se mostraban los avances de cada jornada y lo que venía después, entonces eso fue un elemento muy importante de comunicación comunitaria donde la gente mantuvo un nivel de información muy importante para conocer los avances que tenían con el plan de desarrollo que se publicó finalmente en el año 1997, a través de un resumen en un almanaque muy hermoso; esa fue una experiencia que llevó al programa de las Naciones Unidas para la Gestión Urbana para que tuviera en cuenta a la Comuna 10.

En el año 98 llegan las Naciones Unidas en convenio con Fedevivienda y descubre que aquí en Neiva habían procesos de planeación participativa en un sector marginado de Neiva y entonces escogen esa experiencia piloto; ahí es donde el Plan de Desarrollo Urbano de Naciones Unidas deja como piloto la experiencia de la Comuna 10, recoge este proceso y lo incluye dentro de las diferentes iniciativas que se estaban dando en América Latina, desde esa época es que la gente ha mantenido de alguna manera la dinámica con procesos de interlocución y de concertación con el Estado.

Yo quiero resaltar que en ese plan de desarrollo que hizo la gente en el 96, 97 quedaron unos proyectos muy estratégicos que en estos momentos uno ve que ya son realidad. Un ejemplo es que la gente se planteó la necesidad de un hospital o de un centro de salud más amplio o en mejores condiciones porque el puestico de salud de Las Palmas realmente tenía muchas dificultades de atención y de cobertura, hoy en día las Palmas y la comuna 10 gozan de un hospital en muy buenas condiciones muy buena calidad con algunas dificultades de atención pero eso hace parte de los sueños que la gente se empezó a proponer hace 10 años, mejorar su parte de la salud; otra conquista muy importante es que la gente se puso de acuerdo en fortalecer el Colegio Humberto Tafur Charry y ahí gradualmente las diferentes administraciones han venido haciendo las inversiones y ya el colegio es muy importante a nivel de cobertura educativa con algunas dificultades a nivel de calidad, pero ahí está jalonando y convocando realmente a estos muchachos de estos barrios. También está el Misael Pastrana Borrero que está logrando una cobertura muy importante a nivel de secundaria.

Proyectos como el colector de las aguas negras siempre ha estado en debate porque debe pasar con los asentamientos de la Media Luna, me refiero a Neiva Ya, Palmas II, Camelias, San Bernardo todos los sectores de la parte baja. Siempre han habido dos propuestas al ser una zona con dificultades, con algunos riesgos; la gente propone la reubicación de esas mil familias que están en la parte baja en zonas de laderas o la otra opción es que se mejore el entorno, se hagan obras de mitigación, se hagan programas de mejoramiento de vivienda y se construya el gran colector de aguas negras que es otro de los sueños que la gente planteó en el año 96 y 97; porque este sector no tiene resuelto el problema de sus aguas negras que siguen rodando por las calles, ahora cuentan con pozos sépticos y con algunas unidades sanitarias, pero es un problema muy dramático, porque afecta la salud; lo que he escuchado últimamente es que las EPN tiene proyectado llevar el colector hasta Neiva ya o sea sería una alternativa para resolver ese problema tan estructural que han tenido estos asentamientos de la Media Luna, o la otra opción es la reubicación. Muchos comentan que puede resultar más económico para la ciudad reubicar estas familias y dejar ese sector como zonas de reserva, zonas ambientales y estas familias se puedan asentar en zonas que cuenten con equipamiento urbano, servicios públicos y el Estado se ahorraría esa inversión.

Eso es lo que yo veo que el CCZ ha jalonado ha construido y mediante procesos de formación ciudadana, porque era uno de los elementos más importantes del

CCZ con el acompañamiento de la Fundación Social, Fundación Hocol, USCO que además de hacer los diagnósticos la gente se capacitara mejorara sus niveles de formación y entonces se hacen las primeras escuelas de formación de liderazgo allá en Las Palmas. Cada mes se trabajaba con 30 o 40 dirigentes entre mujeres, maestros, jóvenes y madres comunitarias procesos módulos muy ligados con la parte del desarrollo urbano, con el liderazgo social, con la formulación de proyectos y todo lo que es el marco de la Constitución política, lo que significan los mecanismos de participación eso es una parte muy importante porque ha habido procesos continuados de cualificación de dirigentes y eso se puede observar en Las Palmas, en todo este sector existen personas con liderazgo muy importante y con capacidades de gestión que sostenga el proceso.

¿Cómo era la situación social de este sector?

Como le comentaba, las condiciones eran de asentamientos de estrato uno o nivel uno como les llaman en el SISBEN , eran comunidades con muy bajos ingresos económicos todas las personas vivían casi del rebusque, de las actividades económicas informales como obreros, como constructores, en fin era todo ligado con la informalidad, eran familias de bajos ingresos económicos con un muy bajo nivel educativo, con unos asentamientos con unas problemáticas sociales a nivel de saneamiento básico, vivienda, vías completamente deterioradas, era un drama social muy grande con unas condiciones de pobreza bastante elevadas y con muchas deficiencias no resueltas. Eso es lo que lleva a que se genere una conciencia de clase en este sector de Las Palmas de organizarse, de cohesionarse, de construir un mayor sentido de pertenencia, de construir una organización que les permita tener una mayor interlocución con el Estado, con las demás instituciones y jalonar el desarrollo.

En esa época yo recuerdo mucho a las personas que estuvieron al frente de ese proceso como don Fabio Lozano, dirigente de Las Palmas que en esa época dirigía la JAC del sector; él fue de los fundadores del CCZ, ya falleció, incluso, el Comité promovió que las semanas culturales que se hacen en diciembre las bautizaran con el nombre de don Fabio Lozano en memoria al liderazgo que siempre tuvo don Fabio en este proceso. También estuvo doña Graciela Díaz, ella también tuvo un liderazgo muy importante; madres comunitarias como Manuela Beltrán Briñez muy capaz, Don Arsecio -no recuerdo el apellido-, Carlos Peña aparece por allá en el año 95, gente del barrio Olaya Herrera, Don Gentil Mendoza, Don Rafael de Palmas II, Don Sabas Caviedes del barrio Pablo Sexto, Don Ricardo Cantor del barrio Nuevo Horizonte y algunos jóvenes como: Oliva, Martha, Juan Carlos, eran pelados con mucha capacidad de liderazgo que estuvieron metidos en este proceso; en fin, esto es un sin número de nombres que hicieron parte de esta dinámica y que hizo que el proceso de la semana cultural se sostenga, hay un comité de muchachas de nuevas redes juveniles que han aparecido “la Pacha Mama”, hay varias organizaciones juveniles que son las que sostienen esta dinámica de la semana cultural que se hace en Diciembre de ocupación del tiempo libre, jornadas deportivas, recreativas y de integración social.

Algo muy importante es el componente ambiental que durante mucho tiempo se sostuvo en el proceso de mirar como se recuperaran las quebradas de la Jabonera, el nacimiento de la quebrada la Toma es lo que llaman el proyecto Curíbano que fue defendido de alguna manera por la gente del CCZ y de otros líderes sociales del sector. Hay que tener en cuenta que en la laguna donde nace la quebrada La Toma empezaron a construir urbanizaciones muy cerca del nacimiento y eso llevó a que la gente saliera a defender promoviendo audiencias públicas para que no se siguiera construyendo encima de la laguna porque iban a acabar completamente, entonces hay una lucha muy importante en los años 2000 2001 que hizo que se pararan estas construcciones y se conservaran las distancias y los reglamentos que se plantea en la legislación ambiental.

Además del hecho político de la Constitución del 91 ¿Qué otros procesos o coyunturas se estaban presentando en el país y en Neiva?

Neiva en los años 80 tuvo experiencias muy importantes de organización social, en algunos barrios recordemos que en el sector del Sur Oriente se dio el proceso de un Comité Cívico muy parecido al del Oriente Alto de Neiva, donde la gente dio la pelea por su sistema de alcantarillado, por mayor inversión social en los años 80, toda la experiencia que llamamos de Filo de Hambre del sector del Sur Oriente. En los años 90 se daban algunas reivindicaciones por temas básicamente de servicios públicos pero no existían procesos organizativos que permitieran como una mayor capacidad de movilización y de convocatoria solamente en el año 95 con el surgimiento de la JAL vuelve a despertarse otra vez el interés por la gente para organizarse por comunas; nacen las asociaciones de juntas comunales y empieza a surgir un protagonismo de la planeación participativa que es la oportunidad que tiene la gente de concertar, tener una mejor interlocución con el Estado., de presentar los proyectos y siempre ha existido el interés de muchas redes sociales, de muchas organizaciones comunitarias, por tener mejores niveles de interlocución con el Estado, incluso han venido planteando la posibilidad de concertar los presupuestos, de mantener una mejor comunicación para el seguimiento social. Eso tuvo su auge en el primer año del cura Escandón. Esas mesas de trabajos surgen por primera vez en los comités locales de planeación que eran espacios que aglutinaban estas organizaciones allá en la Comuna 10, tenía la ventaja de tener el CCZ, al comité local de planeación básicamente quien le dio vida fue el CCZ con la dinámica que ellos ya traían, esos intentos y esfuerzos por abrir espacios, por tener mayor protagonismo de parte de las comunidades, no han tenido igualmente respuesta por parte del Estado, seguimos teniendo de parte de las administraciones municipales estructuras muy cerradas bajo lógicas muy clientelistas que no reconocen el potencial que hay en los procesos sociales, en la participación ciudadana para ayudar a construir ciudad para ayudar a transformar las condiciones inequitativas que la gente vive en sus sectores. No crear concertación todo es con la actitud de dar el apoyo muy puntual y bajo compromisos muy clientelistas, muy politiqueros que debilitan realmente los procesos porque no hay una forma mejor de debilitar los procesos es que usted le ayude a unos y no le ayude a otros eso desarticula y

desvertebra los intentos organizativos y eso es lo que desafortunadamente ha vivido Neiva durante esta última década.

Estamos con unos procesos organizativos que quieren apostarle a una nueva ciudad, pero desafortunadamente no hemos tenido unas administraciones con mayor apertura democrática, con una mayor apertura política de reconocer esos procesos de sentarse en las mesas a concertar con la gente las iniciativas, los proyectos y los presupuestos; solamente en la medida que el Estado concerte los presupuestos con las comunas a través de las organizaciones sociales es que estamos consolidando democracia local porque la gente se está sintiendo protagonista del desarrollo de su territorio, de sus entornos y no esperar a ver que nos darán, que será lo que nos van a ofrecer, en qué nos pueden colaborar y siempre como esa actitud de mendicidad no como ciudadanos sino como peones esperando que el patrón nos diga en qué nos va a colaborar en que nos va a ayudar, entonces ese ha sido el desafío y el dilema en que se encuentran en estos momentos los procesos organizativos. Hay mucha apatía, uno encuentra que la gente pierde la confianza en estos procesos porque hay unos auges importantes pero se pierde la comunicación, se pierde la interlocución con las comunidades y la gente igualmente pierde como el interés, se vuelven apáticos, se desestimulan los procesos y es hora que Neiva vuelva otra vez a sentir nuevamente la necesidad de crear unos niveles de comunicación mucho más horizontales entre el Estado y la comunidad para seguir gestionando el desarrollo.

Yo creo que el CCZ en los primeros años de su funcionamiento logró mantener una buena comunicación y una muy buena coordinación con las diferentes instituciones, incluso, yo me atrevo a decir que hasta en la época de Héctor Javier Osorio existió una mesa de trabajo muy ligada con el plan de Gestión Urbana de las Naciones Unidas donde la gente siempre estuvo planteando su plan de desarrollo, sus prioridades, allí existió un nivel de interlocución pero en los últimos 4 años se ha perdido mucho la comunicación y paradójicamente la Comuna 10 acaba de ganar un premio en Dubai, un reconocimiento al proceso organizativo y se lo gana en una administración que es la que menos empeño le puso a tener mejores niveles de interlocución con las comunidades. Es algo medio paradójico este proyecto ganó por las buenas prácticas sociales de participación ciudadana pero desafortunadamente se perdió mucho el nivel de concertación de mesas de trabajo, de mesas de diálogo y de comunicación para ir avanzando en las prioridades, en las necesidades y en los proyectos de la gente tiene.

La Alcaldesa se inventó ahora una figura que se llama los encuentros de la Neivanidad donde ella va y rinde unos informes, muestra unas cifras y dice ya les cumplí. La verdad es la gente no siente que está construyendo junto con ellos, por el contrario llega el Estado como el padre y le da al hijo: tenga usted esto y quédese callado.

¿Qué tanta visibilización logró el Comité (CCZ)?

En esos primeros años se logró que el CCZ fuera visible ante la ciudad por los temas de las JAL. Por ejemplo, yo recuerdo que el CCZ en esa época logró sacar 5 representantes de las 7 en las JAL; logró mostrar su experiencia en otras comunas sobre todo en la comuna 8 y en la 9, eso sirvió muchísimo para que la gente igualmente se fuera pellizcando creando organizaciones de segundo grado que les permitiera cohesionarse más con sus organizaciones sociales, con las Juntas Comunales y los diferentes grupos que habían a nivel barrial. Eso permitió que la gente retomara parte de esa experiencia y se generara como ese despertar de organización por comunas, de planeación participativa por comunas y la necesidad de tener una mayor interlocución.

En estos momentos yo veo que el CCZ como que ya cumplió la etapa, entonces los Comités Locales de Planeación son los que deben asumir ese compromiso de aglutinar, de cohesionar y de integrar mucho más a las organizaciones en cada comuna y seguir planeando el desarrollo del sector. En fin que cumpla con esa primera etapa que logró el CCZ ante la ausencia de tejido social, de redes sociales y de interlocución directa con el Estado.

- **IVAN CORTÉS LOZADA, SOCIÓLOGO. PROFESIONAL PROMOTOR DEL COMITÉ CÍVICO ZONAL:**

¿Cuándo y por qué nació el Comité Cívico?

El Comité Cívico de la Comuna 10 de Neiva, que antes de 1995 era Comuna Cinco, se estructuró, se organizó, con base en un modelo traído de una experiencia exitosa de las organizaciones sociales de Ciudad Bolívar en Bogotá, a raíz de la marginalidad, de la pobreza, de la miseria de la exclusión, no tanto del Estado sino del Gobierno. Entonces vieron la necesidad de organizar un Comité Cívico teniendo como base jurídica y política para la organización los elementos dados en la Constitución de 1991, en especial los mecanismos de participación, reglamentado luego por la Ley 134 de 1994. Entonces nosotros trabajamos con Fundación Social, una entidad que tenía como plataforma de trabajo o axiológica: determinar las causas estructurales de la pobreza, acabar con la pobreza en el país, a través de la reivindicación popular.

A partir del trabajo que hicimos un equipo de profesionales donde había antropólogos, economistas, sociólogos, educadores, le hicimos una propuesta a los líderes de los barrios marginados de la Comuna 10, es decir los que están ubicados en la “Media Luna” de la carrera 52 y de la calle 19 hacia abajo, a la orilla del Río Las Ceibas, donde se ubicaba gran número de asentamientos subnormales y el barrio más grande, el más poblado, el más poderoso, el jet set de la Comuna era Las Palmas... allí habían unos líderes, un potencial muy bueno para trabajar como Fabio Lozano, un líder que venía del Caquetá y que tenía bastante conocimiento en trabajo popular; con él y otros empezamos a formar con

el apoyo de estudiantes de la Universidad Surcolombiana, quienes eran mis estudiantes en esa época y que hacían una práctica comunitaria en una asignatura que se llamaba desarrollo comunitario y obviamente con el apoyo de la Fundación Social, un apoyo irrestricto que iba de la mano con sus principios y su trabajo de axiología a raíz de que los proyectos que se hicieron inicialmente en convenio con la Fundación Hocol, digamos financiados por ellos, por los petroleros, que le daban unos créditos blandos para que algunos microempresarios del área montaran negocios, a raíz de que esto no dio resultado, optamos por presentar una propuesta política, por construir ciudadanía, por construir comunidad, por reconstruir país, teníamos a la mano una Constitución que estábamos estrenando, que tenía todos los elementos fundamentales, esenciales, para poder hacer este trabajo. Los líderes acogieron la idea, el nombre lo trajimos de Bogotá, personalmente yo lo traje y les propuse- disculpen que hable en primera persona pero así fue- que por qué no nos organizábamos en un comité cívico de la Comuna 10 con el ánimo de reivindicar los derechos fundamentales a la salud, a la vivienda digna, a la educación, a la vida, a la paz, que estaban contemplados en la Constitución Política, en los derechos humanos y que se promoviera a través de la concientización de las comunidades y el aprendizaje de cultura política, a través de los nuevos elementos que nos daba la nueva Constitución Política de Colombia.

¿Es decir que la idea del CCZ no partió desde la misma gente, sino desde ustedes: la Fundación Social, agente externo?

Como agente externo le hicimos una propuesta, como agente externo nosotros los orientamos, la ignorancia de la gente obviamente en la parte política era total, nuestra gente no tiene una cultura política, nuestra gente no conoce ni sus derechos ni sus deberes constitucionales y legales. La propuesta fue esa: vamos a conocer nuestros derechos, vamos a conocer nuestros deberes y vamos a organizarnos, a través de un Comité Cívico Zonal que saque a esta población de la miseria y eso se hace solo con representación política no tanto en las Juntas de Acción Comunal que no trascienden lo meramente barrial y local, sino a través de un Edil o de un Concejal y el Comité Cívico Zonal debe sacar en 1994 un Concejal en el municipio de Neiva y vamos a hacer el ejercicio para que tenga representación la Comuna 10 en el Concejo Municipal y pueda ese concejal traer recursos y traer propuestas para salir de esta pobreza y esta miseria a la que está sometida esta comunidad o, mejor dicho, que la sociedad tiene en este momento excluida y marginada de todos los procesos, entonces a la gente le sonó la idea, asumieron con liderazgo, aprendieron a manejar lo elemental de la Constitución, de las diferentes leyes que estaban en curso como ustedes saben la 134, la 142, la Ley 131, la ley 152 fue aprobada en 1994, es decir, cuando nosotros iniciamos con este proceso estaban ya en debate los proyectos para reglamentarlos en el artículo 134 de la Constitución que era el que le daba participación al pueblo y así se hizo; pero también es importante reiterar el aporte que hicieron los estudiantes de la Facultad de Educación con los programas de Educación Preescolar y Administración Educativa. Tenemos estudiantes que estuvieron allá, como por ejemplo, Alfadil Ortigoza, hoy concejal de Neiva. En ese momento trabajábamos

de lunes a domingo capacitando a estas comunidades y se hizo todo el trabajo, la comunidad asumió el Comité Cívico como suyo tanto que en 1994 que se estaba estrenando tarjetón, para gobernantes locales, concejales, ediles, asambleas y alcaldes hicimos un ejercicio con la comunidad; se hizo una elección previa para seleccionar el candidato al Concejo, salió elegida la presidenta de la Junta de Acción Comunal de Las Palmas, doña Graciela Díaz de Vega, candidata al Concejo de Neiva, y sacó 485 de votos de más de 800 porque nos quemaron 400 tarjetones porque definitivamente la gente no supo manejar el tarjetón habiendo hecho un ejercicio, quizás por las mismas condiciones de analfabetismo, faltó de conocimiento, la gente no pudo votar o votó mal y se perdieron esos votos y se perdió esa curul en el Concejo, pero bueno lo importante es que se hizo el ejercicio.

El Comité se apropió de este proceso y siguió trabajando por la comunidad, siguió preparando líderes para el desarrollo, posteriormente también construyeron el Plan de Desarrollo Local... los CLP... los Concejos Locales de Planeación, hicieron un plan de desarrollo, yo en ese tiempo ya había salido de allá, eso fue como en el 97. Sin embargo a través del Comité Cívico se canalizaron todo este tipo de iniciativas que se presentaron a las administraciones, en un tiempo también se presentó un proyecto al Plan de Gestión Urbana de las Naciones Unidas con el propósito de hacer el colector mayor de la Comuna 10, el alcantarillado de la parte baja que aún no tiene y que han pasado como tres administraciones y no han terminado el colector de aguas negras, eso es el problema grave que tienen estos asentamientos subnormales, que es impedimento inclusive para su legalización y lo de agua potable entonces... se ganaron un premio también el PGU le mandó una plata en dólares, posteriormente me acuerdo que en el gobierno de Cielo, ella fue a Dubai a recibir un premio del fruto que dio este trabajo 10 años después o 12 años después y fue premiado el Comité Cívico Zonal pero contradictoriamente no se llevaron a los líderes sino que fue la Alcaldesa a recibir el premio a Dubai... yo me acuerdo que eso fue como el año pasado, antepasado...

¿Qué pasó con los Ediles - año 95?

A ver mire, nosotros tenemos que luchar siempre con la parte cultural, desafortunadamente lo cultural es superior que cualquier formación en este caso, política, que se le dé a la gente. Mientras los líderes no asuman con responsabilidad colectiva los procesos no funcionan, desafortunadamente nuestra cultura política es corrupta, y esa corrupción pues toca y trasciende a los líderes comunitarios; los ediles, de pronto algunos no cumplieron con lo que habían aprendido, no lo asumieron con responsabilidad colectiva sino con un interés individual, buscando generalmente contratos para ellos, contratos de obra, pero no buscando el desarrollo colectivo, eso es una lucha permanente. Para que estos trabajos den frutos requieren de muchos más años, que sean más continuos sin embargo nosotros trabajamos con cinco o seis años en esta propuesta, no fue suficiente, se requiere más como lo ha hecho Antioquia en las comunas, en Medellín, donde el trabajo es continuo en todas las administraciones municipales, pero acá en Neiva no se han preocupado por la capacitación y la formación

continuada de líderes para el desarrollo; aquí engrasan maquinarias con líderes para formar las maquinarias electorales, es decir lo que afirma Carlos Peña es totalmente cierto, estoy de acuerdo con él, porque él si fue una persona que siguió trabajando solo posteriormente con el Comité Cívico tratando de darle oxígeno para que no muriera, pero una sola golondrina no llama invierno y eso desafortunadamente murió.

¿A qué le echamos la culpa? No le echamos la culpa a los líderes, a la falta de más trabajo, de más tiempo para dedicarle al trabajo comunitario que no es fácil, es trabajo que requiere compromisos, que requiere de instituciones como la Fundación Social, organizaciones privadas sin ánimo de lucro porque el Estado muy poco le aporta a esto. Sin embargo, se pone un granito de arena allí para sacar adelante cosas que después mueren porque como decía Carlos Marx por conciencia de clase de la gente, la gente no tiene conciencia de clase, no tiene identidad con su territorio, con sus pobladores y los resultados son esos...nefastos, también la falta de planeación política en un partido que se identifique con las necesidades del pueblo, que sea capaz de cambiar estructuras, de transformar comunidad, de reconstruir comunidad y de aportarle al desarrollo del país, desde allí sin embargo salieron unas cosas bien positivas, es una apreciación mía, el Comité Cívico le dio a Neiva un Alcalde, de esa organización política nació la idea de montar a la Alcaldía de Neiva un “cura”, fue cuando buscamos a unos curas y el que más se acercaba al perfil era Jorge Lorenzo Escandón y nos cogió la caña y fue alcalde de Neiva con la votación más alta en ese momento: 36 mil votos sacamos en el año 97 que fueron las elecciones, entonces a raíz del trabajo que se hizo allá con el profesor Miguel Ángel Tovar, fue una persona que le votó mucha corriente a este trabajo, junto con Ricardo Cantor y conmigo en este tema, él era docente ya pensionado de la Universidad Surcolombiana (aquí habla de Alborada ciudadana) Habla de la administración de Lorenzo escandón.

...Esta es una ciudad concéntrica, aquí se ve lo que se haga en el centro y sus alrededores pero lo que se haga en los sectores populares no se ve ni es noticia...

¿Esta experiencia trascendió a otras comunas de Neiva?

¿Que si trascendió a las otras comunas? Es que las dinámicas comunitarias son diferentes, nosotros tenemos en Neiva tres comunas pobres, donde se concentran más de 110 mil habitantes del total de 350 mil; éstas son las comunas 8, 9 y 10, pero las tres tienen dinámicas socioculturales, políticas y económicas diferentes la población que vive en la comuna 8 es diferente a la que vive en la comuna 10, como es diferente a la que vive en la comuna 9; sus historias, sus procedencias son otras, nosotros teníamos una comuna 10 de origen rural, de población desplazada por la violencia partidista del Caquetá, población que venía con una formación estrictamente campesina, rural, fácil de trabajar, una gente sana, gente buena, Las Palmas no tiene sino mala fama; gente que vive de la economía del rebusque, que vende en la galería, que trabaja para conseguir su sustento pero que no se dedica a otras actividades como las de otras comunas que le acabo de

mencionar, eso dio la posibilidad de conformar líderes para el desarrollo y fueron receptivos, lo que ocurre es que tenían una formación muy corta en la parte elemental, teníamos líderes que no sabían leer, ni escribir como el señor Pastor Popayán, presidente del asentamiento Neiva Yá, una persona totalmente analfabeta que sin embargo acudía a las capacitaciones e hizo un buen trabajo allá en el asentamiento, entonces sí tuvo trascendencia pero para aplicarlos esas comunas ese modelo no se dio pero sí trascendió a todo el municipio de Neiva.

- **ARMANDO SAAVEDRA, SECRETARIO DE PLANEACIÓN MUNICIPAL. ADMINISTRACIÓN DE HÉCTOR JAVIER OSORIO BOTELLO Y CIELO GONÁLEZ VILLA.**

¿Qué es el PGU y cómo nació esa idea?

El PGU es programa de gestión urbana que nace de las Naciones Unidas; este definió una ruta de trabajo para las comunidades en Latinoamérica, que escogió unas ciudades piloto para hacer el proyecto dentro de las cuales estaba Neiva y consistía en que la comunidad, a través de la alcaldía y a través de algunas organizaciones privadas lideraran procesos de participación ciudadana para la definición de una agenda urbana de desarrollo en los sectores específicos de la ciudad que tuvieran que ver con proyectos que generaran desarrollo para esta comunidad..

¿Por qué la comuna 10 y por qué trabajar con el CCZ ?

El proyecto de PGU surgió en 1997 se convocó a todas las ciudades de América Latina, se elegían a 10 ciudades, entre ellas estuvo Neiva que fue seleccionada por varios aspectos: el primero porque la Comuna 10 tenía muchísima organización comunitaria medida en ese momento por las Naciones Unidas por el número de organizaciones cívicas que habían de participación, habían mas de 40 asociaciones de juntas comunales, de ediles, grupos de juventudes y grupos de madres cabeza de hogar, o sea habían más de 40 en solo una comuna de la ciudad, entonces eso lo hizo llamativo.

Otro elemento que lo hizo llamativo fue el tema de la amplia participación democrática en las elecciones inmediatamente anteriores que fueron las de la elección del alcalde Jorge Lorenzo Escandón, que había roto los presupuestos históricos de participación en votación por un alcalde se sacó 35 mil votos que para ese momento era la mayor votación que había obtenido un alcalde en la ciudad de Neiva. Y el otro tema era porque la Comuna 10 concentra en la ciudad de Neiva múltiples factores que en ese momento se identificaban como detonantes de problemas sociales: pobreza, desplazamiento y marginalidad, pero también se podían ver como potenciales de desarrollo para el programa de gestión urbana de las Naciones Unidas, entonces fueron los elementos que se tuvieron en cuenta para que fuera la Comuna 10 la elegida.

¿Cuándo se empezó a trabajar?

Se empezó a trabajar en forma en el año 98 con todos los grupos participativos de la Comuna 10. Se trabajó en ese momento con la Fundación Social que tenía sede en Neiva, con la Alcaldía de Neiva, el Bienestar Familiar y la Universidad Surcolombiana, entre otros. Posteriormente, se vinculó al proceso la Fundación Hocol, que fue la que llevó la batuta en términos de la participación de la entidad privada; por un lado, por la gran gestión que habían hecho ellos a través de su quehacer como empresa de formación de líderes de la Escuela para la Democracia y la Escuela de líderes que tenían ellos allí y por otro lado, porque hacían presencia activa con el tema de la explotación petrolera en la Comuna 10, entonces ese fue un elemento importante. La Alcaldía de Neiva siempre estuvo presente en ese proceso de facilitador y finalmente se logró cumplir con las tareas que había puesto PGU; fuimos a nivel latinoamericano la única ciudad que cumplió con todo el proceso como lo habían planteado ellos y con muy buenos resultados

¿Qué beneficios trajo para la comunidad?

Este proyecto de PGU traía varios beneficios: el primero de ellos o el principal objetivo de PGU era lograr canalizar toda la energía de participación que hubiera en la comuna, en las organizaciones para que ellos identificaran sus necesidades de desarrollo y para que se volvieran un interlocutor válido de las administraciones locales en términos de presupuesto, esto que quiere decir, tradicionalmente los líderes barriales siempre llevan un proceso de liderazgo pero en el momento de definir proyectos, en el momento de definir inversión o no saben o no conocen o no tienen claridad de sus necesidades y empiezan a pelear por el pedacito de pavimento, por el pedacito de andén y nunca miraban proyectos comunales de gran envergadura, entonces lo bueno de este proceso es que logró concientizar a los líderes de la Comuna 10 de cuáles eran los proyectos más importantes que ellos tenían de acuerdo con sus propias necesidades y definidos por ellos mismos para generar calidad de vida y generar desarrollo; por ejemplo, el colector de aguas residuales de las Ceibas que era muy importante porque una vez terminado este proyecto se podrían legalizar 40 asentamientos que habían allá y que no tenían servicios públicos, otro ejemplo es el Mini hospital de Las Palmas que se definió porque requerían una cobertura rápida de salud debido a la gran cantidad de personas que habían allí con enfermedades, también la pavimentación de la vía 52 que era la columna vertebral urbana digamos de todo el sector de la 52 y llevaba muchísimos años sin pavimentar. Por ejemplo, temas sociales como combatir la pobreza, combatir la desnutrición crónica, como generar procesos de liderazgo a través de las escuelas y colegios que hay en el sector.

Esos son proyectos que prácticamente se han venido materializando en los últimos años ¿cómo hicieron para que la comunidad y el mismo Comité no desfallecieran? O ¿desfallecieron al ver que no veían resultados inmediatos con sus proyectos?

Lo bueno de esto es que los resultados se empezaron a ver inmediatamente, en qué aspecto: por un lado una vez se terminó la consulta urbana que era el documento técnico de desarrollo de la Comuna 10, inmediatamente se vinculó al proceso de ordenamiento territorial y se definió que la Comuna 10 era apta para un proceso de mejoramiento barrial, esto qué implicaba? que dejó de ser una consulta de una comuna para convertirse en una ley de Municipio, el Acuerdo 016 definió que la Comuna 10 debía hacer un proceso de mejoramiento barrial por la bomba social que había allí. Eso por un lado, por otra parte se empezó a ver repercusiones en toda la ciudad porque otras comunas con las mismas características empezaron a organizarse: hablamos de la comuna 8, de la comuna 9 en este caso.

Por otro lado, una vez se terminó la administración de la época del padre Jorge Escandón continuó la de Héctor Javier Osorio, pero en el proceso de transición entre una administración y la otra, en el proceso pre-electoral los líderes tenían plena conciencia de sus necesidades, entonces la negociación que era el objetivo primordial de esta agenda, la negociación en términos electorales era “no nos vengan a plantear necesidades y definannos soluciones para las problemáticas que nosotros ya tenemos definidas en nuestra agenda comunal, en nuestra consulta urbana”; entonces cuando ganó el alcalde de turno que fue en este caso Héctor Javier Osorio el sabía que a la Comuna 10 tenía que llevarle era el Mini hospital o la pavimentación de la 52 o el colector mayor de Las Ceibas o mejoramiento barrial, se dio y se empezaron a ver los resultados.

Posteriormente la administración en el proceso electoral de la segunda administración para este caso cuando salió elegida la Doctora Cielo González Villa no se desfalleció y se volvió a trabajar sobre lo mismo. ¡Claro! a veces hay líderes nuevos que no conocen el proceso pero los que estaban de planta y los que conocían decían continuemos y se continuó y por eso fue mérito para ganar el premio de Dubai que durante tres administraciones se ha estado trabajando y se ha notado la mejoría de la calidad de vida de la Comuna 10, ya tiene por ejemplo, mini hospital funcionando , ya tiene Avenida 52, además se agregó la 19 pavimentada, ya tiene mejoramiento barrial en Palmas 2 con el programa de piso y techo de la doctora Cielo González Villa, el problema de hambre ya se está trabajando con el tema de agricultura urbana, el problema de desnutrición en los niños ya tiene el programa de güipas saludables específicamente para allí y que en esta administración se vio reflejado en que se creó un eje del plan de desarrollo específicamente para estas comunidades que se llama equidad e inclusión social que aglutina todos los procesos de lucha contra la pobreza y la desigualdad en Neiva.

¿Cómo ve hoy el CCZ?

Ha sido un proceso largo, un proceso de mucho esfuerzo, tanto de los mismos líderes como de la Alcaldía como de la Fundación Hocol, a veces desfallecen, a veces el proceso de participación ciudadana tiene un problema y es que los líderes cambian muy frecuentemente, entonces tratan de olvidarse de estos

procesos o tratan de personalizar los logros, yo creo que lo bueno también del premio de Dubai fue que le dio un reconocimiento al proceso, donde la comunidad era lo más importante. Aquí lo importante no fue un alcalde, aquí lo importante no fue un jefe de planeación o el gerente de una empresa, fue la comunidad porque fue la que insistió, insistió y logró los resultados que hoy tiene. El CCZ tengo entendido que está un poco diluido, se ha diluido en el tiempo y en el espacio, no tienen mayor representatividad, tengo entendido eso. Sin embargo, es un proceso que vale la pena rescatarlo, es un proceso que vale la pena continuarlo y fortalecerlo porque definitivamente es la única forma en que la comunidad se convierte en un interlocutor válido en el tema político y administrativo de una ciudad.

- **MARTHA CECILIA RUIZ YARA (LÍDER COMUNITARIA. En su época, Secretaria del CCZ)**

Buenas tardes, mi nombre es Martha Cecilia Ruiz Yara, hice parte de la organización comunal CCZ, estaba en el cargo de secretaria y últimamente en el cargo de tesorera....

Sí a comienzo del CCZ, ya llevaba como un año funcionando, yo entré allí como asesora del CCZ en qué consistía el trabajo que realizaba? era asesorar a la gente de los barrios de la comuna 10, en todos los problemas que presentaban, entonces si había una persona que tenía problemas con un servicio en el hospital, en el centro de salud, en los servicios públicos se le daba la orientación a dónde podía ir, con quien se podía entender y si había que hacer un documento yo lo realizaba y se le cobraba un mínimo por la carta, como para hacer el mantenimiento, volver a comprar papel o cualquier persona, incluso hasta para recetas iba la gente allí, eso era como el oficio básico, mas orientar a presidentes de JAC, Comités de vivienda, las asociaciones de trabajo entonces allí se le hacía la asesoría, incluso hasta la asesoría psicológica porque mi profesión es psicóloga social comunitaria entonces allí se hacía una asesoría completa, mirando el éxito que tenía la organización al respecto, se buscó apoyo de la Universidad Cooperativa creo que fue y nos apoyó con un consultorio jurídico porque ya en cuestiones legales, jurídicas no era mi campo y si nos prestaron ese servicio a la gente de la comuna le sirvió bastante porque había procesos de separación, de liquidaciones de vivienda, bueno toda la parte jurídica, también en la parte de familia con el bienestar familiar, yo soy educadora familiar también entonces se me facilita trabajar en eso temas, entonces básicamente la idea era darle educación a la comunidad desde allí apoyábamos a las organizaciones.

A ver, el CCZ se fundó a raíz de necesidad de la comunidad como generalmente se conforman todas las organizaciones, aquí no había educación para la comunidad, excepto de buscar los procesos de desarrollo, entonces de eso se dio la necesidad de formar una organización quién propuso la idea? Los mismo líderes que en ese momento no tenían un papel como muy diciente, no cierto? El presidente de la junta era como algo muy escondido, entonces dijimos no, ese

trabajo es que no se ve, hay que hacerlo ver organicémonos para eso, entonces el comité nació a raíz de eso ¿con qué? Con el apoyo de Fundación Hocol y Fundación Social, nos apoyó económicamente y Hocol en cuestión de capacitación, entonces empezó a capacitar la gente y así nació el CCZ en cuanto a capacitación y se fue haciendo cada vez más grande, que nos dio esa oportunidad de poder, para seguir apoyando a los líderes, líderes nuevos que aparecían cada años, cada dos años en JAC y otras organizaciones

Ese comité cívico fue prácticamente idea de Ricardo Cantor, Carlos Peña, Martha Yaneth Delgado, que recuerde así... contamos también con la ayuda de un amigo sociólogo Aldemar Macías, también con Iván Cortés entonces ellos como que empezaron el proceso y lo fueron fortaleciendo las organizaciones que económicamente nos apoyaba que era lo que necesitábamos para tener una sede, tener papelería, tener ... nunca logramos ser autosuficientes para sostenernos, desafortunadamente cuando la F. Social nos quitó el apoyo, ella nos pagaba el arriendo, F. Hocol también retiró su apoyo, nosotros tratamos de seguir trabajando pero el hecho de elaborar unos documentos que ha mucha gente no le cobrábamos porque veíamos que no tenía recursos, entonces no había para comprar el material hasta que no tuvimos para pagar el arriendo, lo otro también fue que nos hicieron un robo a la organización que fueron como los elementos básicos con que trabajar como fue computador, máquina eléctrica, elementos con los que se le servía a la comunidad, eso también hizo que como que el comité decayera.

Fundación Hocol no siguió apoyando porque prácticamente le delegó a F. Social, osea f. Social cubrió arriendo, incluso a mi me pagaban una bonificación que no era un sueldo, era como 100 o 150 mil pesos creo que llegó hasta 200, eso lo cancelaba F. Social, entonces F. Hocol consideró que había terminado su trabajo y delegó a F. Social y también porque F. Hocol miró que ya como que estaba terminado los contratos de los pozos que tenía en la zona, ya no era zona de influencia de Hocol por eso se retiró Hocol.

El objetivo del Comité era grande, ambicioso para lo que se creó y lo que íbamos proyectando cada día, queríamos incursionar en varios campos, nosotros también trabajamos el proyecto de Curíbano que era conservación, recuperación del Curíbano, el proyecto de arborizaciones, osea todo lo del medio ambiente, también con los jóvenes se buscó también para apoyar los jóvenes, La Red juvenil, el comité apoyó la Red con capacitaciones y dándole la fuerza como que cuádrese aquí, le dábamos como el ladito acá donde estábamos, métanse ustedes, organicense, ese fue un proyecto muy importante porque en su momento los jóvenes se organizaron y les fue bien pero como todo no tuvieron quien les diera la mano, también decayeron porque nos supieron sostenerse teníamos un proyecto grande que aun se tiene que es la construcción de la casa comunitaria en Las Palmas está proyectado construirse en el lote en el que ahora queda el mercado campesino y la biblioteca, nosotros como comité cívico pensábamos que ese era el lote para hacer la casa comunal... también se hicieron varias acciones populares, osea se trabajo en varios campos, el proyecto del Comité fue como

capacitar a la gente, capacitar, también hicimos parte de la escuela para la democracia, la escuela estuvo muy de la mano con el CCZ, incluso fuimos talleristas.

Coyuntura año de 1995...

La ganancia no fue para la comuna 10 en cuanto a las elecciones para la JAL, no fue para la comuna... fue para el municipio porque las JAL no era mencionada, no se escuchaba hablar sobre ella, siempre era la JAC, el Concejo pero la JAL no hacía presencia, nosotros a través de Escuela para la Democracia logramos abrir ese proceso y gracias al espacio del Padre Escandón, él les dio un espacio amplio y ahí se logró que se sintiera la presencia de las JAL; nosotros en la comuna logramos 5 ediles porque aprovechamos la coyuntura de que la gente estaba capacitada digamos con las gansa o por lo menos entendían el proceso, los ediles trabajaron en algunos procesos, eran autoridad para nosotros, para la comuna 10, con ellos también hicimos unos procesos de arborización

CCZ se fundó a raíz de necesidad de la comunidad, aquí no había educación en cuanto a buscar procesos de desarrollo, se vio la necesidad, quien la propuso? Los mismos líderes, no tenían un papel muy dicente, nació con el apoyo de Fundación Hocol y Social (social financió) y Hocol capacitó.

El CCZ fue una idea de Ricardo Cantor, Carlos Peña, Martha delgado, amigos Aldemar Macías e Iván Cortés y las organizaciones que apoyaron... nunca logramos ser autosuficientes.

Ellos nos pagaban el arrendamiento, no le cobraban a la gente por los servicios que le prestaban, también hubo robos de los elementos de la oficina.

Fundación no sigo apoyando al CCZ porque prácticamente delegó todo a Fundación Social, todo lo pago, porque ya terminó los contratos con los pozos que tenían en la zona.

El objetivo del Comité:

Querían funcionar en varios campos, cuidando el Curíbano, en arborización, con las Ceibas, trabajo con los jóvenes, ellos no tuvieron quien más le diera la mano y decayó.

Lamentablemente se supone que a nosotros nos capacitaron para el autosostenimiento, pero no fue fácil y mas con el sentido comunitario que nosotros trabajábamos... si usted trabaja con ánimo de lucro usted alcanza la sostenibilidad, con las emociones sólo gratitud.

- **MANUELA GUZMÁN, LÍDER COMUNA 10. MADRE COMUNITARIA**

A partir del año de 1991, a raíz de la llegada de la Fundación Social y la Fundación Hocol, surge la capacitación a todas las Juntas Comunales y por esto

se empieza a gestar la creación de una segunda instancia ya que a las juntas comunales como que no les ponían cuidado. Entonces es así como en la casa de la señora Graciela Díaz de Vega, pues nos reuníamos varios líderes y entre ellos surgía la propuesta de conformar una organización de segundo grado; en esa capacitación estaba Ricardo Cantor haciéndole a las Juntas comunales y allí surgió primero una organización que no tenía como mucho aspecto de comunitario, sino como de comunismo; entonces dijimos no eso no puede ser así, entonces de tantos pensamientos, ideas de las personas, surge una instancia que es conformar el Comité Cívico Zonal, puesto que aquí no se había tenido esa experiencia, ya esa era una organización de segundo grado y comenzamos a viabilizar los estatutos, para ello trajeron unos modelos más o menos de organizaciones de segundo grado y con base en esos conformamos nuestros estatutos y luego se dio la conformación del Comité Cívico Zonal, hacia el año de 1992.

Ya era una organización de hecho, nos reunimos en el Juncal todos los líderes comunitarios, los presidentes de Junta Comunales que habían en ese entonces y también organizaciones como Comités pro-desarrollo que no contaban con una personería jurídica, pero eran organizaciones de hecho. Allí elegimos la primera junta directiva, digo, primero el reconocimiento de estatutos, los aprobamos y elegimos una junta directiva y pues empezamos el trabajo de consolidar el CCZ; arrancamos con la primera semana cultural, la celebramos en el año 1993, la iniciamos con cosas muy particulares porque no fue con aportes de agentes de externos, sino de la comunidad, de nuestra comunidad: las tiendas, los supermercados, el padre Milton que estaba aquí con nosotros nos hacía la misa era una semana de encuentro, tanto deportiva como espiritual. Era algo muy bonito, y de allí se partió con la constitución de la Semana Cultural cada año, nosotros celebramos la semana cultural del 26 al 30 de diciembre siempre, era como un momento, un espacio que le dábamos a los jóvenes, a los adultos, a los ancianos, para un reencuentro y llevaba un slogan siempre, resaltábamos siempre algo en ella para esa semana cultural.

Reafirma entonces que la idea del Comité nació de la comunidad?

Bueno... después de cierto modo, aunque teníamos la idea nosotros éramos como temeroso de darle fluidez a esa idea, pero afortunadamente contábamos con el apoyo de la Fundación Social, el profesor Iván Cortés estuvo atento a todas esas ideas, a esas sugerencias y dijo: “si lo quieren, háganlo, porque es de ustedes que debe surgir todo esto”, pero sí...ellos tuvieron mucho que ver...un pellizquito que nos daban ellos para que de verdad conformáramos el CCZ. La Fundación Hocol si estaba con nosotros aquí en el convenio pero como que no se apersonaba mucho del cuento, porque dejaba esa parte organizativa, de proyecto y de propuesta a la Fundación Social, porque ellos estaban en el cuento de realizar la sísmica con profesionales asociados.

Es de aclarar que aquí llegó la Fundación Social por convenio con Hocol y la Alcaldía eso fue un convenio tripartita... mejor dicho, habían cuatro entidades allí que eran la Fundación Social, la Fundación Hocol, la Alcaldía de Neiva y la comunidad, porque a través de ese convenio nosotros también teníamos que

aportar, no era solamente que ellos llegaran acá a implementar sus cosas, nosotros también teníamos una participación en los proyectos y en las obras que se realizaban en el sector, entonces la Fundación Hocol no le paga a Fundación Social, Fundación Social era totalmente independiente, ellos tenían porque ahoritica no tienen, un recurso propio de las 14 empresas que tienen los padres jesuitas, los excedentes de esos excedentes, o sea la rentabilidad de los excedentes de esas empresas era su capital y por eso ellos tenían autonomía plena para invertir y ellos llegaron acá con el propósito de generación de ingresos, ese fue el primer proyecto que ellos llegaron a desarrollar acá, la generación de ingresos como la gente se capacitaba para mejorar su propia vida, colocara una unidad productiva, una tienda, una fábrica de arepas, de buñuelos.

Entonces esa fue la primera entrada que hizo Fundación Social aquí, pero el convenio estaba dado con Fundación Hocol y Hocol era a través de profesionales asociados, profesionales asociados estaba aquí desarrollando una sensibilización para que la gente permitiera realizar la sismica porque la gente estaba reacia por todas las consecuencias que nos trajo la sismica, la sismica nos trajo el deterioro de las casas, de todo... entonces el peligro era que esto se hundía por la sismica, eso fue lo que nos vendieron, el cuento que esto se acababa Las Palmas por la sismica, entonces la gente no quería nada con Fundación Hocol por ellos los de la explotación del crudo, o sea Hocol S.A era la explotadora pero la Fundación era la que invertía Socialmente y nosotros ignorábamos casi todo ese error, entonces a nosotros nos capacitaron para entender eso error y poder aceptar que entre todos podemos construir algo y es por eso que usted ve que ahora casi todos los barrios tienen su caseta comunal, tiene el mismo modelo para todos, entonces fue a raíz de eso, pero la parte de capacitación la hacía la Fundación Social.

¿Cómo eran las relaciones entre vecinos?

Inicialmente nuestro sitio de encuentro era la casa de una de las personas de la junta directa de la Junta de Acción Comunal de aquí de Las Palmas, esa persona era Graciela Díaz de Vega, que era en la 22 con 54 y allí nos reuníamos casi todas las tardes un grupo de personas 6,7, 8 como para votarle corriente al cuento. Luego de surgido el comité y conformado, cuando vino un sociólogo de Bogotá, un señor llamado Edgar, de mucho conocimiento, entonces hicimos reuniones en la caseta comunal, comenzamos ya a utilizar la caseta comunal, aunque también explorábamos otros sitios para que la gente no se aburriera, entonces íbamos a Camelias, Neiva ya, Olaya Herrera, entre otros barrios...

Nos reuníamos para organizar a todas la Juntas comunales, comités de desarrollo y otras organizaciones que estaban surgiendo en ese momento, porque habían otras ideas de organizaciones como nosotras las madres comunitarias, organizadas en la Asociación de madres comunitarias; una organización municipal con miras a lograr proyectos colectivos, macroproyectos, porque una sola golondrina no llama invierno, cada Junta comunal por su lado y había una Asociación de Juntas, pero no tenía mucha fuerza... mucha solidez, como mucho

convencimiento, y en el ámbito administrativo municipal como que no le tenía mucha credibilidad, entonces a raíz de eso surge el CCZ.

Elecciones edil-incidente Luis Alejandro López.

Se estuvo trabajando en lo socio- político, fue un trabajo duro que se hizo en el 93, 94 y parte del 95 para informar a la gente qué era un quehacer político y qué ganábamos con eso y así hacíamos participar a la gente en las Juntas Administradoras locales y creo que también fue en el año que tuvimos la participación para el concejo, sino estoy mal...que era Graciela Díaz de Vega; nosotros hicimos una consulta interna, empezamos por ahí, por la junta interna se postularon candidatos para la JAL, hicimos acuerdos internos, pero resulta que llegó Carlos Peña, en ese entonces... Carlos Peña es un hombre muy trabajador, muy peladería de caminar pa' arriba y pa' bajo, muy trabajador, pero entonces él no conocía la dinámica de nosotros acá, y al desconocer muchas cosas, entonces entró a estrellar con personas que venían militando en algún movimiento o en algunas listas para otras cosas, entonces se dio un choque con el señor Luis Alejandro, ahí surgieron unos choques y se fueron al traste algunas candidaturas y no se apoyaron otras... ¡mejor dicho! Eso en río revuelto los que perdimos fuimos todos, todos perdimos en esa experiencia porque a pesar de que se hizo una consulta y doña Chela, es decir Graciela Díaz de Vega, ganó esa consulta con otras personas que participamos en la lista, porque eso era de acuerdo con la votación popular quedamos en la lista, cuando todavía era por lista, los ediles que ganaron no tuvieron concejal para trabajar nos quedamos sin nadie más porque no apoyamos sino aquí a al nuestra y sacamos 480 y pico de votos buenos, porque los otros nos los anularon sin saber por qué... a nosotros nos faltó pa' la libra, nos faltó el pleno conocimiento de por qué dejar anular un voto o estar muy atento en una mesa de votación para conocer el asunto de por qué se anulaba que esto... eso nos faltó, nos faltó ese conocimiento, sacamos como mil y pico y nos anularon como 600 votos nos faltó esa partecita que fue una falla grande o sino hubiéramos hecho un mejor trabajo con un concejal, nosotros quedamos sin concejal.

Sí hubo la participación de varios compañeros ediles, entre esos estaba Carlos Peña, él fue un edil de acá de la Comuna y nosotros hablamos con Fundación Social porque él estaba en una crisis económica tenaz, entonces hablamos con Fundación Social, fue el primer edil pago en Colombia.

Pero bueno, como proyectos macros le pegamos a la construcción del alcantarillado para el tratamiento de aguas residuales, que va aquí por el lado de Camelias, San Bernardo, todo ese sector. También trabajamos mucho en la parte ambiental, en la elaboración del Plan de Desarrollo de la Comuna y el reconocimiento al premio de Dubai.

Algunos líderes de la Comuna han manifestado que el CCZ hubo inmadurez política?

Desafortunadamente surgieron muchas falencias en el aspecto político porque como que no todo el mundo aprendió las cosas o estábamos inmaduros en ese aspecto político, no nos sabíamos manejar todavía, sabíamos que se elegía Edil y eso y que habían unas pequeñas pautas para ser edil y que había una Ley 136 y que uno más o menos se tenía que preparar en ese aspecto, pero no todo el mundo lo hizo, hubo inmadurez en el sentido de lo político, eso es cierto.

¿Cuándo se retira la Fundación Social decae el CCZ?

Después de que estuvimos en una cúspide empezamos a aterrizar y entonces se acaba el CCZ. La verdad es que el CCZ quedó de nombre, de una sola persona que era Carlos Peña y un grupo de amigos que le hacían la segunda, pero no porque fuera un comité dinámico que acogiera todas las organizaciones, de por sí siempre se pedía informe, los ediles pedían informes, los ediles elegidos en el año 99-2000 le dijeron a Carlos Peña: “bueno Carlos cuéntenos en qué está el Comité pero solo era la semana cultural, lo demás, muerto”... Luego, la Fundación Hocol se casó con el Comité luego de que salió Fundación Social pero fue por personas, no por la comunidad.

La Fundación Social sí le aportó mucho al Comité, la verdad es que motivó, aportó, bueno... estuvo muy atenta a apoyar todo lo que hacía el CCZ, pero el CCZ tenía una gran debilidad, así como era fortaleza para mostrar: su directiva, su base, ésta no era muy fuerte porque las JAC empezaron a ver que no estaban representadas en el CCZ y ver que sus pequeños proyectos que tenían para sacarlos adelante no se tenían en cuenta, por eso empezaron a ver la triquiñuela del CCZ para que figurara el CCZ que anulaban las JAC y los comités pro-desarrollo, entonces las JAC no la siguieron con el apoyo al CCZ y se fueron retirando, retirando, hasta que quedó sin base social, solo unas pocas organizaciones que decían que estaban por un papel pero legalmente no estaban porque se pedía un papel en el que estuviera un reconocimiento en asamblea.

Recién inició todo el mundo con el boom de la organización de segundo grado, todo el mundo asistía, hasta los delegados y decían: el Comité está trabajando en el macroproyecto tal entonces nosotros las JAC en qué nos beneficiaremos, entonces ahí comenzó la división porque ellos se veían como lastimados en su autonomía para sacar adelante obras.

¿Quiénes eran reconocidos como líderes?

Aquí habíamos líderes de todos los colores y los de sin color también; pero nosotros teníamos un objetivo: aprender a negociar pluralistamente, o sea, entre todos negociar un solo objetivo y entonces ahí empezó uno solo a liderar y comenzó la disputa ya después de creado el Comité, choques entre los líderes porque también había hombres machistas que no dejaban expresar a las mujeres decían: como ella es mujer la van a envolver, le van a hacer esto y lo otro... por eso había choques constantes de liderazgos.

- **ENTREVISTA RICARDO CANTOR LAGUNA, LÍDER COMUNITARIO RECONOCIDO EN EL BARRIO LAS GRANJAS Y DESPUÉS DE LA COMUNA 10**

Antes de llegar a este sector venía apoyando un trabajo que se daba en esta comuna por intermedio de la Fundación Social. Aquí hubo dos fundaciones que fueron muy importantes para el desarrollo de la localidad, hablamos de Hocol y Fundación Social.

Yo venía de trabajar con el Sena con un proyecto que se llamaba CAPAC que se trataba de capacitar líderes con un proceso bien interesante, a partir de la recuperación crítica de la historia barrial. Recogíamos el inventario de las necesidades con la gente, era la gente la que producía todo esto y llegamos a hacer un plan de desarrollo y la formación de un proyecto. Eran como siete módulos; nos apoyamos en el colegio Promoción Social, en los estudiantes del Sena y la Universidad Surcolombiana. Era un trabajo grande, logramos hacer 180 historias de barrios. Con ese antecedente la Fundación Social hace luego un convenio con la Fundación Hocol por 90 millones de pesos para hacer el trabajo comunitario, entonces me buscan a mí inicialmente como para que les organice talleres sin pagarme, después sí me pagan.

Recuerdo que eran muchos talleres en 1990 en la escuela, en la capilla o en un centro comunitario que quedaba en Camelias, porque no había ni siquiera caseta comunal en Las Palmas, entonces todos estos barrios arrancaban para allá pa' Camelias y 40 personas más o menos iban a esas capacitaciones todas las mañanas los domingos o el día que necesitáramos, pero era todo el día con almuerzo incluido, se daba el refrigerio era bien la cosa, se daban materiales y se contaba con ayudas, buenas ayudas porque la Fundación Social lo tenía todo y cuando se va como en el sexto mes de capacitaciones la gente dice bueno y con qué finalidad nos capacitamos aquí hay de todas las juntas en ese momento hay unas 28 juntas; clubes de amas de casa, jóvenes, bueno y pa' qué nos capacitamos, entonces nosotros decíamos son dos los objetivos: uno es que se consolide la calidad humana de los habitantes del sector, y que se buscara algo que unificara las organizaciones que pudieran pensar no individualmente, entonces es cuando la gente dice hagamos un Comité y empezamos a sugerir nombres: Comité zonal, Comité del Oriente, Comité del sol y Comité Cívico Zonal. Eran aproximadamente 55 barrios porque cogía todos los de la Comuna 5 y los de la 10, o sea era una vaina muy estrambótica muy difícil de controlar y de trabajar pero se hacía.

Con el Comité también se piensa en los jóvenes en que ellos necesitaban espacio y entonces para ese diciembre de 1991 se piensa que es importante impulsar una semana cultural al estilo de las que se hacían en el barrio Las Granjas, entonces se conforma un grupo de 42 jóvenes entre los cuales se encuentra uno que ya es profesional: Oscar Leonardo Garzón, con ellos se sacó adelante la primera semana cultural. Con el tiempo se comienzan a organizar los muchachos,

existieron grupos como Nueva Generación, Luz y Vida, liderado por un sacerdote, Cabildo verde, entre otros.

Volvamos al Comité, después de todas esas actividades como la Semana Cultural como es la creación del grupo de jóvenes, los adultos también dicen debemos convertirnos en algo y a principios del 1992 se hacen una gran asamblea en Betania o en el Juncal. Esto fue financiado por la Fundación Social. Es allá donde se crea el Comité Cívico Zonal y se elige la mesa directiva, el Comité no tenía personería jurídica, se crea es una organización de hecho, su primer presidente es don Arcesio Castro y no recuerdo los otros directivos.

Lo ideal es que partir de ese momento ya la gente entiende que tiene una organización de segundo grado que habla por ellos y que ellos no están solos, que tienen una posibilidad y es que no hay Asociación de Juntas Comunales y al no existir la Asociación que es una organización de segundo grado que recoge las juntas comunales de esta comuna, entonces tenía un gran espacio el CCZ.

El Comité luego sigue impulsado semanas culturales, sigue buscando la formación de la gente y así se da hasta que luego entra Carlos Peña a la presidencia en 1996, pero antes recibe de Graciela Díaz de Vega. En ese momento había tres mujeres doña Teresa García, una gorda, doña Manuela y doña Graciela, ellas asumen la dirección del Comité y las tres se encargaron con la ayuda de la Fundación Social a redactar estatutos y sacarle personería jurídica por medio de escritura, creo que la 620, entonces a partir de ahí queda una organización de hecho y derecho bien reconocida con todas las de la ley. Sin embargo me parecía que el documento aquel era muy corto, no me convenció mucho y sin embargo estamos hablando de que si eso empezó en el 92 transcurrieron aproximadamente 4 años para que tuviera legalidad, aunque tenía legitimidad, era mucha la gente que se convocaba, había pertenencia por el CCZ, lo respetaban.

Son los líderes los que jalonan la organización, eso no es impuesto desde arriba es la gran diferencia cuando algo nace impuesto desde arriba es más difícil la pertenencia y la identidad y todo eso pero cuando nace del fruto del cuento de la necesidad entonces todo el mundo la rodea, todo el mundo se siente identificado y por lo tanto es importante; no habían de pronto los mismo canales que hay ahorita era con una bicicleta (*medios de información*) de ir a avisarle a la gente a los líderes no eran muy regados tampoco.

Estando en el Comité se trabajaron proyectos como la tienda del reciclaje, porque la gente necesitaba comer, la situación aquí era de hambre, de pobreza y todo eso entonces se trae con el apoyo de la Fundación Social y la Fundación Hocol, este proyecto que en realidad fue una concepción de Carlos Peña, la idea fue de Carlos de cómo debía ser y cómo era y con esa dirección se la entregó a la Fundación que le puso la plata y le puso eso que era montar una tienda en un sitio bien estratégico: Las Palmas y cambiar allí todo lo que llevara la gente a nivel de elementos para reciclar como el cartón, el vidrio, el caucho, el plástico y lo cambiaban por comida; por libras de arroz, entonces eso tenía toda una estructura

inclusive tenían tres personas que manejaban eso el de la balanza, el de la bodega y el de la tienda. En esa medida ese ejercicio produjo una gran ganancia social no económica, económica no porque generó pérdidas todo el tiempo. Eso por supuesto hizo que se terminara la tienda. Eso se da como entre el 93, 94.

En el 95 nos capacitamos 480 horas, nos tocaba viajar de aquí hasta Ibagué, era un convenio entre la Universidad del Tolima y la Fundación Social y nos dictaban dos días, cada 8 días, cada 15 días...Era tal la cosa, la intensidad que nos permitió también pensar en que había que hacer una práctica y ahí sí reconozco que la idea fue mía, se la comuniqué a Carlos a doña Graciela y a doña Manuela y comenzamos los dos y con la Fundación -que financiaba- a constituir una escuela. Empezamos con 120 alumnos inscritos, comenzaron a participar 105 y terminamos con 75 graduados durante 17 meses cada 15 días; iban tres buses y siempre era un sitio diferente...el volcán, La Angostura, Palermo, Rivera, Lomachata-Garzón, entre otros. Hubo de todos los barrios representación, entonces se imaginan ustedes 35 barrios, 40 barrios con representantes formándose? Esa gente fue tomando una identidad, también capacidad de liderazgo, poder de convocatoria en sus comunidades, y eso tuvo un revolcón grande que todavía existe, no totalmente, pero ahí encuentra a un don Vicente a un don Sabas, Alacrán a un señor que era de mala clase peleador a cuchillo, carnicero pero que se arregló. A él lo sacábamos de la carnicera porque el madrugaba a las dos a matar la res y a las 6 estaba vestidito y decían: oiga Alacrán gran hijue... Usted para dónde va, no pues... un momentico trátame bien que yo ahora soy don Afranio, porque yo cambié ... Alacrán comenta que el Comité y las escuelas de líderes lo ayudaron a ser otra persona. Yo por eso sigo creyendo que la formación de la gente en todo sentido es lo que decide el desarrollo de los sectores y de los barrios y el compromiso coherente y no corrupto de cada uno de los líderes.

A pesar de llevar casi más de 10 años, yo sigo considerando que todavía queda liderazgo, aquí no se pudieron formar pandillas como en otras comunas donde 30 y 40 personas integraban un "parche". La formación para jóvenes fue importante, se crearon más de siete grupos y cuando la Fundación vio eso dijo que ellos no podían estar dispersos, entonces se creó la Red Juvenil. Eso era significativo, porque era la semilla de todo ese congreso y de toda esa capacitación que se estaba dando y ellos tenían otro tratamiento, venía gente de Bogotá a capacitarlos del barrio ciudad Bolívar. Ellos contaban sus experiencias. Ellos también fueron pobres, desconocidos, marginados, pero aún así lograron superarse por el lado de la Fundación Social en Bogotá y luego la Fundación los traía aquí.

Se presenta después la candidatura política, la gente piensa que tiene que impulsar como una candidatura política, porque no había un representante en el Concejo de Neiva y entonces entra doña Graciela como candidata, pero se da un caso y es una experiencia que hay en esta Comuna y es que dicen vamos a hacer unidad para sacar un solo candidato y hubo 17 candidatos y la que más votos sacó fue ella, después sacó un señor de arriba, sacó el segundo puesto con tan mala suerte que los 4 primeros no aceptaron trabajar para la que había

ganado, sino que se fueron en disidencia; es la misma desunión, aquí eso es jodido, cuando se trata de política la experiencia nos enseña que es muy difícil. La gente no tenía como un idea de lo que podía ser eso y de alguna manera como que no tenía mucho interés y nos votaron al Comité sí le votaron como dice Carlos de 7 se sacaron 5, pero en cuanto a lo otro, la señora ni salió, ni salió ninguno de ellos por esa división

¿Qué problemas y/o otras urgencias se presentaban en la Comuna?

Para mí el principal problema es la pobreza, de ahí se desprende que por ejemplo no hubiese legalización de terrenos, porque muchos fueron por invasión compra y venta de tierras, que fue lo que hizo el señor de Las Palmas y pues obviamente si no hay una legalización de terrenos y esos terrenos no fueron hechos como se debían hacer, según la Superintendencia de Servicios Públicos, entonces no había modo de acceder a los servicios públicos domiciliarios, y si no habían servicios públicos pues habían enfermedades, contaminación, etc.

¿Qué tipo de participación promovían los agentes externos, en especial, las fundaciones?

Carlos Peña interviene en la entrevista: A mí me gustaría aclarar una cosita el concepto de participación comunitaria, el concepto de participación ciudadana y el concepto de participación política. Eso es clave y después respondemos...

De acuerdo con los que han escrito sobre ese tema de la participación ...la participación comunitaria hablándolo técnicamente es la participación que hacen las comunidades a través de sus organizaciones comunitarias de hecho o de derecho, o sea de todo lo que se hace a través de las organizaciones comunitarias; mientras que la participación ciudadana es la que hace el individuo a través de los mecanismos de participación. Ejemplo la Ley 134 y la participación política es la que hace la comunidad o el individuo por medio de los mecanismos de participación política. Con base en eso, pienso y la pregunta que ustedes hacen es muy clave a mi parece porque tanto la Fundación Hocol como la Fundación Social tenían claro que era lo que querían, ellos querían impactar, ellos querían sembrar una semilla, ellos tenían claro porque allí habían sociólogos, habían gente de una calidad y de formación académica en lo humano, en lo social, a ellos le interesaba como ONG's y como empresas impactar en ese momento. Además, estábamos estrenado la Constitución Política de Colombia, estábamos en ese proceso en que se estaba inaugurando y había un afán de que se conociera, de que se hicieran los cambios de base, pero que la gente conociera la Constitución o sea que sí había esa claridad, planeación participativa, mucha capacitación sobre planeación participativa, planes de desarrollo. La idea era lograr cambios, tanto en las personas como en el entorno.

Entonces aquí sí hubo las tres clases de participación: la comunitaria, la ciudadana y la política, aquella que mediante las organizaciones se hizo la consulta interna para ver quién podía ser el candidato que unificara para el Concejo de aquí de la comuna a todo mundo y se creyó que era doña Graciela, pero no era cierto pero se hizo el intento.

....Pero bueno la gente sí se formó y tuvo muy buenas ideas, hasta el punto que es a partir de ahí donde nace la candidatura del cura Escandón, quien dividió a Neiva en dos porque venían los liberales y conservadores, liberales y conservadores hasta que llegó una candidatura que no era liberal ni conservadora Alborada Ciudadana. Y eso de donde apareció? apareció en una madrugada en una alborada y es un nuevo partido y eso lo formamos nosotros y es a partir de acá que coge fuerza. Se conforma en un sindicato, el sindicato de Bavaria pero es a partir de acá donde más fuerza hay, donde estamos pensando que hay que comprometernos y es el CCZ en ese momento el que se compromete de tiempo completo, porque es a partir de 1996 donde nace, nace la Asociación de Juntas de Acción Comunal, organización diferente, constituida y legalizada por la Ley 143 que es la que por medio de los delegados que saca cada junta (4) delegados y el presidente conforman entre todos ellos la Comuna y los municipios pequeños conforman la Asociación de Juntas Comunales que aquí en Neiva hay 18 porque 8 corregimientos y 10 en cada comuna. Entonces en ese momento comienza en parte esa puja política. El Comité ahí no pierde fuerza, pero en la medida que eso fue ganando corriente y que la gente fue como golpeando al Comité porque no tenía como un interés grande, el comité bajó la guardia.

¿Qué conflictos internos se presentaron al interior del CCZ?

Ya señalábamos a doña Manuela, por ejemplo, que no era como de las comprometidas con la causa, sino que siempre le gustaba dar madera, golpear a pesar de que se beneficiaba del Comité pero esos comentarios muchas veces no son justos, son peligrosos y destruyen las organizaciones. Además había otra cosa y es que el Comité tenía muy buena fuerza porque en el momento antes de subir el cura se da un caso y es que mandan 90 millones de pesos para hacer unas obras y ellos pensaban hacer dos o tres obras y la gente resolvió con Carlos a la cabeza de crear un comité que se llamara de vías e hicieron como unas 30 obras y todavía terminaron con plata. Hace poquito todavía tenían dos millones, tres millones de esa plata, o sea una transparencia. Pero cuando comienza a disminuir la plata y comienzan a reducirse las obras y las posibilidades y llega Escandón y aparece una cosa que se llama las Naciones Unidas, diciendo que habían escogido esto como uno de los barrios una experiencia piloto en América Latina, entonces la gente siempre creyó que hicimos un plan de desarrollo que valía 13 mil millones de pesos y la gente creyó que nos iban a dar 13 mil millones de pesos, ahí hubo una confusión a nivel de *comunicación* no se comunicó bien eso, entonces a lo último decían que habían llegado y que Carlos se los había robado y que Ángela se los había robado y mentiras que nunca llegaron esos recursos, después a la gente le quedó claro que el plan de desarrollo de la Comuna costaba 13 mil millones y que había que aportar el Municipio y el Departamento para que allí aportaran otros tantos.

Qué contenía el plan de desarrollo?...El plan de desarrollo estaban las obras más importantes de la comuna, como por ejemplo, el colector mayor el cual iba a favorecer a más o menos unos 10 mil habitantes de unos 16 sectores subnormales que estaban botando la mierda a sus solares o la echando a la quebrada.

La pavimentación de la 52 era parte de ese plan, sino que luego entonces el Comité baja la guardia como en el 2000 y eso lo comienzan a hacer como en el 2003 otros líderes y ellos se roban ese protagonismo. El mini Hospital de la Comuna 10 y la biblioteca comunitaria, son otros de los grandes logros de este proceso.

La semana cultural se sigue haciendo cada año con compromiso de la gente, la dirige Carlos Peña los últimos 5, 6 o 7 años, entonces mire que han quedado cosas del Comité Cívico, y hoy está la Asociación de Juntas, que sí está activa en su directiva pero le falta legitimidad. Además, existe otro problema y es que el compromiso ha decaído porque el gobierno se ha propuesto a nivel nacional que las organizaciones se caigan, no les ayudan a nada, pues no les conviene que acabemos con la politiquería. Yo diría que hasta el 90 la gente estaba comprometida en trabajar y medio Colombia se ha construido por medio de las organizaciones comunitarias, especialmente, las juntas.

¿Por qué cree que pierde dinámica el CCZ?

Nota: Interviene Carlos Peña: La gente comenzó a irse, lo otro es que la miseria ha aumentado y a la gente le tocó trabajar más para alimentarse. También otros comenzaron a estudiar, a organizarse como familia, los jóvenes que crecieron con nosotros tienen otras responsabilidades. Así mismo, se acabó la plata, se nos acabó la sede, en fin. Además, fuera de todo hay crisis en la Acción Comunal, hay apatía no hay poder de convocatoria, los pocos "líderes" que han llegado a dirigir que no son líderes sino personas que les ha dado por ponerse al frente, pero no les queda tiempo, no pueden y no les cumplen allá entonces la gente cree que les están mamando gallo y ellos con que van a al centro si les toca sacar el día sacar 2000 pesos que vale el transporte una gaseosa cuando lleguen no desmayarse en el camino y quien les paga eso la gente no aporta porque todo se ha desfigurado lo que es la acción comunal.

¿Para Usted cuál fue el mejor momento del CCZ?

El mejor momento del Comité Cívico pienso yo que fueron los cuatro primeros, en la época de las escuelas, porque teníamos la comunicación permanente cada año cada mes, cada quince días con el grupo de 90 de 80 donde nos juntábamos por una razón o por otra para la capacitación, había hermandad, solidaridad, relaciones humanas, compromiso de trabajo por la comunidad.

¿Cómo eran las comunicaciones con el CCZ, Cómo se informaba sobre las actividades?

Había una comunicación fluida hasta el punto que muchas veces se llegó a decir que en los puntos claves, la parte de arriba, Arnulfo se encargaba de avisarle a la gente. Así mismo, se sacaban documentos entonces se les hacía llegar también comunicados por escrito a la gente de las decisiones por lo regular. Aunque por lo general se daba información en las asambleas, en los actos de cuando estaban las escuelas al finalizar las escuelas se ganaba un espacio de 10, 15, 20 minutos media hora, para informar sobre actividades.

- **CARLOS PEÑA MOYA, LÍDER COMUNITARIO**

Nos encontramos con Carlos Alberto Peña Moya...él es líder de la comuna 10 actualmente presidente del comité cívico zonal Carlos primero cuéntenos en el **Año 92 ¿cómo era la situación del a Comuna 10 aunque tengo entendido que aún era Comuna 5?**

Correcto y no solamente que era comuna 5 miya sino que el proceso de participación y de organización comunitaria era muy incipiente y muy deteriorado hasta ahorita estaban ingresando la compañía Hocol acá a hacer el trabajo que estaban haciendo de tipo social y también estaba ingresando también poco a poco todavía no había ingresado tampoco la fundación social que fueron los dos entes externos como fundaciones que incidieron en el trabajo hacia futuro. Ya ellos hacen un propósito para 1992, 93 . Traen un asesor de tipo social que es Iván Cortes Losada el sociólogo y le asignan una tarea de comenzar a hacer un trabajo de organización de sensibilización y educación de la comunidad fundamentalmente para generar unas inversiones en las comuna como compañía petrolera y concertado con la comunidad mas que todo ellos se enfocaron hacia la inversión de casetas comunales mejorar algunos colegios etc, ellos tenían esa idea algunas obritas después entendieron la problemática cuando hacen el diagnostico es cuando duran hasta el año digamos 94 haciendo el diagnostico de toda la comuna junto a la comunidad y encuentran el problema tan grave de hambre desempleo de miseria y que había mucha gente de muchas partes del país que venían por problemas de violencia...muchos grupos sociales que venían de diferentes zonas del sur y de otras partes, del Tolima etc.

¿Quiénes habitan la comuna y por qué razones consideran ustedes que están esas personas allí?

Precisamente porque es una zona marginal donde aquí estaban en proceso de crecimiento y de asentamiento subnormal y eso permitía que hubieran espacios, hubieran espacios todavía para que la gente se asentara y fueron llegando poco a poco a sus familiares fueron buscando a sus otros familiares que venían amenazados por problemas de violencia perseguidos y de todo ellos en ese diagnostico en cabeza de Iván Cortes la fundación Hocol encuentra, contratan a fundación social para que hagan un trabajo de impactar en un programa de generación de ingresos también comienzan a hacer impactar dando asesorias a las madres comunitarias por la situación que tenían y comienzan a trabajar el enfoque de microempresa a ayudar a la gente a generar cultura de microempresa y ayudarle a la gente para algunas unas cositas muy puntuales como montar sus negocios hacer unos créditos etc, y se monta la cooperativa .. a ver ahoritica no me acuerdo el nombre de la cooperativa pero se monta una cooperativa para ayudar a la gente a generar ingresos

La tienda del reciclaje?

No eso fue después, la tienda del reciclaje ya fue como CCZ.

A raíz de toda esa dinámica que comenzó a darse la concepción que tenía el sociólogo era muy interesante y él comenzó y se estaba dando en ese momento el problema de la participación comunitaria de los procesos que estaba dando el SENA sobre participación comunitaria y ciudadana y entonces comienzan a dar educación comienzan a dar formación en eso estaba recién inaugurada precisamente la constitución del 91 que tiene más de 80 artículos sobre participación comunitaria ciudadana y política y entonces había todo ese auge de participación y entonces comienzan a trabajar y a enfocar y a incidir sobre los problemas de participación entonces es cuando surge la propuesta de crear una organización cívica comunitaria que liderara todos los procesos en la comuna 10 desde la participación comunitaria desde la participación ciudadana para hacer las obras e incluso incidir políticamente.....

Lo que pasa es que Carlos decía que la participación era incipiente que quizás no había mucha organización... como de ahí se salta a allá a una organización mas grande si realmente había conciencia ese deseo esa motivación de parte de los ciudadanos o fue la idea de algunos líderes.

Resulta que ahí comienza a organizarse los diferentes barrios y comienzan a fortalecerse su organización comunitaria es cuando se crea las bases comienzan a darse las bases de la creación del nuevo CCZ estamos hablando de 1993 o 94 entonces comienza a generarse los primeros embriones comité cívico como tal pero no se había dado lo de la personería jurídica pero ya estaba constituido el primer presidente fue Arsenio Castro hubo mucha motivación externa de parte de la fundación Hocol y la fundación social ellos fueron haciendo las reuniones y haga capacitaciones y motive y dele hasta que se fue dándole dándole.

Esas capacitaciones iban dirigidas a líderes o a la comunidad en general?

Eso iba más que todo a los líderes más destacados podemos hablar de 30 o 40 líderes más o menos que comenzaron en ese proceso de los diferentes barrios entonces en el 96 se habla del comité cívico zonal pero por la personería jurídica pero ya existía ya habíamos participado en procesos electorarios antes como fue el lanzamiento de doña Graciela Díaz al concejo y peleábamos mucho por la juntas comunales nos peleábamos en esa época yo comencé a llegar en el año 94 acá y comenzamos a llegar a las diferentes instancias por ejemplo a los comités de participación para la salud donde se hacía control de todo esto en esos días estaba naciendo el famoso Sisbén, en esos días nacía el famoso Sisbén y entonces se le estaba haciendo veeduría comenzó la cultura de la veeduría comenzó la cultura ya una cultura mas critica mucha critica a la politiquería en ese momento subía al poder Guillermo Plazas Alcid.. y comenzó toda una discusión muy dura y todo era lanzado desde aquí de la comuna 10 más o menos y había todo un auge y fueron los lideres fueron las organizaciones ya estoy hablando del 1995 comenzaron a surgir los primeros embriones de jóvenes de grupos juveniles que después terminaron en la red juvenil una serie, entonces comenzaron a surgir en los barrios la famosa red juvenil eso fue más o menos lo que se fue dando pero eso no fue solamente porque hubieran 3, 5, 8, 10 lideres aquí que,

..No eso fue motivado eso hubo por causas externas habían unas condiciones muy concretas eso si la situación muy difícil para la gente el abandono total todavía se ve ese abandono pero no en las condiciones que se veía en esa época. Entonces había unas condiciones económicas, sociales, políticas y culturales muy apropiadas para que se madurara ese proceso...

¿Qué tanta participación, qué tanta correspondencia entre esos habitantes y el comité existía?

Mire que si, mire que si hubo porque la gente se motivó mucho era gente que venía del campo gente que venía de otras partes y traían muchas inquietudes muchas incertidumbres querían buscar propuestas nuevas y finalmente encontraron mucho, venia gente que había sido lideres en otros lados gente que venía con mucha expectativa y encontraron algunas cosas muy buenas aquí los jóvenes tenían una salida, las madres comunitarias tenían propuestas, los profesores y los colegios, las escuelas también comenzaron a entrar en este proceso los lideres como tal también por todo lado habían varios frentes de trabajo ellos comenzaron a atacar por varios frentes de trabajo .entonces eso comenzó a generarse una reuniones grandes ejemplo en 1995 hicimos las elecciones y fue cuando se reinicio nuevamente lo de la J.A.L estamos hablando de 1995 en el cual sacamos de 7 ediles que eran sacamos 5 el C.C.Z que yo creo que por ahí está en el archivo de 7 sacamos 5 eso fue insólito eso el mismo estado municipio quedo asustado dijo uyyy aquí nos fregaron ...pero nosotros éramos tan inmaduros políticos no sabíamos que habíamos cogido teníamos el poder y nosotros no fuimos capaces y éramos muy inmaduros políticamente y no sabíamos lo que teníamos en las manos que era todo el poder de 7 ediles ...5 ..Tanto que una edil se aisló completamente que un solo edil tuvo Guillermo Plazas Alcid y el tipo a lo último de ver que había mucha presión de parte de nosotros que nosotros no hacíamos sino darle madera al alcalde entonces el tipo se aisló y nos quedo Marleny Carvajal que era del partido conservador de resto eran todos cívicos de la comunidad y la propuesta de nosotros era esto los objetivos que tenía el CCZ organización comunitaria autonomía, educación mucha educación nosotros cuanto curso había nos invitaban íbamos eso llevábamos mucha gente detrás de nosotros andaba muchísima gente tanto que le cuento esa experiencia de las elecciones fue muy clave porque estoy hablando de doce trece años casi y por ejemplo la lista mía fue la mayoritaria yo salí en una lista a la JAL a la Junta Administradora Local .y saque el segundo renglón y sacamos 550 votos en esa época entonces el apoyo era grandísimo de toda la gente en 1993 nació la primer semana cultural hoy vamos para la 16 semana cultural hemos continuado con esto eso nació con el C.C.Z .la red juvenil, apoyo a las madres comunitarias todos esos procesos , nació también en el año 1995 el primer festival ecológico que ustedes deben tener en el archivo aspectos sobre esa vaina sobre el primer festival ecológico que nació aquí en este barrio con nosotros con colores.

Precisamente hablando de las elecciones y un poco de la madurez política y es respecto a la lista al consejo de esa época. vi un manuscrito que hace parte del

archivo que se critica un poco eso que no salió que impero las mismas tradiciones politiqueras entonces digamos que ahí quiero saber eso bueno para la JAL se logro ese impacto y esa masiva respuesta en pro de una organización de la misma comunidad y porque no en esta no se logro y realmente sentí en el manuscrito mucha decepción y quiero que me explique .a pesar de la formación que tuvieron no solo del Sena, la universidad Surcolombiana de fundación social, fundación Hocol y no se aprovechó ese cuarto de hora que se tuvo como ediles.

Lo que pasa es que las elecciones fueron igual, así como aquí, el mismo día de las elecciones de ediles fue el mismo día de las elecciones de consejo entonces sucede lo mismo la clase política es muy hábil y tiene casi 200 años de experiencia póngamele poquito .150 años de experiencia en el manejo de las elecciones y es lo mas perverso y para mi es lo mas absurdo que puede haber, a pesar de que nosotros logramos los espacios de JAL, ellos los espacios de Concejo si lo manejaron muy bien, el concejo es un organismo de poder muy importante para mi lo mas difícil de conseguir es un consejo una curul de concejo y nosotros teníamos todo entonces todo el mundo evaluamos pero como a si si tenemos 5 ediles esa cantidad de votos porque no sacamos el concejal porque que paso? Igual no lo decimos ahoritica después de trece años después de doce años el año pasado cuando también lanzamos otro y varios y no hemos logrado porque es un problema bien complejo pienso que todavía hay mucha inmadures y hay falta de conciencia política aquí el problema es un problema de modernidad un problema de formación política en la comunidad para que realmente se estructure un trabajo de verdad alternativo, yo le tengo como profesor en democracia y como líder le tengo mucho temor a las elecciones siempre porque se que duramos unidos 4 años y el día de las elecciones nos vuelven pedazos, añicos nos tiran una bomba y eso vuelven pedacitos todo el trabajo eso todo lo que usted tenga montado llegan con plata ese mismo día y se lo compran y la gentes se presta a eso hay un problema de perversidad y de pre - modernidad en la gente que no le permite dar el pasito a conciencia.

Yo quiero preguntarle para usted que es un líder comunitario además de esa falta de conciencia de esa perversidad también se suma un problema de liderazgo?

De pronto hay fallas en el liderazgo .indudablemente pero yo lo considero un problema de modernidad pero para mi los mismo no? puede haber problemas de liderazgo yo veo que hay intereses perversos en el sentido de que la gente necesita de la politiquería para que le den puestos, necesita de la politiquería para que le den plata necesita que le hagan esos favores pero la gente no tiene la formación política como tal para tomar una decisión autónoma hemos hecho muchos trabajos durante 15 años tenemos una gran experiencia de trabajo comunitario hemos ustedes ya saben el desarrollo de todo lo que se ha hecho pero no lo hemos logrado cualificar políticamente el trabajo... que implica dedicarle mucho tiempo dedicarle plata y no hay quien nos financie hubiera una organización una ONG .alguien que dijera vamos a invertirle y vamos a meterle mucha capacitación y vamos a coronar el objetivo fabuloso a pesar de eso aquí nació aquí fue donde se dieron las primeras semillas del movimiento alborada

ciudadana .aquí fue donde nació yo creo que el archivo lo dice de aquí fue donde nacieron las primera inquietud y eso lo llevamos para el centro 20 lideres nos pusimos a hacer ese movimiento logramos una alcaldía imagínese, no logramos un concejo pero si logramos incidir en la alcaldía que nos salió malo el cura eso es otro debate pero lo logramos, logramos quitarle el poder a los liberales y a los conservadores durante un periodo.

Quiero que porque hay algo que también esta dentro de nuestros ejes temáticos y es la credibilidad .. que tanta credibilidad que tanta confianza había de parte de la comunidad de la gente hacia los lideres

Yo pienso que había mucha credibilidad y lo reflejo las elecciones de 1995 cuando ganamos 5 escaños en la JAL motivados por una gran trabajo que veníamos realizando de pronto a nivel de doña Graciela Díaz la que estaba candidata al concejo de pronto faltó un poquitico mas de carisma para que ella lograra ese objetivo pero nosotros logramos 5 se supone que el trabajo debería ser concreto y todo ese trabajo habérselo puesto al servicio de concejo y nos dio yo pienso que si hay algún liderazgo y hay alguna credibilidad a mi me preocupa lo que yo le digo yo le tengo mucho temor el que yo resalto es el oportunismo y esa mentalidad que traemos desde hace 500 años de los españoles no sé si será que queremos justificar eso pero la vaina del oportunismo de ese problema de la perversidad que yo lo llamo a si de la gente donde buscan es la oportunidad del momento porque si nosotros que no teníamos el recurso para ofrecerles cosas pero llega el político yo les doy esto eso el mismo día, el día anterior llegan con plata con mercado y nos dañan todo el trabajo no solo a nosotros en todas las comunas en todas partes políticos del color que sea hasta la misma izquierda que se supone no eso voltean todo eso es una perversidad muy grande en cuanto a so Ahora puede ser el candidato de mayor credibilidad porque aquí había un personaje que tenía mucha credibilidad en las elecciones pasadas estoy remitiéndome aquí a la actualidad por ejemplo un personaje como Aldemar Macías que fue asesor aquí de muchos años del trabajo aquí en la comunidad como sociólogo y el tipo lo conocían mucho, .le votaron pero muy pocos no es el perfil, el perfil de persona sana, limpio que tenga realmente un compromiso comunitario, no es el perfil ellos necesitan es el personaje perverso que sea mentiroso que los engañen que les de plata el momento el momento el día el hoy ellos no miran atrás la historia ni miran hacia delante mira el hoy esa es la preocupación grande de ese proceso electoral puede ser el personaje más carismático más limpio y no pega esa es mi percepción porque falta todo un proceso de invertirle de verdad plata al proceso político se le metió al proceso comunitario, se le metió al proceso de participación, se le metió al proceso de organización logramos muchas cosas grandes pienso que si se reestructura el CCZ y la gente quiere nos toca meterle muy duro con ONG's nacionales e internacionales a un proceso de formación a tomarnos no solamente el concejo sino un nuevo alcalde la comuna para poder hacer todos los cambios y el plan de desarrollo que queremos nosotros de resto no se puede...

Como era el manejo de la comunicación en el CCZ me explico que espacios de encuentro habían del comité con la comunidad que canales utilizaban para hacer

circular la información y así mismo para recoger la opinión de las personas respecto a lo que necesitaban de pronto sus negativas y percepciones frente a la organización?

Yo pienso que fue bueno y malo ...había una motivación, había un animo la gente creía en la propuesta, la propuesta la traían ONG's de afuera la propuesta de organizar y educar y el proceso educativo la gente asistía muy motivada la gente hasta analfabeta pero respondía tremendamente al proceso educativo había una visión una percepción muy critica de la realidad pero habían muchos eventos entonces nos comunicábamos mucho habían unas reuniones de una cosa de otro, que coordinación de madres comunitarias, coordinación de profesores que coordinación de jóvenes de la propuesta empresarial y coordinación de juntas de acción comunal y coordinación de organizaciones sociales que no fueran junta de acción comunal había todo un proceso organizativo donde habían muchas organizaciones y si no nos encontramos en un espacio nos encontrábamos en otro para mi en ese momento había modernidad en la organización, en la organización aquí el problema es de pre – modernidad en el concepto y en la formación política...

Karen/ A mi si me gustaría que nos describiera esos escenarios o esos espacios es decir o ustedes hacían asambleas o hacían chocolatadas o hacían bazares que usted nos cuente específicamente esos escenarios cada cuanto se hacían que tanto poder de convocatoria para realizar ese tipo de encuentros y cuando se iba a tomar ciertas decisiones como hacían para realizar la consulta o la concertación con la comunidad

Había varios espacios vuelvo y le explico uno era las madres comunitarias, entonces las madres comunitarias eran 97 madres que tenían cada uno 15 niños multiplique por dos de los padres entonces había un evento donde tocaba hacerlo por partes madres comunitarias de tal parte se reunían, entonces hacíamos reuniones por sectores y ahí llegábamos y nosotros y mire la propuesta es esta por ahí tengo incluso ustedes tiene las fotos eso si acá tengo unos arrumes de fotos de todos los espacios que se venían haciendo ...uno llegaba allá entonces llego el presidente del CCZ en esa época no existía asociación comunal de juntas mire lo interesante la asociaron comunal de juntas acá la montaron los partidos tradicionales para hacernos oposición porque ellos encontraron muy preocupados de que nosotros teníamos el monopolio político, económico y social o sea teníamos el monopolio organizacional y teníamos el liderazgo para controlar todo y ellos a toda hora por fuera los oficialistas el partido liberal y conservador nos pusieron la asociación comunal de juntas que la iba a montar no lo veían con el animo de fortalecer la organización sino de oponerse eso lo montaron con unos personajes aquí en cabeza del partido conservador pero nunca pudieron por mas eso lo han intentado y ahorita ultimo es que la asociación comunal de juntas a raíz del reflujo y del congelamiento del CCZ, congelamiento relativo organizacional porque el CCZ siguió con sus propuestas..

Además de las madres comunitarias qué otro espacio había?

La red juvenil hubo como unos 10 grupos juveniles en cada barrio grupos juveniles que comenzaron a hacer actividades recreativas comenzaron a organizarse comenzaron a hacer trabajos ecológicos, capacitaciones o sea todo un proceso con jóvenes muy interesante también se dio lo de los grupos empresariales donde hubo hasta una cooperativa que prestaba plata cierto todo esto también se dio por ejemplo lo de los profesores había una coordinación de profesores del sector de la comuna donde ellos se reunían aparte y nosotros llegábamos, nosotros a todos los espacios llegábamos se reunían los profesores allá llegábamos un informe del CCZ hacíamos nuestras reuniones de directiva teníamos sede propia es que nosotros teníamos sede con secretaria con computador con todo una oficina común y corriente donde tuvimos en la oficina ahí los tengo arrumados tengo fotocopidora, computador tenía todos esos aparatos mire esa máquina es de eso tengo todos los equipos guardados porque eso no es mío eso es de la comunidad eso hay que entregarlo entonces todos esos equipos están ahí llego el momento en que la ONG's el problema grave para mi es que Hocol y Fundación Social nos financiaban nos ayudaban nos daban plata para que por ejemplo pagáramos el arriendo porque la organización no tenía ellos necesitaban sostener el trabajo y entonces nos sostenían, ellos nos ayudaban para el arriendo que eran 150, ellos mensualmente daban los 150 con tal de que tuviéramos sede y yo permanecía ahí mi secretaria permanecía ahí y todo pero el momento que dijeron no hay mas plata quedamos, llévase sus cositas para la casa porque no hay con que pagar arriendo...

Empezó a decaer el CCZ...

Empezó a decaer y el problema económico porque es grave cuando las ONG's se van nos dejan solitos entonces nosotros quedamos como cuando el papa y la mama dejan al niño solo, desprotegidos entonces claro no teníamos ni económicamente., ni ideológicamente ni las personas ni la formación para hacer cosas solitos entonces dependimos muchos de ellos y eso nos fregó bastante comenzó a perder su entusiasmo su motivación y el ccz siguió pero llego un momento que Carlos Peña se fue para la Universidad, se metió a estudiar Ricardo Cantor los principales líderes de la comuna se fueron a estudiar aquí hay tres de la directiva todos tres estábamos en democracia todos tres terminamos democracia.

Martha Ruiz que era la secretaria se fue para la UNAD a estudiar psicología social comunitaria y así todos los grupos de los diferentes todos como a estudiar hubo un auge una motivación donde todo el mundo se fue a estudiar a la Universidad y entonces hubo un estancamiento ahí de la organización porque la gente quería que el CCZ funcionara, pero la gente quería que funcionara con sede que yo mantuviera las 24 horas allá donde yo no ganaba un peso, ni gana ni ganaba un peso todavía ni nada entonces ya no podía ser lo mismo porque ya tenía que dedicarme a lo mío y a estudiar y a trabajar y a conseguirme la plata entonces

uno abandona que es el problema que tenemos actualmente hace 4 años fui a entregar el CCZ hicimos una asamblea y nadie se le mide porque es mucho trabajo nada de plata antes le toca a uno sacar del bolsillo para hacer esa cantidad de tareitas que hay que hacer. ..

Usted como líder realmente el ccz fue una organización fuerte, mirando esto lo que paso que decayó al poco tiempo de irse los que les daban la plata realmente era fuerte realmente había unidad en esa organización.

Yo pienso que era muy débil, yo pienso que el proceso fue muy débil en ese sentido pienso que como las ONG's como fundación social y fundación Hocol ellos les interesaba era presentar unos informes y como instituciones entregar resultados ellos hicieron mucho trabajo, invirtieron mucho en la educación y le cuento que lo que nos quedo fue lo que se hizo la educación por ejemplo aquí fue donde nacieron aquí en la comuna 10 en el año 95 en el año 96 nacieron las escuelas para la democracia la primera escuela para la democracia en el Huila fue aquí en la comuna 10 y de ahí nacieron todas las otras nosotros entramos como estudiantes y después resultamos siendo profesores de las escuelas para la democracia por ejemplo todo el proceso del plan de desarrollo fue muy interesante todo ese proceso pero siempre teníamos aquí unos papás que nos acompañaban y dele y motivándonos y dele y entonces había plata para refrigerios había plata para pagar un bus y llevarnos para Letrán y que camine para tal parte y nos vamos pa' Bogotá y que nos vamos para yo no sé que yo resulte hasta en México pero eso fue ya en el 2000 pero todo esto es un proceso pero muy interesante yo pienso que una de las evaluaciones que podemos hacer es que hubo un proceso de comunidad pero muy débil, muy débil en el sentido que cuando nos soltaron cuando dijeron no, el contrato se acabo de aquí pa'lla no damos un peso mas ni un día mas eso le paso a la tienda comunal para el reciclaje, la tienda comunal para el reciclaje funciono hasta cuando le dieron plata el día que dijeron no hay un peso mas pa'la tienda del reciclaje se acabo esa ilusión que había ahí jugo su papel pero no más.

A nivel organizativo en otras comunas también se estaban desarrollando estos mismos procesos? ¿Qué diferencia tenía la organización de la comuna 10 con las otras?.

En la comuna 9 intentaron hacerlo pero no funciono, porque ellos lo hicieron a lo ultimo hablemos mientras que aquí ellos duraron 10 años duraron acá, allá no duraron si no uno o dos años trataron de impactar la comuna 9 pero ellos llegaron tarde como cuando yo voy llegando y no alcance a llegar llegue un apenas poquito empecé, los anime los motive iniciaron un proceso de plan de desarrollo trataron de corregir los errores de acá y todo pero cuando ellos llegaron la fundación social se retiro, no hubo procesos la única parte donde hubo proceso fue acá.

Qué tanto le aportó el ccz a la comunidad, usted nos habla mucho de la parte de educación pero también en calidad de vida en mejoramiento de calidad de vida qué tanto hizo para la comunidad y también para la ciudad?

El ccz era el ente legal comunitario que respondía por la participación comunitaria ciudadana y política y por ende si usted mira los documentos es el que firma los convenios es el que firma los contratos pero son cosas muy puntuales yo pienso que nosotros el CCZ nos quedamos enanitos yo pienso que nos bebés y nos quedamos enanitos no alcanzamos a dar saltos cualitativos ni cuantitativos nosotros nos quedamos en un punto donde queríamos dar mas pero no pudimos dar más por ejemplo para nosotros fue una frustración lo de la participación política.. por qué el problema con nosotros es que hicimos y crecimos mucho pero llegamos en el bajonazo tan tremendo porque, Porque la clase política le dio mucho miedo cuando vieron ese auge ellos dijeron mire allá tenemos próximos concejales y próximos alcaldes de allá es donde van a salir y yo así lo decía entonces comenzaron a hacernos la persecución más grande (**Karen:** Como) nosotros fuimos muy estigmatizados y muy señalados aquí en ese época se sintió la persecución por ejemplo en cuanto al estigma que esto estaba manejado por la guerrilla que esto era de izquierda netamente de las guerrillas que esto estaba lleno de paras yo eso si lo sé yo sé aquí hay bases de las FARC yo se que aquí hubo bases del ELN yo se que aquí ha habido bases de las AUC y uno alcanza a medio distinguir alguna gente así son cosas que uno maneja como comunidad.

- **OSCAR LEONARDO GARZÓN, LÍDER JUVENIL**

Mi nombre es Oscar Leonardo Garzón, soy psicólogo de profesión y pedagogo musical también y habito Las Palmas desde hace unos 15 años aproximadamente; el movimiento cultural en Las Palmas pues tengo...digamos he participado desde ese movimiento cultural desde la formación del comité, de la semana cultural que digamos fue como el germen de mucha actividad juvenil aquí en la comuna también auspiciada por la Fundación Social pues como es el nacimiento del Comité de semana cultural en alguna ocasión llegó acá el señor Ricardo Cantor él venía de las Granjas, allá tenían una tradición de semana cultural, habían realizado estas actividades por varios años supongo porque él tuvo que trasladarse a vivir en esta zona entonces quiso también compartir esta experiencia que tenían allá, se la propuso a los líderes de ese momento que eran doña Graciela Díaz y no recuerdo otras personas pero también estaba un señor que se llama Arsenio se me olvidó el apellido, en este momento que fue uno de los mayores dinamizadores de ese momento bueno, doña Graciela un día me invitó a una reunión una noche nos invitó a una reunión a mí y a unos jóvenes que estábamos por allí, no sé por qué me invitó si en aquel entonces yo era más bien, éramos más bien pasivos, no éramos reconocidos como líderes o algo así tal vez porque lo que ella notaba en muchos de los jóvenes que convocó a esa reunión era que nos interesábamos por el estudio y éramos como lo que uno coloquialmente llama juiciosos, entonces nos invitó y pues a mí me sonó llegamos a la reunión allá estaba don Ricardo Cantor y había jóvenes de todos los barrios de la comuna de las Camelias, de Palmas 2 de San Bernardo y pues don Ricardo expuso la idea de hacer una semana cultural a final de año, la penúltima semana de diciembre que para eso se requería un equipo de trabajo etc etc.

Lo que procedía era como formar un comité con sabidos cargos y no recuerdo, creo que doña Graciela me postuló de presidente yo acepté la postulación y pues junto con otros compañeros postulados a otros cargos había un compañero de las Camelias Edier Rueda él era, él venía en representación de un grupo de las Camelias que se llamaba JUPROCA juventud Progresista de las Camelias entonces el aceptó el cargo de tesorería y había otra chica que se llama.... ¿En qué año fue?

No estoy seguro...Eso fue 92, 93 yo soy como malo para referir eso los años y los meses no recuerdo bien tocaría.... hay un documento donde está eso más o menos bien relacionado las fechas y todo eso. Bueno y entonces ese comité se conformó yo si noté algo de escepticismo de don Ricardo pues nos veía muy jóvenes en particular a mi que asumía como la presidencia y pues Edier era ya un poco mayor y tenía más experiencia en ese cuento.. Pues noté cierto escepticismo de don Ricardo acerca de la posibilidad que ese comité pudiera realizar el evento, no obstante el fue respetuoso y empezamos a trabajar, se realizó así con las uñas la primera semana cultural de ese año en diciembre...

El objetivo principal era integrar a la comunidad alrededor de una serie de actividades culturales que eran encuentros deportivos carreras de atletismo partidos de microfútbol y así otras actividades, para los niños la famosa vara de premios básicamente en ese momento inicial fueron pocas las actividades y fue bastante difícil, había que hacer la gestión de conseguir los premios, hacer la difusión del evento, hacer las inscripciones las planillas, todo eso pues empezamos a hacer ese trabajo el de la gestión el de conseguir los transportes para...ahhhh había que hacer una alborada, conseguir la pólvora, había que conseguir la banda para hacer digamos una retreta entonces todo ese tipo de gestión lo empezamos a hacer con niñitos en toda la ciudad, al cabo de la semana finalizar la semana cultural pues la evaluación fue buena a pesar de que éramos un equipo de muchachos pues muy jóvenes. Se lograron varios objetivos en primer lugar que era como consolidar el grupo de semana cultural, el comité se demostró que el comité si era capaz de hacer cosas y que tenía todas las ganas de hacerlo y que podía, lo otro que era como integrar a la comunidad alrededor de estas actividades no fue tan evidente, la verdad la comunidad en los inicios yo diría que los tres 4 primeros años de la semana cultural no fue muy receptiva daba la impresión que éramos como diez loquitos para arriba para abajo haciendo cosas a la topa tolondra después ya empezó a ganar reconocimiento la semana cultural entonces ese objetivo si se pudo lograr que fue como que la comunidad ya generara algo de expectativa frente a esas actividades sin embargo yo ...no se...en un momento dado a uno le da la impresión que si no se llegara a realizar la semana cultural pues nadie pregunta, pero de todas maneras cuando ya llega alguien aquí con un cartel digamos a hacer la semana cultural ya hay una referencia histórica a eso ya son cerca de diez años mas de diez años ...16 años con esa actividad ..nos volvimos viejos...

Si... Entonces digamos que ese objetivo que era el otro como el de convocar a la comunidad, quizás también despertar inquietudes en las personas que pudieran ver esa actividad y vincularse al proceso de organización de la semana y de todo esto pues también se logró, se logró en la medida en que fuimos ganando adhesión de muchos jóvenes que heyyy ustedes que están haciendo, no pues estamos haciendo esto, entonces fueron llegando ...eso fue como digamos el inicio de la actividad juvenil aquí básicamente ese fue el punto de arranque el comité de semana cultural yo pienso que en un momento dado eso no pretendía ser una actividad juvenil es decir no sé...nunca le pregunté a don Ricardo pero creo que como que inicialmente ellos pensaban hacer un comité de personas de líderes en la comunidad mayores pero pues la iniciativa de doña Graciela de convocar jóvenes a esa reunión terminó dándole ese carácter meramente juvenil al comité y de ahí en adelante se empezó un efecto dominó, el cuento este de las organizaciones juveniles y gracias al auspicio, un auspicio bastante fuerte de la Fundación Social ese movimiento juvenil creció hasta convertirse mas adelante en lo que se llamaba la red juvenil.. la red juvenil era.. fue una idea importada de una experiencia en Bogotá pues como decía gracias a la Fundación Social nosotros tuvimos la oportunidad de salir a otras ciudades y conocer otras experiencias de organización juvenil en una de esas nos invitaron a un taller sobre comunicación se llamaba comunicación en el aula, nos invitó una comunicadora social de la Fundación Social en Bogotá ella vino hasta acá a conocer la experiencia y entonces en una ocasión allá realizaron esa actividad en la universidad Javeriana ella nos cruzó la invitación y viajamos dos tres personas de acá entonces allá en el auditorio donde se estaba realizando esa actividad muchos grupos juveniles de las localidades de Bogotá mostraban sus experiencias pero eran relacionadas básicamente con comunicación a mi me llamó la atención que pues todos tenían una afinidad que era la comunicación, ellos empezaron a crear una red, tenían emisoras y esas cosas empezaron a crea una red de grupos de comunicación allá y a mí me pareció que aquí podíamos hacer algo similar no en torno a la comunicación sino en torno simplemente a la actividad juvenil en beneficio de la comunidad porque ya para aquel entonces existían tres grupos si mal no recuerdo juveniles y que todos convergíamos en el comité de semana cultural era el grupo de las Camelias (JUPROCA) un grupo de la parroquia acá se llamaba creo que Luz y Vida y habían no recuerdo si llegaron después pero si también había un movimiento de rapers, de raperos y luego a la par como que esas 3 iniciativas juveniles generaron otras... ahh después apareció por allí otra que se llamaba Futuro Verde.

Pues como que la idea de empezar a funcionar en red no que allí estaban los de Futuro Verde los de Luz y Vida igual casi todos aportábamos a una cosa común que era la semana cultural desde perspectivas diferentes pero nos uníamos en esa actividad dijimos formemos una red de grupos juveniles de la comuna 10 pues como cual es el objetivo de la red pues que cada grupo acá tengamos un punto de convergencia permanente no como itinerante como la semana cultural que era cada año sino que fuera permanente durante el resto del tiempo y compartamos cosas entonces que los de juventud progresista tienen una actividad de arborización entonces vamos a todos a trabajarle a eso luego los de futuro

verde los de luz y vida pues nos invitaban a sus actividades luego dijimos hagamos un periódico también y eso también auspiciado por la Fundación Social.....ehhhhh

Decía que esa iniciativa como que de las organizaciones juveniles convergieran ya no en una actividad muy puntual como la semana cultural sino mas actividades en el transcurso del año empezó a tomar fuerza eso genero la iniciativa de otros muchachos de también crear sus grupos juveniles y empezar a sumarse con su iniciativa particular con su identidad particular pero de sumarse aquí a la red juvenil entonces ese movimiento empezó a tomar fuerza pero digamos que en el transcurso de darle identidad a la red juvenil hubo muchas dificultades la red juvenil se mantuvo básicamente porque había una orientación profesional había un antropólogo de la fundación social que era el que mas le daba como norte a lo que hacíamos : Milton Rojas el actualmente es funcionario del Ministerio del ambiente administrador de parques nacionales y eso el había llegado a la fundación recién graduado de la Universidad Nacional y tenia como muy fresco el cuento este de dinamizar organizaciones y el le daba mucho norte a las actividades de la red juvenil siempre nosotros proponíamos queremos hacer esto pero no había mucha claridad sobre como lograrlo sobre donde tocar puertas entonces esa orientación fue clave y muchas de las cosas que hicimos...ehhh pues aun permanecen por ejemplo una arborización en toda la comuna que fue iniciativa de nosotros pero que gracias a la fundación social la pudimos hacer pues todavía permanece los árboles que están alrededor del polideportivo fueron producto de eso y en ese polideportivo y en otros en los de las camelias todas esas arborizaciones fueron realizadas por nosotros ahhh la biblioteca comunitaria también ese espacio se habilito gracias a una iniciativa de nosotros y afortunadamente ahí esta funcionando como biblioteca o como escuela de música con el programa batuta pero ese espacio estaba abandonado.....

Pues a ver ese espacio había sido construido con el objetivo de un expendio de carne o frigorífico o algo así, bueno había sido construido con esa finalidad mas expendio de víveres o algo así y estaba ahí como un elefante blanco abandonado porque nunca se le había podido dar conclusión a esa iniciativa entonces no recuerdo quien fue el que dijo mire que ese espacio si no estoy mal fueron los de la misma junta de acción comunal los del comité cívico pero eso ahí, entonces alguien dijo hagamos una biblioteca entonces la fundación social dijo listo nos parece una muy buena idea nos facilito la pintura y como siempre nosotros trabajábamos muy activistas básicamente éramos muy activistas entonces la actividad de pintar el espacio este lo pintamos lo arreglamos y luego nos fuimos en una marcha por el libro pidiendo libros por todos lados y nos llenamos de un pocoton de cajas de libros mas que todo libros de textos escolares eso el que se hubiera habilitado el espacio el que hubiéramos conseguido unos estanes y unos libros ahí desvencijados pero que estaban ya sentó un precedente y de ahí para adelante con ciertas dificultades empezó a funcionar ese espacio mas adelante la fundación Hocol asumió el funcionamiento mas formal como biblioteca pusieron allí a don Ricardo como bibliotecario y pues todavía se mantiene el espacio allí funcionando no me he fijado si actualmente funciona como biblioteca.

Digamos que eso también fue una iniciativa de nosotros de la red juvenil nosotros le dimos la primera mano de pintura a eso lo abrimos lo desempolvamos aquí pueden venir a consultar las tareas los niños de...los niños que necesiten se fue dando esa dinámica.

La iniciativa de la red juvenil fue de los jóvenes fue una idea que trajimos de Bogotá las tres personas que viajamos invitadas a ese encuentro de experiencias de comunicación en el aula ...

Con el comité tuvimos una buena relación en un momento dado pues porque ellos también estaban bastante preocupados por una serie de problemáticas relacionadas con los jóvenes o sea digamos que doña Graciela que había sido de alguna manera la autora de que los jóvenes empezáramos a trabajar pues porque ella fue la que convocó digo me convocó a mi supongo que convocó otros jóvenes y que esos jóvenes agarráramos esa dinámica y luego ella pasa a conformar el comité cívico con otras personas que también veían como con cierto beneplácito con cierto positivismo que nosotros los jóvenes estuviéramos tan decididos a hacer tantas cosas entonces en un momento dado la relación fue buena porque ellos también tenían una fuerte relación con otro tipo de organizaciones que auspiciaban trabajo social comunitario también tenían una muy fuerte relación con la Fundación Social con la Fundación Hocol y esas relaciones a su vez les generaban otro tipo de relaciones y muchas de las cosas que nosotros pretendíamos, recibíamos espaldarazos de ellos ante estas organizaciones ante la Fundación Social y la Fundación Hocol en un momento dado como que al inicio las relaciones fueron buenas pero de todas maneras pues empezaron a aparecer las diferencias en la perspectiva que se tenía de las cosas los jóvenes acá en particular éramos más de iniciativas activistas no muy reflexivos no muy visionarios nosotros éramos

La organización juvenil era más un pretexto para ocupar el tiempo libre en algo que fuera productivo y que nos gustaba reunirnos básicamente era más eso como la necesidad de crear identidad que es propia de los jóvenes de los adolescentes alrededor de algo y por fortuna ese crear identidad fue como o sea se canalizó y era a través de hacer cosas por la comunidad porque igual también hubiéramos podido formar una pandilla o algo eso digamos que fue lo que hizo que en un momento dado el movimiento juvenil fuera como bien acogido pero luego empieza a evolucionar este movimiento juvenil hacia otras cosas también empiezan a llegar intenciones políticas, si el movimiento juvenil fue tocado por intenciones políticas de izquierda de centro pero eso fue me da la impresión en un momento dado fue como arar en tierra estéril por parte de las personas que llegaron aquí porque hay una cosa que a mí me pareció siempre y era que conciencia política en los jóvenes de la red juvenil muy poco, muy poco y cuando empezaron a llegar esas iniciativas fue cuando precisamente empezó a chocarse un poco con el comité, el comité empezó a decir que los jóvenes eran irresponsables eso también tiene más origen a partir del momento que la fundación social decide auspiciar una sede central para las actividades de la red juvenil la red juvenil era como

flotante no tenía una sede central nosotros nos reuníamos.. Entonces empezamos a decir necesitamos una sede para poder allí reunirnos y discutir y comentar y acordar cosas y en eso si la fundación social era algo paternalista y dijo los muchachos necesitan una sede vamos a arrendar una casa y ahí fue cuando empezó el mayor problema porque entonces los jóvenes nos reuníamos allí pasábamos buena parte del tiempo haciendo cosas que para los adultos no eran productivas no la pasábamos hablando carreta jugando en fin y pues hacíamos otras cosas, nos reuníamos para lo del periódico pero para los adultos era más el tiempo que perdíamos que lo que hacíamos entonces empezaron a cernirse las críticas sobre eso esa sede tuvo dos lugares una que fue la casa de doña Graciela ella arrendó una parte de su casa tal vez le hacíamos mucha bulla y empezó a criticar luego se traslado a la casa acá donde estamos ahora...exacto la casa de de Don Luis Garzón a pesar que aquí ya estábamos la sede estaba más alejada de otras personas igual la percepción que se tenía era la misma el comité cívico empezó a ser un fuerte crítico de eso y la distancia empezó a aparecer yo de esa parte de la historia de la red juvenil no la conozco mucho porque yo me separe de ese movimiento ese año si lo tengo bien en claro en el 95 yo no estuve en la ciudad ese año transcurrieron bastantes cosas fue cuando se cambio de sede cuando se empezó a darle una connotación mas política si se quiere al trabajo juvenil acá cuando yo llegue estaba Cardozo, Carlos Cardozo estaba Johana Guillén..

Myriam, Myriam si fue del comité de semana cultural desde el inicio bueno no bien desde el inició ella se sumo un poco después pero tenía llevaba mas trayectoria con esto Oliva también fue del comité iniciador de la semana cultural Oliva Yate y luego cuando llegan estas otras personas que mencione hace un momento o sea Carlos y ellos esa es una impresión que me da porque yo no conocía ya el movimiento desde adentro empieza a dársele una connotación mas política mas asentada como mas con los pies en la tierra si se quería como también pensando que los jóvenes fueran más críticos no se dedicaran a hacer actividades por hacer y ya sino como que hubiera un sentido crítico políticamente contextualizado de lo que se estaba haciendo y pues eso es muy complicado de manejar y máxime si son jóvenes que nunca han tenido una formación como para ese tipo de cosas eso me parece que desgarró bastante la cohesión que había antes, antes eran activistas y la pasaban bacano pero eso era bastante cohesionador luego viene a introducirse como el discurso como el entrar en procesos de formación intelectualmente más exigentes entonces eso empezó a romper un poco con los jóvenes que frecuentaban este espacio no había una cultura como para eso e introducir esos elementos de una forma brusca pues desperdigo a la mayoría de los jóvenes que estaban sin embargo yo rescato de eso que hubo muchos jóvenes que si captaron esa intención y ahora tienen otra perspectiva son profesionales que tienen una visión de sociedad de la comunidad en que trabajaron pero hay otros que no pues si no se hubiera introducido eso no se que hubiera ocurrido con el movimiento juvenil tal vez se hubiera diluido en nada y tal vez esta entrevista no se estaría dando no pero el hecho de que ese movimiento juvenil pasara por esas dos etapas es lo que hace la diferencia con

otros muchos grupos juveniles que pudieran haber existido y que no trascendieron eso sería como en suma lo que se la red.....

La asistencia de la Fundación Social yo pienso que si fue definitiva en que el movimiento juvenil se consolidara porque la orientación en términos de cómo hacer organización como hacer gestión pues era fundamental y esa la proporcionaban ellos la verdad que ciertos recursos que eran necesarios para que estos operaran también y ellos eran los que tenían esa posibilidad o los que nos brindaban la posibilidad de tener esas cosas no digo que la fundación social nos dio todo o sea que nos dio el pescado y no nos enseñó a pescar ellos fueron bastante activos en el cuento este de enseñarnos como gestionar de enviarnos a procesos de formación que nos ampliaran la perspectiva de lo que nosotros hacíamos acá yo personalmente estuve en varios procesos de esos yo estuve en ese taller en Bogotá estuve en otro proceso de formación en Ibagué bastante largo al que viajaba con los personas del comité cívico ...

Yo estuve en eso si viajábamos no recuerdo si era cada fin de semana a Ibagué y esa posibilidad no la hubiéramos tenido acá si no fuera por ellos y en esa escuela que nos enseñaban pues básicamente a comprender que era un proceso de organización como liderarlo que características tenía un líder y a mi ese proceso en particular me sirvió mucho me permitió entender con más claridad muchas de las cosas que nosotros hacíamos, no recuerdo bien... yo viajaba con Carlos...

El comité cívico se había conformado antes de que apareciera la escuela de hecho ellos viajaban como integrantes del comité cívico yo era el advenedizo, el invitado a mí la invitación me la hizo Iván después de una entrevista que vino a hacer la Fundación Social de Bogotá tenían una programadora era Cenpro ellos vinieron a hacer como una entrevista seguramente a pasarle revista como se estaban invirtiendo sus recursos acá y me llamaron me entrevistaron y a raíz de unos elementos ahí que yo exponía en la entrevista Iván me dijo vea usted porque no va a esta escuela que le ayuda a afianzar mas algunas de las cosas que esta diciendo en la entrevista y claro listo si ustedes me dan el transporte entonces fíjate esa escuela era realizada por ellos no se en convenio con quien mas pero la posibilidad de que nosotros asistiéramos allá la daba la fundación de otra forma no hubiéramos podido.. la Fundación social fue definitiva el aporte que ellos hicieron fue definitivo en la construcción de se tejido social acá que hubo errores por supuesto ningún proceso es perfecto hubo errores porque una vez ellos desaparecieron el tejido social empezó a desmoronarse se estaba sustentando sobre la presencia de ellos acá no hubo una... un proceso que permitiera que a futuro eso se consolidara...se auto sustentara pues hay muchas cosas culturalmente nosotros también somos dados a que es más fáciles las cosas ahí nos sostenemos ...nadie se esfuerza yo creo que tuvo ese defecto no sé si paternalista porque insisto de ellos no haber facilitado esos recursos yo creo que nada hubiera sido posible, nada muy poco ...pero que si tuvo sus defectos el hecho de que esos recursos invertidos como de esa forma tan generosa no hubiera sido invertidos en perspectiva de que luego se auto multiplicara en trabajo social y comunitario pues por iniciativa propia de la comunidad no obstante

muchos procesos se mantuvieron un buen tiempo después de que la fundación desapareció... pero no, definitivamente eso los termino de extinguir el hecho de que la fundación ya no aportara mas.

Como te decía hace un rato yo pienso que una de las falencias que hubo en este proceso que quiso adelantar la fundación fue no desarrollar procesos auto sostenibles es decir si fue con toda la buena intención que las personas que conformaban las organizaciones se cualificaran y lograrán mejores resultados organizativos pienso que esos procesos debieron ser un poco mas minuciosos o sea si bien es cierto hubo mucha inversión en capacitación la capacitación era como un poco dispersa en un lado se tocaba un tema en el otro se tocaba otro no había un hilo conductor de los temas y como que no había... esa es mi perspectiva y en aquel entonces yo también tenía mi perspectiva de las cosas era mucho más pequeña pero evaluándolo en este momento pienso que no había realmente un objetivo muy claro sobre lo que se quería hacer con las organizaciones acá en un momento dado como que la Fundación se contentaba con el hecho de que el comité estaba funcionando y que hacia cosas pero como que el objetivo básicamente era ese que el comité estuviera y que hiciera cosas pero no que hacia futuro, no se visionaba ese comité creciendo y dinamizando procesos más complejos pese a que por ahí se hablo en un momento dado de una sede administrativa para las organizaciones de la comuna 10 una cosa muy rimbombante pero sin visión yo no sé a dónde se proyectaba el comité y a dónde se proyectaba la Fundación Social a donde la fundación proyectaba al comité eso para mí no fue muy claro pues también tengo que decir que yo no era parte del comité cívico nosotros éramos una organización juvenil aparte teníamos un vinculo con ellos una relación con ellos porque de alguna manera ellos si auspiciaron el hecho de que naciera la organización juvenil al inicio las relaciones fueron buenas pero de ahí a que yo conociera detalles internos del comité no tengo mucha información al respecto lo que te puedo decir es eso la fundación tuvo toda la intención de hacer un proceso pero falló en la visión que tenía como en la estrategia como en el cómo lograr que esa organización se consolidara y garantizara la perpetuidad de ese proceso pienso que ahí hubo como esa dificultad seguramente algunos no estarán de acuerdo conmigo especialmente los que trabajaron con fundación social pero podríamos discutirlo.

Una de las cosas... de la juvenil la del comité cívico yo notaba que en general en la comunidad no existía una claridad primero sobre que era la organización para que era y quienes la conformaban por eso te decía que al comienzo cuando comenzamos con lo de semana cultural a nosotros nos daba la impresión que parecíamos como un grupo de loquitos para arriba y para abajo porque éramos nosotros no mas y la gente nos miraba como ve y estos que.... Y nosotros tratamos de darle soluciones pues con el cuento del perifoneo de informar de decirle a la gente mire lo que estamos haciendo es esto y esto y en eso creo que las otras organizaciones si tuvieron la misma dificultad yo no se hasta donde pudieron manejarla pero creo que no mucho o sea la gente en general en la comunidad si uno le pregunta que es el comité cívico zonal o que era la red juvenil muy seguramente muchas personas así escogidos al azar no tienen idea y te

hablo de personas que yo se que viven aquí hace 20 años y les pregunto que es eso y no....y que es la semana cultural no es una cosa que hacen ahí pero no tiene ni idea quien ni porque ni para donde ese desconocimiento de la comunidad en general de las organizaciones de sus funciones y de sus objetivos yo creo que también es una de las cosas que ha hecho que el proceso no eche raíces si la gente no la siente como propia si ni siquiera conocen su existencia pues eso se muere no tiene razón de ser, fíjate el comité ya esta cumpliendo su ciclo el comité ya feneció pregúntele a la comunidad que pasa con el comité ni idea que es esa vaina...yo no debería decirlo porque yo debería ser uno de los dolientes del comité pero yo también me incluyo ahí o sea no hay caso no hay dolientes la comunidad no esta sintonizada con las organizaciones.

Podría ser, hace días estaba reflexionando sobre algunos grupos como de izquierda que en algún momento yo frecuente y ahora los veo como desde otra óptica y digo tienen un comportamiento tribal son cerrados entonces el que no piensa de esa misma forma inmediatamente que se acerca allá lo comienzan a rechazar yo no se hasta donde ese comportamiento tribal también pudo haber sido característico de estas organizaciones si el que no digamos asumía ciertos comportamientos y cierto discurso o cierta postura frente al trabajo pues como que no era bien visto y uno no está donde no es bien recibido y esa falta de pluralismo hace que esas organizaciones se extingan fácilmente no se si la fundación social en sus capacitaciones lo tocó yo creo que sí pero hace falta mucho más que decirlo que informar a la gente sobre lo que es el pluralismo la participación democrática y toda esa carreta porque culturalmente somos lo contrario somos cerrados, excluyentes, exacto eso seria.

16.3. REVISIÓN DE PRENSA LOCAL:

DIARIO DEL HUILA

1992

MES: Abril

DIA: 30

PAGINA: Perfiles 8a

TITULO: “La rioja entre la inseguridad, las aguas negras y la oscuridad”

NOTICIA: El barrio la rioja presenta graves problemas de agua potable, alcantarillado, vías e inseguridad por falta de alumbrado público, piden ayuda de la administración Municipal. Cayo Contreras y Antonio Serna presidente y tesorero del comité cívico de la Rioja afirman que ellos han venido trabajando duro por sacar adelante el sector dicen “la hemos sudado duro para ayudar al sector”, pero falta colaboración del gobierno Municipal.

1994

MES: Diciembre

DIA: 14

PAGINA: Local 2

TITULO: “Impulso al desarrollo comunitario y la planeación”

NOTICIA: Elvira Alvares Linares Directora Regional de DANCOOP, quien participo en el curso de desarrollo comunitario y organización de cooperativas rurales realizado en Israel; llega con nuevas propuestas para promover el desarrollo comunitario y el trabajo de promoción social. Para ello se enseñara a la comunidad a identificar sus problemas y a trazar a través de la planeación que sean traducidos en proyectos reales.

1995

MES: Agosto

DIA: 10

PAGINA: Comunidad 9

TITULO: “Adelantan obras para el bien colectivo”

NOTICIA: Con aportes de entidades como Hocol, Fundación del Alto Magdalena, el Comando de la Policía, el Gobierno y Planeación Municipal, las 180 familias que viven en las Palmas II adelantan la construcción de la caseta comunal y pozos de tratamiento. Aun tienen problemas con el alcantarillado, pero la JAC del barrio ya impuso una demanda contra empresas públicas y están en espera de la repuesta.

MES: Agosto

DIA: 12

PAGINA: Local 2

TITULO: "Construcción de obras por tutela"

NOTICIA: Según Aurora Segura de León asesora de la Administración Local, en la ciudad las obras que se tramitan por acciones de tutela tardan en ponerse en práctica por falta de presupuesto, la obra mas grande que ha realizado la administración por cumplimiento de tutela es la construcción del puente sobre la quebrada la cabuya.

MES: Agosto

DIA: 15

PAGINA: Regional 6

TITULO: "Continua capacitaciones a comunidades municipales"

NOTICIA: La secretaria de Gobierno y Desarrollo Comunitario del Departamento está realizando el programa "Fondo DRI-Gobierno del Huila", capacitando a las comunidades de los 37 Municipios. Se formaran líderes en mecanismos de capacitación ciudadana.

MES: Noviembre

DIA: 7

PAGINA: Comunidad 6

TITULO: "Comité Cívico Zonal del Oriente Alto agradece triunfo en la JAL y prepara propuestas"

NOTICIA: Ante los resultados obtenidos el 29 de Octubre en donde de las 10 curules de las JAL 5 fueron para la comuna Diez, el Comité Cívico Zonal del Oriente Alto agradeció a su comunidad y proponen que las comunas y corregimientos tomen parte activa en las decisiones de la solución de las necesidades de c/u de los sectores.

1996

MES: Enero

DIA: 20

PAGINA: Regional 9

TITULO: "Capacitación para líderes comunitarios"

NOTICIA: La Gobernación del Huila, la secretaria de gobierno, la dirección de desarrollo comunitario y la participación ciudadana en convenio con el fondo DRI, continuaran el ciclo de capacitaciones como complemento del proyecto "organización y participación comunitaria", en ellos se fomentara la participación de la mujer en todos los campos de acción.

MES: Febrero

DIA: 9

PAGINA: Local 6A

TITULO: "Comuneros plantean los problemas que vive Neiva"

NOTICIA: La Junta Administradora Local de la comuna diez Propone generar debates públicos sobre temas de actualidad que vive la ciudad de Neiva. En un comunicado dicen que los ediles son la expresión de la comunidad y deben plantear alternativas de desarrollo para la ciudad; además comunican que en la comuna 10 tienen un plan de desarrollo con proyectos de gran impacto a nivel social, económico, político y cultural y que para ponerlo en marcha se deben crear lazos de concertación y coordinación con el Gobierno Municipal, por que no quieren más intermediarios politiqueros y clientelistas.

1997

MES: Febrero

DIA: 1

PAGINA: La ciudad 2B

TITULO: "Ediles manifiestan desacuerdo en obras del Municipio"

NOTICIA: La asociación de Ediles del Municipio de Neiva exige claridad en la ejecución de los proyectos que se están ejecutando en la ciudad pues han detectado algunas irregularidades.

MES: Mayo

DIA: 5

PAGINA: La ciudad 4B

TITULO: "Se rompen esquemas en la comuna diez"

NOTICIA: Descripción subjetiva "En un recorrido por el sector de la comuna diez se puede observar desde el tradicional borracho hasta la líder que siempre trabaja en beneficio de su comunidad". La fundación Hocol realizara una investigación en la comuna 10, en la cual se pretende reconstruir la historia del sector para tener mapas diagnósticos de la comuna y de allí crear mesas de trabajo en donde se tracen planes de acción que impliquen la elaboración de proyectos en beneficio del sector y jornadas de concertación entre las organizaciones comunales y el Estado.

MES: Septiembre

DIA: 23

PAGINA: La ciudad 3A

TITULO: "Madres Comunitarias fundan Precooperativa"

NOTICIA: En el Barrio la Palmas se creó la primera Precooperativa de madres comunitarias. La idea de la Precooperativa nació de Argeniz Mendoza madre comunitaria, para esto se contó con el respaldo del ICBF, la Fundación Social y la Fundación Hocol. La Precooperativa surte 56 hogares de bienestar y alimentan a 840 niños balanceadamente.

MES: Octubre

DIA: 24

PAGINA: La ciudad 2A

TITULO: “Niños se reúnen a favor del medio ambiente”

NOTICIA: La Fundación Hocol finaliza encuentro de grupos ecológicos infantiles; de la comuna 10 participaron las Escuelas: Palmas, Palmitas, Camelias, San Bernardo, Enrique Olaya, Misael Pastrana y la Rioja. Con las actividades que se realizaron (Videos, exposiciones de los problemas ambientales de c/u de los sectores), se pretende generar conciencia con el cuidado del agua y formar líderes ambientales.

MES: Diciembre

DIA: 1

PAGINA: Prensa-Escuela 2A

TITULO: “Finalizaron año escolar en el Centro Docente las Palmas”

NOTICIA: Se clausuro el año escolar en el Centro Docente la Palmas, se realizaron actividades culturales, bailes, música, poesía etc. También se trataron temas relacionados con los proyectos educativos del próximo año en donde los padres juegan un papel muy importante. Reconocieron el trabajo de la Docentes Myriam Culman y Yineth Ramírez por su trabajo con el programa Prensa-Escuela.

1998

MES: Febrero

DIA: 22

PAGINA: La ciudad 2A

TITULO: “Comuna Diez elaboró plan de desarrollo”

NOTICIA: La comuna Diez unos de los sectores con ciertas ventajas frente a los otros por su organización; realizó conjuntamente con los Ediles un de necesidades. Este plan de desarrollo se logro después de un estudio realizó en el sector sobre las problemáticas de los barrios y con ayuda de los conocimientos adquiridos en los talleres dirigidos a los líderes comunitarios. El proyecto comprende 3 etapas:

1. Corto plazo: Pavimentación y reparación de vías, programas control de drogadicción, mejoramiento Centros Educativos y viviendas y financiación de servicios básicos.
2. Mediano Plazo: (5 años) Mejoramiento de la malla vial que comunicaría la comuna 10 con el venado y Alberto Galindo.
3. Largo Plazo: colector principal de aguas negras para la parte baja de la comuna.

Aseguran que solo hace falta hacer un ajuste en la parte social que no esta muy contemplado. El proyecto ya se encuentra en el banco de proyectos y se esta gestionando en diferentes entidades para su financiación.

MES: Mayo

DIA: 22

PAGINA: La ciudad 3A

TITULO: “Premio Ospina y Medinilla para la Comuna Diez”

NOTICIA: Se condecora al Comité Cívico Zonal de la comuna 10 por su buen desempeño. El comité galardonado está conformado por Carlos Alberto Peña, líder comunal del sector de los colores, Fabio Antonio Losada del barrio la Palmas, Martha Yaneth Delgado del nuevo horizonte y Martha Ruiz y Arnulfo Delgado de las Palmas II. El comité surgió en 1993 después de un proceso de capacitación del Sena, La USCO, el Municipio, la Fundación Social y Hocol en donde se sentaron las bases de un proceso organizativo de líderes. Algunas de sus obras representativas son. La tienda de reciclaje, creación de empresa de vigilancia comunitaria y organización de jornadas de Educación ambiental.

MES: Mayo

DIA: 31

PAGINA: La ciudad 3A

TITULO: “Las Palmas un sector que organiza”

NOTICIA: La comunidad del barrio las Palmas piden a la administración Municipal más atención a sus problemas de vías, aguas negras, alcantarillado y el alto grado de inseguridad. Los líderes comunales afirman que si no ven una pronta solución entablarán una acción de tutela contra la Administración, pues sienten amenazadas sus vidas y la de sus hijos.

MES: Julio

DIA: 12

PAGINA: La ciudad 2A

TITULO: “La Comuna 10 con Escandón”

NOTICIA: El Comité Cívico de la comuna 10, mediante comunicado apoya la labor del Alcalde Jorge Escandón y destacan sus logros especialmente que la comunidad haya participado en el proceso de elaboración del plan de desarrollo.

MES: Agosto

DIA: 22

PAGINA: La ciudad 2A

TITULO: “Llave IMOC-IMAVANE favorecerá a los habitantes de la comuna 10”

NOTICIA: La comuna 10 será el primer sector beneficiado con la llave IMOC-IMAVANE que consiste en que las entidades colocan la maquinaria y financian los materiales y la comunidad coloca la mano de obra.

MES: Agosto

DIA: 22

PAGINA: La ciudad 2A

TITULO: “Cita con los comités locales de planeación”

NOTICIA: Se abre la convocatoria para crear el comité Local de Planeación, con esto se pretende involucrar a la comunidad en el desarrollo socio-económico de la ciudad para mejorar la calidad de vida de sus habitantes; la convocatoria va dirigida a Ediles, Presidentes de JAC, Organizaciones Cívicas y comunitarias, ONG y Universidades

MES: Agosto

DIA: 30

PAGINA: La ciudad 3A

TITULO: “Comuna Diez en busca de compromisos”

NOTICIA: Los habitantes de la comuna Diez exigen un compromiso verdadero para solucionar sus problemas por parte del Alcalde Jorge Escandón. Según Arcesio Polanco Zambrano Presidente de la Junta Administradora Local, Las necesidades de la gente ya no dan espera y necesitan un verdadero compromiso de solución.

MES: Septiembre

DIA: 1

PAGINA: La ciudad 2A

TITULO: “Alcalde Escandón y comuna 10 establecen su propia alianza”

NOTICIA: Después de la reunión en el parque metropolitano de los habitantes de la comuna 10 y el Alcalde Jorge Lorenzo Escandón; hay nuevas luces de soluciones. Según Arcesio Polanco Zambra presidente JAC, ahora si hay un verdadero compromiso con la comunidad y la JAL será la encargada de velar por que los proyectos de la comunidad estén marchando.

MES: Octubre

DIA: 31

PAGINA: La ciudad 2A

TITULO: “Programa de la ONU acoge a Neiva”

NOTICIA: El programa de Gestión Urbana de la ONU, beneficiara a la comuna Diez de la ciudad de Neiva. En este proyecto se pretende el mejoramiento de vivienda; la comuna debe realizar una consulta de las necesidades para llegar a un plan de acción integral. El Municipio fue escogido por que demuestra una alta preocupación por la problemática comunitaria y la comuna porque allí las organizaciones sociales trabajan y tienen presencia en el sector como el Comité Cívico de la Comuna 10.

MES: Noviembre

DIA: 30

PAGINA: La ciudad 2A

TITULO: “Naciones Unidas reconoce la labor de la comuna 10”

NOTICIA: El programa de Gestión Urbana de las Naciones Unidas ya adelanta sus primeros pasos en Nieva. Este programa que tiene el objetivo de mejorar las condiciones y la calidad de vida de las zonas marginales tiene proyectado en un primer lugar: pavimentación, instalación de servicios públicos, legalización de terrenos entre otras; en segundo lugar está el fortalecimiento de la convivencia, la seguridad y la paz. La comuna 10 fue escogida entre otros sectores por que allí hay un alto grado de organización comunitaria y tienen un fuerte respaldo de la comunidad. Ya se están adelantando algunos aspectos del diagnostico de la situación real del sector, esta labor está a cargo de un comité técnico en el que participan representantes del Municipio, la comunidad y las organizaciones sociales.

MES: Diciembre

DIA: 14

PAGINA: La ciudad 2A

TITULO: “Escuela para la democracia, motor de la participación comunitaria”

NOTICIA: El programa escuela para la democracia de la administración local ha dejado muy buenos resultados, durante el año se realizaron talleres, conferencias y foros en donde han interactuado líderes comunales con la administración. Con este trabajo también se ha logrado vincular a la comunidad en el plan de acción del Municipio; así mismo se realizó un diagnostico en donde se resaltan algunos aspectos como:

- ❖ *Predominio de los dirigentes autoritarios y paternalistas.
- ❖ *Escasa formación política y ciudadana
- ❖ *Los líderes desconocen sus funciones
- ❖ *Dificultad para diseñar proyectos que permitan la solución de dificultades barriales de manera integral con la comunidad y el Municipio.
- ❖ *Poca credibilidad de los dirigentes frente a sus organizaciones.

Con base en este diagnostico se diseño el plan de acción de la Escuela para la Democracia, que continuara el próximo año pues el fin es capacitar a los líderes comunitarios de la ciudad en los procesos de participación ciudadana.

1999

MES: Enero

DIA: 12

PAGINA: La ciudad 2A

TITULO: "Comunidad reclama más obras"

NOTICIA: Los Ediles de la ciudad de Neiva, realizaron un balance de las obras realizadas en el 98 y sus proyecciones para el 99. En la comuna 10 fue donde se realizaron el mayor número de obra, esto gracias al programa de Gestión urbana de las Naciones Unidas en donde también intervinieron instituciones como: Fundación Social, Fundación Hocol, Planeación Municipal entre otras. Las obras que se han ejecutado son:

7. Servicios Públicos: restitución alcantarillado Palmas I, Ampliación de redes de acueducto y alcantarillado en sector Baraya, ampliación red de gas domiciliario en Oro Negro, instalación alumbrado público, ampliación redes telefónicas.
8. Recreación: Programas de deporte comunitario
9. Vías: Mejoramiento de la ruta de buses entre Palmas I y II, se cementaron algunas calles pero según Gentil Rodríguez presidente JAL en el sector hay muchas vías que están aun en pésimo estado.
10. Educación: Se constituyo la Unidad Básica Misael Pastrana y se adecuaron Centros Docentes como: Palmas I, Olaya Herrera y la Rioja. Además se realizaron programas de nivelación de bachillerato para madres comunitarias.
11. Cultura y vivienda. No se hizo nada.
12. Salud: Se adelantaron varias brigadas cívico-militares, ampliación centro de salud de la Palmas.

Las proyecciones para el 99:

- Comprar lote para construir Hospital zonal.
- Continuar con la ampliación de la cobertura en educación.
- Implementación del programa para la paz y la convivencia.
- Ampliar programa revivir.
- Mejorar las vías del sector.
- Campañas de reforestación y manejo de basuras.
- Restitución, ampliación y construcción de redes de acueducto y alcantarillado donde haga falta.
- Regreso policía comunitaria.
- Terminación parque metropolitano y polideportivos de la zona.

MES: Enero

DIA: 13

PAGINA: La ciudad 3A

TITULO: "Comuna 10 líder en planes de desarrollo"

NOTICIA: Hocol entrego los resultados del proceso de formación de líderes en la comuna 10. Los resultados se entregaron a través de un calendario en donde se encuentran plasmadas las actividades formuladas mediante el plan de desarrollo de esta comuna; para su realización se conto con la participación activa de la comunidad a través de sus organizaciones cívicas y comunitarias. Con la publicación de esta cartilla-calendario se divulgaran algunos datos obtenidos durante el proceso de formación del plan y las perspectivas d desarrollo de la comuna 10.

MES: Febrero

DIA: 14

PAGINA: La ciudad 2A

TITULO: "Comuna 10 deberá definir proyectos"

NOTICIA: La comunidad de la comuna 10 reclama la pronta inversión de los recursos asignados por la Naciones Unidas al sector para el mejoramiento barrial; además solicitan la conformación de un comité de veeduría para que los 13 mil millones no sean desviados a otros sectores. El programa tendrá una primera fase de pavimentación, instalación de servicios públicos y legalización de terrenos y en segundo lugar el fortalecimiento de la convivencia, la seguridad y la paz. Ante las exigencias de la comunidad Guillermo Peña Mora Jefe de la Unidad de Proyectos Administrativos, aclaro que en el Municipio aun no el dinero, pues este se irá desembolsando a medida que cada obra avance y que una parte la aportara la Naciones Unidas y la otra parte la empresa que realice la obra (Empresas públicas, IMOC...).

MES: Febrero

DIA: 15

PAGINA: La ciudad 2A

TITULO: "Plan de acción llega a las comunidades"

NOTICIA: Los proyectos que se ejecutaran por la administración Municipal en el año 1999, serán explicados a la comunidad en visitas realizadas por el Alcalde; los proyectos fueron seleccionados en las mesas de concertación de manera conjunta con la comunidad, teniendo en cuenta las prioridades de cada sector. La primera visita será en el parque metropolitano de la comuna 10, allí participaran líderes comunitarios y las organizaciones sociales.

MES: Febrero

DIA: 19

PAGINA: La ciudad 3A

TITULO: "Lideres juveniles Inactivos"

NOTICIA: Los jóvenes de la comuna 10 solicitan a la administración Municipal que se inicien cuanto antes las actividades que se venían realizando (recreación, danza, teatro y deporte). Nelcy Torralba coordinadora del grupo los Ángeles rojos dice que los niños y jóvenes quieren iniciar cuanto antes las actividades pues con ello se han disminuido los indicios de violencia del sector. La administración Municipal afirma que está gestionando para renovar cuanto antes los contratos a las personas vinculadas a la zona a través de los proyectos.

MES: Marzo

DIA: 22

PAGINA: La ciudad 2A

TITULO: "Capacitación para los líderes"

NOTICIA: Se reanudaron las capacitaciones de la Escuela para la Democracia que orienta la formación de líderes populares de Neiva. Este nuevo ciclo cuenta con 258 líderes y entre las temáticas se incluyen instrumentos de participación ciudadana, jueces de paz, mecanismos de control, veedurías y contratación comunitaria. Los ciclos de trabajo se desarrollaran en 6 sedes la comuna 10 estará en la Escuela Enrique Olaya Herrera.

MES: Mayo

DIA: 31

PAGINA:

TITULO: "Amenazan con arrojar aguas negras a las ceibas"

NOTICIA: Los habitantes de los barrios la mitad, Oro Negro I y II y San Bernardo, están cansados con su problema de alcantarillado, pues las aguas negras rodean sus casas causando malos olores y enfermedades en los niños; manifiestan que si no se ve una pronta solución ellos arrojaran sus aguas residuales al rio las ceibas. Arnoldo Páez residente de la JAC de Oro Negro, manifiesta que las Empresas Públicas ya tiene un estudio para la construcción del sistema de alcantarillado pero por su alto costo no han empezado su ejecución afirma que el caso ya está en manos de la Personería Municipal y ya se adelantan investigaciones para buscar una pronta solución al problema.

MES: Septiembre

DIA: 18

PAGINA: La ciudad 3A

TITULO: "La radio-parlante una opción para las comunidades"

NOTICIA: Las emisoras parlantes son la nueva alternativa en las comunidades, en la comuna 10 con el apoyo de la Fundación Hocol los muchachos han encontrado una posibilidad real de crecer como seres humanos y ser escuchados por su

comunidad. Otros sectores de la comunidad manejan las emisoras parlantes (Villa Magdalena, Rafael Azuero y Panorama). Según Nirya Ramírez coordinadora del proyecto los jóvenes han encontrado otra alternativa de hacer radio, de expresar sus ideas e interactuar con el mundo.

MES: Octubre

DIA: 9

PAGINA: La ciudad 2A

TITULO: “Censo educativo en la comuna 10 para verificar des-escolaridad”

NOTICIA: Se realizó un censo en la comuna 10, esta actividad estuvo a cargo del núcleo educativo de la comuna, la fundación social y los estudiantes de los grados superiores del colegio Misael Pastrana No. 2. El objetivo es establecer con exactitud el número de niños y jóvenes desescolarizados para establecer soluciones concretas.

MES: Diciembre

DIA: 30

PAGINA: La ciudad 2B

TITULO: “Termino semana cultural de la comuna 10 de Neiva”

NOTICIA: La comuna 10 finalizó la séptima semana cultural, deportiva y ambiental, proyecto que se ha desarrollado en el sector al finalizar el año desde 1993. La idea nació de un grupo de líderes de la comunidad; el comité organizador lo han conformado personas pertenecientes a la Fundación Hocol, Fundación Social, Instituciones del estado, JAC, la Red Juvenil, La Parroquia, el Comité Cívico Zonal y la empresa privada. Este año se galardonó a los 100 personajes de la década, hombres y mujeres que de alguna u otra manera han contribuido con el desarrollo de la comuna.

2000

MES: Enero

DIA: 13

PAGINA: La ciudad 2B

TITULO: “Falleció fundador de la comuna 10”

NOTICIA: Falleció el dirigente cívico Fabio Antonio Lozano Losada fundador y líder de la comuna 10. Este líder fue uno de los más activos voceros de su comunidad, el gobierno Municipal expresó sus más sentidas condolencias a sus familiares.

MES: Enero

DIA: 27

PAGINA: La ciudad 1B

TITULO: “Consulta popular en la comuna 10”

NOTICIA: Se realizará en la comuna 10 un taller sobre consulta urbana, última FASE contemplada dentro de la formulación del plan de mejoramiento de barrios programa que se implementará en el sector con el apoyo de las naciones unidas. Este evento está organizado por fedevivienda y la Alcaldía de Neiva y se contará con la participación de los representantes de las organizaciones sociales vinculadas con la iniciativa.

MES: Marzo

DIA: 16

PAGINA: La ciudad 2B

TITULO: “Capacitan líderes juveniles”

NOTICIA: El gobierno de Neiva, ECOPETROL y la Fundación del Alto Magdalena pusieron en marcha la escuela de formación de líderes, el programa cuenta con la participación de 66 estudiantes de las comunas 8,9 y10 y 38 dirigentes campesinos. Con estos talleres se busca que los dirigentes estudiantiles encuentren otras categorías de análisis y se conviertan en agentes multiplicadores del desarrollo alternativo; esta escuela de líderes juveniles se complementa con otra serie de capacitaciones que impulsan los Ediles, presidentes de JAC y madres comunitarias en cada uno de los sectores.

MES: Marzo

DIA: 23

PAGINA: La ciudad 2B

TITULO: “Ajustan Programa de Barrio”

NOTICIA: Las distintas organizaciones comunitarias de la comuna 10 se reunieron para recoger las inquietudes de la comunidad para realizar ajustes a los 5 proyectos que Carlos Alberto Peña llevara a las Naciones Unidas cuando viaje a México, esto dentro del programa de mejoramiento barrial de la comuna 10. Al evento asistieron los presidentes de la JAC de los barrios Oro Negro, Neiva YA, La Victoria, Miraflores, Palmas III, San Bernardo, Las Camelias, Machines entre otros. Para el mejor desempeño del programa se creó un comité integrado por: Alcalde, Secretario de Desarrollo Social, Jefe de Planeación Municipal, Directores ONG´S que participen, delegado de las Naciones Unidas y un representante de la comunidad elegido democráticamente; cada uno de estos representantes debe velar por el buen desarrollo del proyecto.

Se recuerda que la comuna 10 fue escogida por que presenta verdaderos problemas sociales y porque en este sector las organizaciones sociales y comunitarias tiene asiento, voz y voto.

MES: Agosto

DIA: 16

PAGINA: La ciudad 2B

TITULO: "Comunidad satisfecha"

NOTICIA: Satisfechos se encuentran los habitantes de las Palmas II y III etapa, Miraflores, Barreiro y Camelias por el arreglo de la vía que comunica a este sector con el resto de la ciudad. Esto se logró gracias a la colaboración de la Administración Municipal y la Empresa Flota Huila. Según Arnulfo Delgado presidente del Comité Provías de la Comuna 10 aparte del mantenimiento a la vía también se logro la autorización de la ruta de colectivo de Flota Huila.

MES: Septiembre

DIA: 11

PAGINA: La ciudad 1B

TITULO: "Construirán planta de tratamiento en Oro Negro"

NOTICIA: Las empresas Públicas y la Administración Municipal se comprometieron a construir una planta de tratamiento de aguas residuales en el barrio Oro Negro I y II; esto después de que el presidente de la JAC del sector Arnulfo Páez Cardozo cansado de esperar una solución instaurara una acción pupilar contra las Empresas Públicas y el Municipio para que les instalaran las redes de alcantarillado, es así como en audiencia se llegó a un acuerdo y se construirá la planta de tratamiento, mientras se legalizan algunas situaciones dentro del barrio. La CAM será la encargada de que el pacto se cumpla.

MES: Diciembre

DIA: 13

PAGINA: La ciudad 1B

TITULO: "Líderes comunitarios de Neiva recibirán grado"

NOTICIA: Se gradúan 190 líderes comunitarios en la Escuela para la Democracia y con esto se clausura el proyecto. El programa de capacitación popular contó con la participación de Ediles, Presidentes de JAC, Líderes Clubes Juveniles y Amas de Casa. Este programa se realizó por iniciativa de la Fundación Hocol, Fundación Social, Usco, Sena y la Asociación de Ediles.

DIARIO LA NACIÓN

1997

MES: Enero

DIA: 22

PAGINA: Neiva - 3

TITULO: "Comuna 10 líder en participación comunitaria"

NOTICIA: La comuna 10 es líder en participación y desarrollo comunitario, pues cuenta con un Comité Cívico Zonal que agrupa a 50 organizaciones cívicas, comunitarias y solidarias; según Carlos Alberto Peña Mora buscan alternativas para mejorar desde su localidad la situación del país, además la comunidad tiene una buena relación con la Junta Administradora Local y con las entidades públicas y privadas. Resalta que desde hace 3 años se esta haciendo un plan de desarrollo integral de la comuna que comprende los siguientes proyectos:

1. Nivel Educativo y Formativo: Escuela de líderes con 60 líderes que se forman en mecanismos de participación comunitaria y ciudadana, también se cuenta con proyectos de alfabetización y validación de primaria y secundaria con proyección de estudio universitario para 3 de ellos.
2. Microempresa y generación de empleo: Se tienen 5 cooperativas organizadas Compensar, Granjas Integrales Autosuficientes (Futuro), Cooperativa de Madres Comunitarias, Tienda de Reciclaje y Empresa Comunitaria de Vigilancia.
3. Proyecto de la Red Juvenil: Organización de 300 jóvenes reunidos en grupos ambientales, cristianos, cultura y educación.
4. Comité de participación comunitaria en la Salud: Asesorías en salud, Sisben, tarifas etc.
5. Comité Pro-vías: Los entes Municipales han aportado dinero y el Comité Cívico Zonal aporta la mano de obra.
6. Comité de mercado popular: (La galería)
7. Hogares Comunitarios: Proyecto de la educación y mejoramiento de la calidad de vida de las madres comunitarias.

Todos los proyectos son coordinados y asesorados por el Comité Cívico Zonal y con el apoyo de la Fundación Social y la Fundación Hocol.

MES: Febrero

DIA: 15

PAGINA: Neiva – 3

TITULO: "Precooperativa comercializara productos alimenticios en Neiva"

NOTICIA: Las precooperativas en manos de las madres comunitarias serán las encargadas de distribuir los mercados a los hogares de bienestar, para esto ya se plantean unas capacitaciones que van desde campos como la contabilidad hasta mercadeo y venta. Ya se establecieron 8 sitios distribuidos por los barrios así:

Palmas III (1 Precooperativa), Las Camelias (2 Precooperativa), San Bernardo (2 Precooperativa) y Olaya Herrera (3 Precooperativa).

MES: Febrero

DIA: 27

PAGINA: Neiva – 3

TITULO: “Comuna Diez planea su desarrollo”

NOTICIA: La comuna 10 se reunió ayer para continuar en el proceso de elaboración del plan de desarrollo proyectado a 10 años; el evento fue convocado por el Comité Cívico Zonal, la JAL, Fundación Social y la Fundación Hocol, allí se presentaron los avances de los grupos de trabajo en materia de educación, salud, equipamiento urbano, recreación, medio ambiente y productividad económica. El comité de planeación de la comuna 10 integrado por representantes de grupos de trabajo por áreas, las ONG´S, USCO, padre de la comuna y demás organizaciones del barrio guiara la investigación en los barrios por medio de talleres con los que se realizara un mapa diagnostico del sector.

En este evento hubo presencia del estado: secretaria de educación, Planeación, Inder, Empresas Públicas, USCO, ICBF entre otras.

MES: Abril

DIA: 11

PAGINA: Neiva – 3 “Aquí”

TITULO: “Denuncia”

NOTICIA: La Edil de la comuna 10Alba Cecilia Suarez envió un comunicado al comité de estratificación socio-económica de Neiva, con el ánimo de solicitar un acuerdo con los derechos constitucionales, una explicación sobre la estratificación realizada en los barrios las Camelias y las Palmas; así mismo denuncia irregularidades en la facturación por parte de la electrificadora del Huila.

1998

MES: Enero

DIA: 24

PAGINA: Neiva – 5

TITULO: “Realizado primer encuentro de comités facilitadores”

NOTICIA: Se desarrollo el primer encuentro de comités facilitadores para la puesta en marcha del plan de desarrollo Municipal en la USCO, en donde participaron las comunas y corregimientos de Neiva. Se busca que la comunidad mediante una serie de talleres pueda elaborar un diagnostico sobre la problemática de cada uno de los sectores y empezar a elaborar un plan de desarrollo; de la comunidad se espera la participación de un Edil de la comuna y delegados de las JAC.

MES: Mayo

DIA: 6

PAGINA: Neiva – 5

TITULO: “Escandón escucho a la comuna Diez”

NOTICIA: El alcalde de Neiva Jorge Lorenzo Escandón se reunió con la comunidad de la comuna Diez en el polideportivo de las Palmas, con el fin de escuchar los diferentes problemas del sector y adelantar mesas de trabajo. Las mayores dificultades fueron expuestas por comités de desarrollo organizados por los Ediles, en donde se planteo como se va a gestionar el plan de desarrollo en segundo lugar las necesidades que la comunidad tiene. La administración Municipal destaco que la comuna 10 es la más organizada.

MES: Octubre

DIA: 30

PAGINA: Neiva – 4

TITULO: “Mejoraran barrios de Neiva”

NOTICIA: El programa de gestión Urbana de las Naciones Unidas para América Latina y el Caribe suscribe con el alcalde de Neiva Jorge Escandón un convenio de cooperación internacional para impulsar en la ciudad un plan de mejoramiento de barrio la comuna 10 fue escogida como sector piloto. El proyecto fue impulsado conjuntamente con la Fundación Social y el comité Zonal de vivienda del sector. El proyecto contempla mejoramiento de mercado inmobiliario, la conexión vial a redes de transporte masivo, servicios públicos y la base predial.

MES: Octubre

DIA: 31

PAGINA: Actualidad - 3

TITULO: “Comuna 10 en la mira de las Naciones Unidas”

NOTICIA: Se suscribe el convenio para la ejecución del programa de apoyo para los 32 barrios de la comuna 10 entre las Naciones Unidas, la Administración Municipal, la Fundación Social y la Federación de vivienda. El convenio pretende cubrir las necesidades de quienes sufren pobreza exclusión y marginalización. Se desarrollara en dos etapas:

1. El diseño participativo del programa.
2. La implementación de las iniciativas.

Ya se adelanto un recorrido en el sector encabezado por Carlos Peña presidente del Comité Cívico Zonal.

1999

MES: Abril

DIA: 14

PAGINA: Neiva - 5

TITULO: "Comuna 10 protesta por invasión"

NOTICIA: Las JAC de 15 barrios y el presidente de la Junta Administradora Local (JAL) de la comuna 10, denuncian problemas sociales y de contaminación por la venta de unos predios de la familia Barreiro de forma ilegal, lo que ha generado problemas para el sector exigen que la Administración Municipal se apropie del problema o ellos tomaran determinaciones para el bienestar de la comunidad.

MES: Junio

DIA: 23

PAGINA: Actualidad - 2

TITULO: "Audiencia ambiental para caminos de oriente"

NOTICIA: Se realizara la primera audiencia entre líderes de la comuna 10 y la constructora Loretto, en donde cada parte presentara sus argumentos para detener o adelantar la obra de la urbanización caminos de oriente. La comuna alga que hay un humedal y una laguna que surten al rio la toma, la constructora dice que se trata de una fuente artificial. La CAM se escuchara y tomara la última decisión.

MES: Agosto

DIA: 21

PAGINA: Actualidad

TITULO: "Bloqueada vía a las Palmas"

NOTICIA: Los líderes de la comuna y la comuna en general del barrio las palmas bloquearon la vía de entrada al sector. Javier Caicedo líder comunal del barrio dice que quieren una solución definitiva y no que manden carro tanques a rociar con agua para calmar el polvo.

MES: Septiembre

DIA: 1

PAGINA: Neiva - 5

TITULO: "Barrios a cambiar la cara"

NOTICIA: El programa de Gestión Urbana de las Naciones Unidas renovó convenio de cooperación internacional para ejecutar el plan piloto de mejoramiento barrial. Ives Cabannes representante del organismo internacional para América Latina y el Caribe ratifico el compromiso de la financiación de la iniciativa que ya se adelanta en la comuna10.

MES: Noviembre

DIA: 9

PAGINA: Neiva - 5

TITULO: "Peligra terminación de bachillerato en comuna 10"

NOTICIA: Aproximadamente 100 estudiantes del Humberto Tafur Charry se verán afectados pues no pueden continuar con sus dos últimos grados de bachillerato pues su colegio no los tiene, y ellos no tiene recursos para trasladarse a otra institución. Jorge Cachaya dirigente cívico solicitó a la Secretaria de Educación Departamental que se pueda implementar estos dos últimos grados en el colegio para colaborarle a la comunidad.

2000

MES: Enero

DIA: 3

PAGINA: Neiva - 4

TITULO: "Cultura y ambiente en comuna 10"

NOTICIA: La comuna 10 celebró la séptima semana cultural, deportiva y ambiental. El ingeniero Jorge Eliecer Valderrama entregó al líder cívico Sabas Caviedes el proyecto para la construcción del colector mayor alternativo de la comuna 10, también se premió a los mejores dirigentes comunales del sector.

MES: Enero

DIA: 14

PAGINA: Neiva - 4

TITULO: "Falleció fundador de la comuna 10"

NOTICIA: Falleció Fabio Antoni Lozano Losada fundador de la comuna 10, él fue presidente de la JAC de las Palmas y se constituyó en uno de los más activos voceros del Comité Por-desarrollo del sector. La Administración Municipal lamentó su muerte.

16.4. FOTOGRAFÍAS ARCHIVO CCZ:

- Capacitaciones, nivel de convocatoria y espacios que utiliza el CCZ:



- Reuniones dirigidas por el líder comunitario Carlos Peña. Lugar: Casa de Ricardo Cantor.



- El Sociólogo Aldemar Macías como funcionario de Fundación Hocol, en una de sus capacitaciones con la comunidad.



Carlos Peña dirigiendo una de las reuniones del CCZ.



- Formación de las comunidades.



- Diferentes reconocimientos que hacían las Fundaciones, agentes externos, a la comunidad.



- Diferentes actividades programadas por Los habitantes de la Comuna 10 sobre los ejes importantes del CCZ:
- -Movilizaciones DÍA DEL MEDIO AMBIENTE



- Madres comunitarias, organización estratégica dentro de la Comuna. En las fotos, participando de la celebración del Día de la Tierra.



- Jóvenes participantes en la Semana Cultural y actores importantes dentro de la dinámica de la Comuna



- Jóvenes con sus proyectos alternativos de comunicación.



- Exposición fotográfica sobre diferentes procesos de la comuna en el marco de la Semana Cultural, realizada todos los años en el mes de diciembre.

- Proyecto prioritario definido por la comunidad: El Colector Mayor. Inicio de obras y la comunidad haciendo veeduría.



- Imagen del archivo físico del Comité Cívico Zonal. Material de consulta de este grupo de trabajo.

